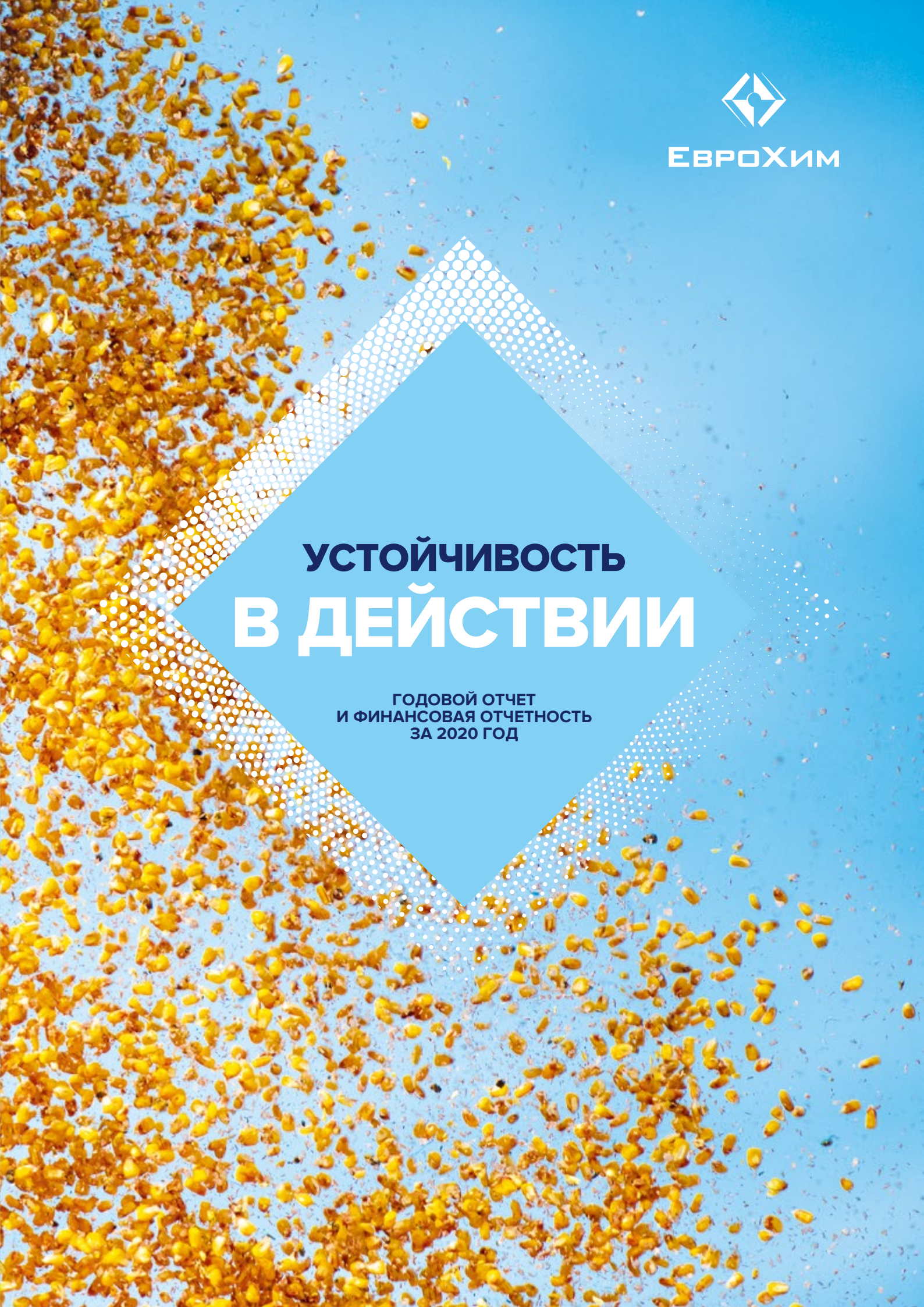
ЕвроХим

УСТОЙЧИВОСТЬ В ДЕЙСТВИИ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
И ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
ЗА 2020 ГОД



ЕвроХим

ЕвроХим – один из ведущих производителей минеральных удобрений в мире.

Компания реализует около 18 млн тонн удобрений в год, наша выручка составляет около 6 млрд долл. США, с нами работают 27 000 сотрудников по всему миру.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Основные итоги 2020 года	2
Инвестиционная привлекательность, принципы создания добавленной стоимости	4
Обращение Председателя Совета директоров	6
Интервью с Главным исполнительным директором	8
Приоритетные направления работы: Безопасность	10
Приоритетные направления работы: Эффективность	12
Приоритетные направления работы: Рост	14
Бизнес-модель	16
Стратегия	18
Глобальное присутствие	20
Заинтересованные стороны	22
Обзор рынка	24
Обзор производственной деятельности	28
Ассортимент продукции	50
Финансовые результаты	54
Отчет об устойчивом развитии	58
Управление рисками	82

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Совет директоров	88
Корпоративное управление	90
Аудиторский комитет	98
Комитет по стратегии	100
Комитет по назначениям, вознаграждениям и корпоративному управлению	102

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Отчет независимого аудитора	105
Консолидированный отчет о финансовом положении	110
Консолидированный отчет о прибылях и убытках	111
Консолидированный отчет о совокупном доходе	112
Консолидированный отчет о движении денежных средств	113
Консолидированный отчет об изменении капитала	114
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	115

УСТОЙЧИВОСТЬ В ДЕЙСТВИИ

Когда эпидемия COVID-19 переросла в пандемию и привела к беспрецедентной нестабильности во всем мире, наша модель ведения бизнеса продемонстрировала высокую устойчивость, обеспечив рекордные результаты и подготовив почву для дальнейшего роста.

ЛИДЕРСТВО ..... СМ. ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ НА СТР. 6-7

РАЗВИТИЕ ..... СМ. ИНТЕРВЬЮ С ГЛАВНЫМ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫМ ДИРЕКТОРОМ НА СТР. 8-9

ВОВЛЕЧЕННОСТЬ ..... СМ. ИНФОРМАЦИЮ О ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОНАХ НА СТР. 22-23

РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ ..... СМ. ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ НА СТР. 54-57

РОСТ ..... СМ. ОТЧЕТ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ НА СТР. 58-81

ОСНОВНЫЕ ИТОГИ 2020 ГОДА

В 2020 году, несмотря на трудности, возникшие в связи с распространением пандемии COVID-19, мы добились рекордных финансовых и операционных результатов. Кроме того, мы расширили деятельность в Латинской Америке и начали строить новый завод по производству аммиака и карбамида в России.

ПРОДАЖИ

6,2 МЛРД ДОЛЛ. США

EBITDA

1,8 МЛРД ДОЛЛ. США

ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

1,6 МЛРД ДОЛЛ. США

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПО EBITDA

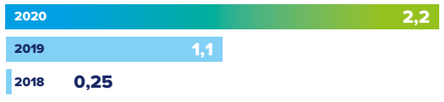
29%

ОБЪЕМЫ ПРОДАЖ

25,6 МЛН ТОНН

ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА КАЛИЯ

2,2 МЛН ТОНН



ДОСТИГАЯ РЕКОРДНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Наши меры по борьбе с COVID-19

Когда в марте 2020 года началась пандемия, мы внедрили новую модель управления кризисом, призванную обеспечить поддержку наших заинтересованных сторон и смягчить все связанные риски.

НАШИ СОТРУДНИКИ

На протяжении пандемии мы приложили немало усилий к тому, чтобы обеспечить безопасность наших сотрудников. Мы приняли все необходимые санитарные меры, меры по обеспечению социальной дистанции и соблюдению личной гигиены, а также перевели свыше 6 тыс. офисных сотрудников по всему миру на удаленный формат работы. Несмотря на эти меры, коронавирус трагическим образом унес жизни сотрудников многих отделов, и мы выражаем глубочайшие соболезнования их родственникам. Мы гордимся важной ролью, которую сыграли наши сотрудники в реализации мер ЕвроХима по борьбе с COVID-19. Они на добровольных началах оказывали помощь пожилым людям и людям с особыми потребностями, а также местным медицинским учреждениям.

ФЕРМЕРЫ И ПОСТАВЩИКИ

Несмотря на то, что мы столкнулись с неизбежными трудностями в сфере дистрибуции, мы проявили гибкость и смогли найти решения для удовлетворения потребностей наших клиентов в столь нелегкое время. Поскольку государства считают рынок удобрений ключевым для обеспечения глобальной продовольственной безопасности, мы продолжали сотрудничать с фермерами и поставщиками, делая все возможное, чтобы продуктовые прилавки не пустели по всему миру.

МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА

Поскольку мы продолжаем оказывать поддержку местным сообществам вблизи мест ведения нашей деятельности, мы тесно сотрудничаем с органами местного самоуправления, чтобы предоставлять целенаправленную поддержку в зависимости от актуальных потребностей населения. Такая поддержка включает поставку медицинских товаров и средств индивидуальной защиты.

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ОРГАНЫ

Высшее руководство Группы поддерживает постоянную связь с муниципальными и региональными властями наших регионов ведения бизнеса, и в целях координации действий организовало центральные органы по борьбе с COVID-19. Кроме того, руководство проводит регулярные видео конференции с представителями власти, что способствует целевому направлению поддержки на удовлетворение конкретных потребностей. Совместными усилиями удалось снизить уровень заболеваемости COVID-19 в сообществах вблизи мест ведения нашей деятельности.

ИНВЕСТОРЫ

В 2020 году мы усилили наше плодотворное сотрудничество с международным инвестиционным сообществом, регулярно предоставляя актуальную информацию о наших мерах по борьбе с COVID-19. В апреле, несмотря на нестабильность финансового рынка по всему миру из-за пандемии, мы снова вышли на российский рынок долгового капитала, разместив новые пятилетние облигации на сумму 35 млрд рублей (470 млн долл. США). В мае агентство S&P подтвердило рейтинг Группы на уровне «BB-», прогноз «позитивный», указав на способность Группы обеспечивать стабильные результаты несмотря на нестабильность рынка. Кроме того, российское рейтинговое агентство (АКРА) установило рейтинг кредитоспособности Группы на уровне «ruAA-».

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2020 ГОДА

РАСШИРЕНИЕ МОЩНОСТЕЙ

Мы утвердили строительство завода по производству аммиака и карбамида в рамках проекта «ЕвроХим Северо-Запад» в г. Кингисепп в России.

Ожидаемые объемы производства аммиака в год
1,1 МЛН Т

Ожидаемые объемы производства карбамида в год
1,4 МЛН Т

РАСШИРЕНИЕ СЕТИ ДИСТРИБУЦИИ

В августе мы завершили сделку по приобретению 100% -ной доли компании Fertilizantes Tocantins в Бразилии, и тем самым дополнительно расширили нашу дистрибьюторскую сеть в одном из основных регионов развития бизнеса — Латинской Америке.

НОВЫЙ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

В сентябре Компания заявила о назначении нового генерального директора Владимира Рашевского, обширный деловой опыт которого позволит обеспечить дальнейшее развитие Группы.

ДОВЕРИЕ ИНВЕСТОРОВ

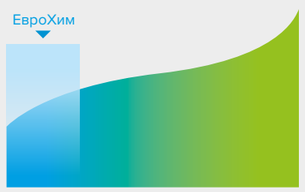
Благодаря прочным основам бизнеса группа ЕвроХим привлекла новое финансирование на рынке заемного капитала, получив отраслевую награду Cbonds за лучшее размещение в отрасли.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ

Сочетание широкого масштаба и географического охвата бизнеса с контролем над всей цепочкой создания стоимости обеспечивает нам конкурентное преимущество на рынке и позволяет максимально эффективно удовлетворять потребности клиентов по всему миру.

Экономическая эффективность

Мы одна из трех компаний в мире, имеющих прямой доступ к сырью во всех трех сегментах производства удобрений. Долгосрочные договоры на газоснабжение (минимизирующие риск волатильности цен) и самообеспеченность аммиаком и калием дают нам ценовое преимущество над конкурентами.



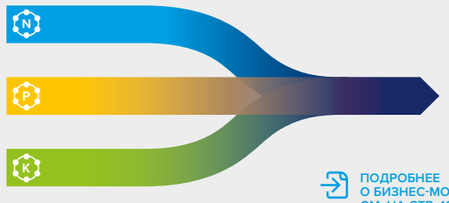
1-й квартиль на глобальной кривой себестоимости карбамида

1-й квартиль на глобальной кривой себестоимости диаммонийфосфата

Один из наиболее эффективных производителей хлористого калия в мире

Вертикальная интеграция

Полная вертикальная интеграция (от добычи сырья до доставки конечного продукта) дает нам беспрецедентный контроль над стоимостной цепочкой и укрепляет позиции на рынках присутствия. Это также позволяет иметь один из самых широких ассортиментов продукции в отрасли.



ПОДРОБНЕЕ О БИЗНЕС-МОДЕЛИ СМ. НА СТР. 16-17

Международный сбыт

Осуществляя свою деятельность на основных мировых рынках, мы круглогодично поставляем клиентам требуемые объемы продукции в необходимые сроки.

В рамках этой цепочки сбыта мы построили международную дистрибьюторскую сеть и расположили наши производственные мощности вблизи источников высококачественного сырья.

ПОДРОБНЕЕ ИНФОРМАЦИЮ О ГЛОБАЛЬНОМ ПРИСУТСТВИИ СМ. СТР. 20-21

Профессионалы высокого класса

Наша команда из более чем 27 тыс. талантливых специалистов на четырех континентах – наш главный актив, ускоряющий выход на новые рубежи и достижение дальнейших успехов.

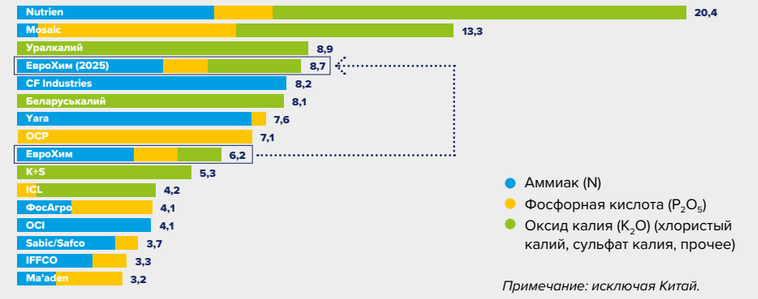
ПОДРОБНЕЕ СМ. В ОТЧЕТЕ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ, СТР. 58-81

СТАБИЛЬНОЕ СОЗДАНИЕ СТОИМОСТИ

Благодаря низким затратам в каждой из трех групп питательных веществ, вертикальной интеграции по всей цепочке создания стоимости, развитой сети продаж и амбициозным целям роста, мы заняли достойное место среди мировых лидеров по производству удобрений.

Одновременно с этим мы намерены стать лучшими в отрасли. Мы будем следовать тем путем, который был изложен в нашей Концепции развития до 2025 года, конечной целью которой является достижение мирового лидерства в производстве удобрений.

РЕЙТИНГ ИЗБРАННЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ УДОБРЕНИЙ ПО ОБЪЕМУ ПРОИЗВОДСТВА ПИТАТЕЛЬНЫХ ВЕЩЕСТВ В 2020 ГОДУ (МЛН Т)



Примечание: исключая Китай.

ПРИНЦИПЫ СОЗДАНИЯ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ

Принципы создания добавленной стоимости в Компании определяют, каким образом наша Миссия и Видение до 2025 года ориентированы на обеспечение безопасности, производительности и роста всего бизнеса, начиная от месторождений и заканчивая фермами; при этом все эти показатели основаны на нашем подходе, призванном обеспечить устойчивость бизнеса.

МИССИЯ

Мы стремимся повышать качество жизни постоянно растущего населения планеты, помогая фермерам выращивать полезные и доступные продукты питания без вреда для окружающей среды.

НАШИ ПЛАНЫ ДО 2025 ГОДА

В соответствии с нашей Концепцией развития, мы намерены стать наиболее безопасным, прибыльным и быстрорастущим производителем удобрений в мире.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПОДХОД

Наш стратегический подход к созданию стоимости обеспечивает возможность постоянно совершенствовать наиболее важные аспекты бизнеса.

ПОДРОБНЕЕ О НАШЕЙ СТРАТЕГИИ СМ. НА СТР. 18-19

1. БЕЗОПАСНЫЕ УСЛОВИЯ ТРУДА
2. ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ НАШИХ СОТРУДНИКОВ
3. ФОКУС НА ПОТРЕБНОСТЯХ КЛИЕНТОВ
4. ПОВЫШЕНИЕ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ
5. РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ КАПИТАЛА
6. ОБЕСПЕЧЕНИЕ СОБЛЮДЕНИЯ НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫХ ТРЕБОВАНИЙ

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Постоянно удерживая в центре внимания данные трех основных направлений деятельности, нам удается устойчиво достигать поставленных целей.

БЕЗОПАСНОСТЬ

ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 10

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ

ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 12

РОСТ

ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 14

ПОДХОД К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ

Мы признаем нашу ответственность за рациональное использование природных, человеческих и финансовых ресурсов, от которых зависит наш бизнес.

ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 58-79

РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ | СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ | ЭКОНОМИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ

АКТИВНЫЕ МЕРЫ ПО ДОСТИЖЕНИЮ 15 ИЗ 17 ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

Устойчивое развитие является ключевым фактором современного бизнеса. Цели ООН в области устойчивого развития устанавливают важнейший критерий ответственности и позволяют нам четко придерживаться цели.

ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 80-81

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

САМИР БРИХО
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Активная позиция ЕвроХима по отношению к вызовам 2020 года стала основным фактором нашего успеха. В этот сложный период стабильные показатели финансово-хозяйственной деятельности стали лучшим подтверждением устойчивости нашего бизнеса.

COVID-19

Прежде всего я хочу выразить глубокие соболезнования семьям наших коллег, умерших от COVID-19. Этот вирус не обходит стороной ни одну компанию и ни одну отрасль, и мы принимаем все возможные меры, чтобы предотвратить его дальнейшее распространение и защитить наш самый главный актив – сотрудников.

ЕвроХиму удалось найти комплексное решение проблем, вызванных пандемией. Два фактора помогли нам достичь этого: организационные мероприятия и устойчивость бизнес-модели. Что касается операционной деятельности, мы ежедневно проводили планерки для высшего руководства, в которых упор на исследование рынка помогал нам действовать гибко. Вертикально интегрированная бизнес-модель помогла нам оптимизировать каждый этап цепочки поставок и тем самым обеспечить бесперебойную работу.

Прошедший год еще раз напомнил нам: независимо от планов, подобные внешние испытания показывают, насколько устойчива компания на самом деле. Стабильные финансовые результаты за 2020 год, а также то, что мы по-прежнему продвигаемся к достижению статуса игрока номер один в отрасли, – это лучшая характеристика нашего бизнеса. Мы гордимся тем, как работали наши сотрудники во время пандемии и как они продолжают удовлетворять потребности клиентов, несмотря на кризис.

ДОСТИЖЕНИЯ В 2020 ГОДУ

Наш ответ пандемии показал способность добиваться высоких результатов по всем приоритетным направлениям: промышленной безопасности, производительности и темпам роста.

Показатели промышленной безопасности в целом были хорошими: на это указывает коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности на уровне 1,48. Этот показатель несколько выше показателя прошлого года, так как он отражает более строгие стандарты отчетности, введенные в 2020 году, по мере того как мы закладываем основы культуры промышленной безопасности мирового класса. В отношении производительности мы воплотили новый подход к повышению операционной эффективности с помощью Бизнес-системы ЕвроХима, а с точки зрения роста мы продолжаем продвижение в лидеры отрасли путем повышения производительности и расширения сети дистрибуции.

В целом, несмотря на пандемию, спрос на нашу продукцию остается высоким, о чем свидетельствует объем выручки за 2020 год.

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ

В настоящее время ЕвроХим оптимизирует структуру своего бизнеса, чтобы сосредоточиться на своих сильных сторонах в качестве мирового лидера в производстве стандартных и высококачественных удобрений. Этот процесс включает в себя расширение присутствия Группы на основных сельскохозяйственных рынках, увеличение объемов производства путем запуска новых проектов и более интенсивного использования уже имеющихся мощностей.

Наша сбалансированная вертикально интегрированная бизнес-модель позволяет нам иметь хорошо проработанную и гибкую цепочку поставок для обеспечения своевременной доставки высококачественных удобрений нашим клиентам по всему миру. Это, в свою очередь, способствует осуществлению нашей Миссии: повышать качество жизни растущего населения Земли.

Для реализации именно этой миссии в сентябре был назначен Главный исполнительный директор Группы Владимир Рашевский. Г-н Рашевский талантливый управленец, который приобрел обширный опыт работы в отрасли за время руководства нашей сестринской компанией СУЭК.

НАШИ СОТРУДНИКИ

В ЕвроХиме работают свыше 27 тысяч сотрудников на четырех континентах. Это наш самый ценный актив. Их безопасность и благополучие являются нашим важнейшим приоритетом, поэтому мы придаем большое значение внедрению культуры промышленной безопасности в Группе.

Мы также совершенствуем внутреннюю коммуникацию и корпоративную культуру, формируя философию «Единый ЕвроХим». Наши бизнес-активы становятся все более разноплановыми: от добывающих предприятий в России до дистрибуции в Бразилии. Но, где бы они ни находились и какие бы они ни выполняли функции, наши сотрудники всегда работают в комфортных условиях открытой и прозрачной корпоративной коммуникации.

Мы призываем их сообщать о проблемах в сфере промышленной безопасности и комплаенса без каких-либо последствий для себя: повышение прозрачности приведет к большей безопасности на рабочем месте.

РАЦИОНАЛЬНОЕ ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЕ

Как и в любой промышленной компании мирового уровня, наши добывающие и сбытовые предприятия генерируют выбросы и побочные продукты, попадающие в окружающую среду. Мы понимаем, что по мере роста нашей компании растет и наша ответственность за устойчивое развитие и охрану окружающей среды, как в отношении производства, так и в отношении продукции.

На нескольких объектах мы реализовали множество инициатив с целью минимизировать воздействие на окружающую среду, интегрируя процессы по снижению выбросов в Бизнес-систему ЕвроХима. Что касается продукции, мы стремимся и дальше производить новое поколение высокоэффективных удобрений, доступных для растений в течение всего периода их роста.

Спрос на высококачественные удобрения растет, поэтому научно-исследовательские проекты всегда имеют для нас большее значение: мы и дальше станем повышать эффективность использования азота при внесении удобрений.

ПРОГРЕСС

Группа занимает выгодное положение для реализации потенциала дальнейшего роста в качестве одного из мировых лидеров. Ожидается ввод новых мощностей по производству аммиака и карбамида в Ленинградской области благодаря проекту «ЕвроХим Северо-Запад-2» и расширению производства калия.

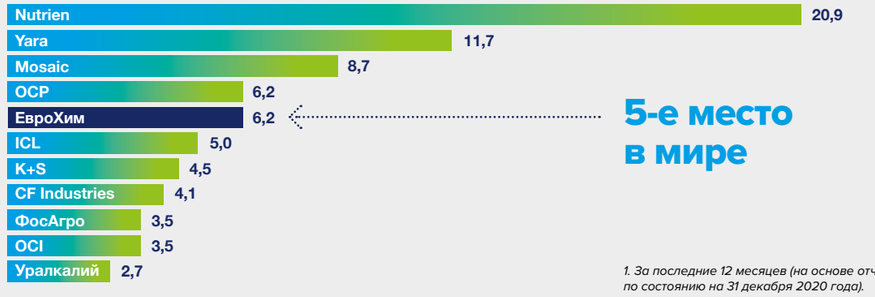
Кроме естественного роста мы постоянно рассматриваем варианты слияний и поглощений и сохраняем готовность приобрести ценные активы.

Мы совершили большой скачок в области охраны труда, промышленной безопасности и экологии и продолжим совершенствоваться и далее. В этой связи Совет директоров решил образовать Комитет по охране труда, промышленной безопасности и экологии: это поможет ускорить усовершенствование корпоративной культуры.

От имени Совета директоров я хочу поблагодарить всех наших клиентов за постоянную веру в нас и высокую оценку нашей продукции и услуг в этом непростом для всей планеты году, а также всех наших сотрудников за стойкость и приверженность ценностям Компании.

ЛИДЕРСТВО БЛАГОДАРЯ УСТОЙЧИВОСТИ

МИРОВЫЕ ПРОИЗВОДИТЕЛИ УДОБРЕНИЙ ПО ОБЪЕМУ ВЫРУЧКИ[1], МЛРД ДОЛЛ. США



1. За последние 12 месяцев (на основе отчетности Компании по состоянию на 31 декабря 2020 года).

ИНТЕРВЬЮ С ГЛАВНЫМ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫМ ДИРЕКТОРОМ

ВЛАДИМИР РАШЕВСКИЙ
ГЛАВНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Несмотря на все испытания 2020 года, Группа ЕвроХим показала надежные результаты и однозначно подтвердила свою жизнестойкость. Группа уверенно превысила намеченные плановые показатели и продолжает работу в трех приоритетных направлениях: промышленная безопасность, производительность и рост.

В сентябре 2020 года ЕвроХим объявил о назначении Владимира Рашевского на пост Главного исполнительного директора. За 15 лет работы, стоя во главе сестринской компании СУЭК, он сумел получить впечатляющие результаты. Он обладает глубокими познаниями отрасли и имеет достаточные опыт и навыки, чтобы вывести Группу на новый уровень. Под его руководством ЕвроХим намерен исполнить свою основную цель – стать мировым лидером в отрасли удобрений.

В Как Вы пришли в ЕвроХим и как намерены улучшить бизнес-процессы в Группе?

О Для меня возможность стать Главным исполнительным директором ЕвроХима стала предложением, от которого я просто не смог отказаться. Зная Группу изнутри, я уже наметил основные сферы, которые могут быть усовершенствованы для обеспечения дальнейшего роста.

Благодаря работе в СУЭК я получил опыт организации эффективного производства и реализации проектов с нуля. Это поможет нам достигать роста прибыли и развивать наш бизнес как сейчас, так и в последующие годы.

В Как Вы охарактеризуете 2020 год для Группы?

О Учитывая огромные сложности, вызванные COVID-19, результаты ЕвроХима достойны восхищения. Несмотря на неблагоприятные условия, мы уверенно достигли наших целевых показателей в 2020 году.

Всего за 19 лет Группа стала одной из крупнейших компаний отрасли. В течение этого периода мы показали жизнестойкость, способную привести нас к лидерству по производству удобрений.

В 2020 году мы ускорились еще больше, внедрив бизнес-систему ЕвроХим, направленную на то, чтобы осуществлять лучшие практики и непрерывно совершенствовать нашу деятельность.

Чтобы подтвердить нашу приверженность целям в области устойчивого развития, мы работаем над снижением объема выбросов на тонну произведенных удобрений, которые, к сожалению, несколько увеличились в 2020 году из-за изменения структуры выпуска продукции (оно стало возможным благодаря расширению мощностей и модернизации производства).

Новые проекты, в том числе реализуемые на новом предприятии «ЕвроХим Северо-Запад-2», позволят нам снизить выбросы углерода в будущем.

Что касается социальных инвестиций, мы оказывали поддержку местным сообществам, в том числе финансировали здравоохранение для борьбы с COVID-19.

В других местах мы увеличили выпуск продукции и начали реализацию важных проектов, таких как «ЕвроХим Северо-Запад-2», которые значительно увеличат производство аммиака и карбамида. После приобретения компании Fertilizantes Tocantins с опережением графика наша операционная деятельность в Бразилии стала полностью осуществляться ЕвроХимом.

В Чем Вам запомнились вспышка коронавируса и реакция ЕвроХима на нее?

О Вначале наша реакция на COVID-19 носила чисто практический характер. На ежедневных планерках мы рассматривали все аспекты деятельности, чтобы быть готовыми ко всему, эффективно реагировать на вызовы и обеспечить безопасность людей в максимально возможной степени. Мы обеспечили работу сотрудников «с красным статусом»: его мы присвоили коллегам, которые при необходимости жили на работе посменно; приняли новые схемы для смен; ввели производственные ячейки для сдерживания вспышек заболеваний. Когда возникли определенные проблемы со сбытом, мы быстро нашли для них решения и в течение всего кризиса продолжали удовлетворять потребности клиентов.

Стоит отметить, что мы всегда обладали точными прогнозами и качественным знанием рыночной ситуации. В настоящее время внедренные нами меры по защите от пандемии продолжают применяться для обеспечения безопасности наших сотрудников, клиентов и сообществ при сохранении устойчивости функционирования по всему миру. Мы выражаем глубочайшие соболезнования в связи с трагической утратой наших коллег в результате пандемии и в дальнейшем будем обеспечивать все меры защиты на максимально высоком уровне.

Наша команда насчитывает 27 тысяч сотрудников, которые работают в четырех десятках стран и продают продукцию более чем в 100 странах. В сочетании с эффективным по затратам производством и логистикой мирового класса эти достижения помогают нам выйти на первое место. В то же время специфика нашей продукции – удобрения, которые помогают накормить более половины населения мира – обеспечивает постоянный спрос независимо от внешних потрясений, подобных пандемии.

В Что такое Бизнес-система ЕвроХим?

О Бизнес-система ЕвроХим внедряет системный подход к достижению результатов в сфере промышленной безопасности, производительности и темпов роста. Мы уже выявили множество возможностей совершенствования и экономии, которые дадут многократный эффект после применения на всех предприятиях Группы.

Этого будет нелегко достичь. Согласно статистике, две трети подобных трансформаций не реализуется, потому что организации сопротивляются их внедрению. Во избежание этого мы стимулируем дивизионы как можно более интенсивно выявлять возможности совершенствования, одновременно помогая добиться этого с помощью эффективного сотрудничества, всесторонней поддержки и наращивания потенциала.

Эта система помогает нам применять лучшие практики и идеи сотрудников. По мере того, как новые подходы будут фиксироваться для всех функций и производственных подразделений, повысится общая безопасность и производительность.

В В чем состоит значимость проекта «ЕвроХим Северо-Запад-2»?

О «ЕвроХим Северо-Запад-2» – это часть плана по наращиванию производства аммиака, важнейшего сырья для производства удобрений, до уровня, превышающего наши объемы потребления. Этот проект позволить увеличить объем выпуска карбамида и нашу долю на рынке этого важного товара.

Мы строим передовое производство в непосредственной близости от своих железнодорожных и портовых объектов и тем самым обеспечиваем удобство перевозки продукции на другие предприятия Группы и на мировой рынок. Важно отметить, что значение этого предприятия выходит за рамки обычного расширения производства удобрений: этот проект значительно улучшит благосостояние всего региона.

В Каковы Ваши приоритеты в будущем?

О Мы вошли в новый год в радикально изменившейся действительности, но определенные подходы остаются неизменными. Например, мы продолжим внедрять программу повышения безопасности, чтобы персонал объединился вокруг этой приоритетной задачи. Для этого мы уполномочиваем каждого сотрудника принимать ответственность на себя: реализовывать лучшие практики и сообщать о нарушениях безопасности.

Мы продолжим строить бизнес, который будет сосредоточен на том, что нам удается лучше всего. Этот подход включает более интенсивное использование имеющихся активов и уменьшение неэффективности при сохранении фокуса на потребностях клиентов. Еще одним приоритетом является эффективное завершение проектов: это необходимо для того, чтобы капитал распределялся рационально.

В основе всех этих приоритетов лежат наши постоянные усилия по обеспечению устойчивости как отличительной черты Группы: от принятия решений на высшем уровне до высококачественной продукции, которую мы поставляем клиентам каждый день.

ЧЕРЕЗ ИСПЫТАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ

ЭТАПЫ ВНЕДРЕНИЯ БИЗНЕС-СИСТЕМЫ ЕВРОХИМА

Развертывание программы комплексного повышения эффективности деятельности

КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

БЕЗОПАСНОСТЬ: УСОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ НАШЕЙ КУЛЬТУРЫ

ЕвроХим стремится к поддержанию высоких стандартов безопасности, в том числе с использованием передовых технологических решений.

Одним из примеров таких решений является InSight – цифровой облачный сервис, где хранится информация об охране труда и промышленной безопасности, сведения о кадрах и их образовании, а также о происшествиях на всех объектах Группы. Купив этот продукт в стандартной конфигурации, мы приложили значительные усилия, чтобы настроить его под наши нужды. Эта система позволяет поддерживать в организации устойчивую культуру безопасности и, что еще важнее, уменьшает вероятность возникновения производственных травм.

Главная ценность InSight состоит в том, что этот сервис работает как двухсторонний канал связи между персоналом на объектах Группы и руководством. Работники могут докладывать о происшествиях при помощи своих смартфонов, загружать фотографии небезопасных мест и нарушений, а руководители могут в реальном времени анализировать и регулировать процессы, являющиеся важными для безопасности сотрудников.

КРИВАЯ ДЮПОНА-БРЭДЛИ: НАШЕ ОТНОШЕНИЕ К БЕЗОПАСНОСТИ

Реакция постфактум
- Инстинктивная безопасность
- Цель – формальное соблюдение правил
- Делегирование ответственности специалистам по технике безопасности

Надзор
- Вовлеченность руководства
- Страх/дисциплина
- Правила/процедуры

Независимость
- Личные знания, приверженность и стандарты
- Забота о себе
- Практики и привычки

Взаимозависимость
- Помощь другим в соблюдении норм
- Забота об окружающих
- Гордость за свою организацию

УРОВЕНЬ ЗРЕЛОСТИ КУЛЬТУРЫ БЕЗОПАСНОСТИ

«Я выполняю правила, потому что должен» ← → «Я выполняю правила, потому что хочу»

КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ЭФФЕКТИВНОСТЬ: СИСТЕМАТИЧЕСКИЙ ПРОГРЕСС

Бизнес-система ЕвроХима направлена на организацию систематического совершенствования операционной эффективности и распространение передовых методов работы на всех предприятиях. Эти цели достигаются посредством трех ключевых элементов: управления производительностью, повышения эффективности и изменения корпоративной культуры.

К декабрю 2020 года мы внедрили систему в дивизионах «Горнорудный» и «Удобрения», где у нас имеются полноценно функционирующие подразделения, насчитывающие в совокупности 87 человек, в том числе 62 человека на производственных площадках. Мы также запустили процесс генерации новых инициатив, проверки их последствий и регулярных запросов руководству подразделений и объектов о ходе реализации.

КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

РОСТ: ГЛОБАЛЬНОЕ РАСШИРЕНИЕ

Стратегия роста Группы основана на балансировке приобретения активов с их органическим ростом, чтобы обеспечить устойчивую прибыль.

Важным событием 2020 года стало полное приобретение ЕвроХимом бразильской компании Fertilizantes Tocantins в августе. Усиление присутствия в Латинской Америке в последнее время является важной задачей нашей стратегии глобального роста. Кроме этого, Бразилия продолжает оставаться основным источником региональных продаж, к тому же она обладает наибольшей площадью неиспользуемой пахотной земли среди стран-производителей продуктов питания. Продажи компании EuroChem Fertilizantes Tocantins на данный момент превышают 3 млн тонн, и это дало нам возможность значительно повысить прибыльность и увеличить нашу долю рынка в Бразилии.

Вместе с этим, Группа продвинулась в развитии проекта «ЕвроХим Северо-Запад-2» в России. Новый объект с проектной мощностью в 1,4 млн тонн карбамида и 1,1 млн тонн аммиака существенно увеличит наши объемы производства в России в течение следующих нескольких лет.

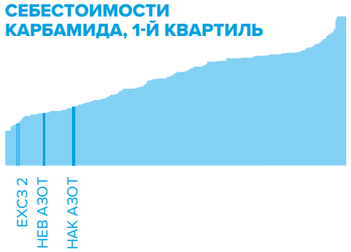
БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Устойчивое создание стоимости

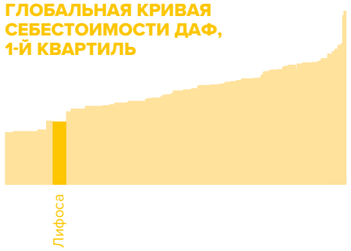
ЕвроХим продолжает придерживаться стратегии инвестирования капитала в Группу, чтобы постоянно создавать стоимость для всех заинтересованных сторон. Это требует соблюдения высочайших стандартов отношений с сотрудниками, культуры безопасности на производстве, рационального природопользования и взаимодействия с заинтересованными сторонами.

ПРЕИМУЩЕСТВО ПО ЗАТРАТАМ

ГЛОБАЛЬНАЯ КРИВАЯ СЕБЕСТОИМОСТИ КАРБАМИДА, 1-Й КВАРТИЛЬ



ГЛОБАЛЬНАЯ КРИВАЯ СЕБЕСТОИМОСТИ ДАФ, 1-Й КВАРТИЛЬ



ПРОИЗВОДИТЕЛЬ КАЛИЯ С ОДНИМИ ИЗ САМЫХ НИЗКИХ ЗАТРАТ В МИРЕ

ЦЕПОЧКА СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ

СЫРЬЕ/РЕСУРСЫ	ПРОИЗВОДСТВО	ЛОГИСТИКА	ПРОДАЖИ
АЗОТНЫЕ УДОБРЕНИЯ 100% САМООБЕСПЕЧЕНИЕ	>8 МЛН ТОНН[1]		
ФОСФОРНЫЕ УДОБРЕНИЯ 75% САМООБЕСПЕЧЕНИЕ	5 МЛН ТОНН	**ПОРТОВЫЕ ПЕРЕВАЛОЧНЫЕ МОЩНОСТИ[3]** В РОССИИ, ЭСТОНИИ И БЕЛЬГИИ	>7 000 ВАГОНОВ >100 СТРАН В СЕТИ СБЫТА >10 000 КЛИЕНТОВ
КАЛИЙНЫЕ УДОБРЕНИЯ 100% САМООБЕСПЕЧЕНИЕ	>8 МЛН ТОНН [2]		

1. После ввода в эксплуатацию «ЕвроХим Северо-Запад-2».

2. После выхода на проектную мощность двух очередей Усольского калийного комбината и «ЕвроХим – ВолгаКалия»

3. В 2020 году в рамках стратегии по оптимизации логистических операций, ЕвроХим продал балкерные терминалы в Мурманске и Туапсе (Россия) компании СУЭК, чтобы основать отдельную логистическую компанию (НТК). ЕвроХим имеет прямой доступ к отгрузочной эстакаде Антверпена, владеет перевалочной базой Силламяэ в Эстонии и продолжает развивать портовый терминал в Усть-Луге (Россия), который будет управляться НТК.

ВЛОЖЕННЫЕ СРЕДСТВА

ЕСТЕСТВЕННЫЕ
Доступ к высококачественным минеральным ресурсам, включая калийное и фосфатное сырье, обеспечивает устойчивый рост и конкурентоспособность Компании.

КАДРОВЫЕ
Навыки и опыт более чем 27 тысяч сотрудников, выполняющих различные функции в Компании, обеспечивают формирование нашего уникального ценностного предложения.

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ
Наши знания по глубине и широте охватывают все аспекты нашего бизнеса – от НИОКР до внутренних систем и процессов.

ФИНАНСОВЫЕ
Наша деловая репутация, устойчивая финансовая структура и осмотрительность в делах позволяют привлекать финансирование на выгодных условиях, обеспечивая долгосрочный рост.

КОММЕРЧЕСКИЕ
Наша бизнес-модель включает в себя производственные, перерабатывающие и портовые мощности, железнодорожную и отгрузочную инфраструктуру, а также платформу для сбыта по всему миру.

СОЦИАЛЬНЫЕ
Мы выстраиваем долгосрочные отношения с заинтересованными сторонами, включая поставщиков и подрядчиков, деятельность которых отвечает нашим высоким стандартам профессиональной этики, охраны труда и безопасности производства.

СОЗДАННАЯ ЦЕННОСТЬ

СОТРУДНИКИ
Квалифицированные и мотивированные сотрудники обеспечивают развитие нашей Компании. Мы предлагаем привлекательные карьерные возможности, которые включают в себя перспективу повышения квалификации посредством обучения и развития.

ИНВЕСТОРЫ
Наша бизнес-модель создает возможности инвестирования по всей цепочке создания стоимости, обеспечивая долгосрочную финансовую стабильность и устойчивую доходность.

СЕЛЬХОЗПРОИЗВОДИТЕЛИ
Перед сельхозпроизводителями сегодня стоит непростая задача: увеличивать объемы продовольствия для удовлетворения потребностей растущего населения планеты. Мы предлагаем им продукцию, которая необходима для своевременного достижения этих целей даже в самые непростые времена.

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ОРГАНЫ
Мы выстраиваем прочные деловые отношения с федеральными, региональными и местными органами власти, подтверждая наше ответственное отношение к экономике регионов нашего присутствия.

РЕГИОНЫ ПРИСУТСТВИЯ
Наша Компания играет активную роль в жизни регионов присутствия, инвестируя в их инфраструктуру и таким образом способствуя повышению уровня жизни населения.

СМИ
Мы публикуем информацию об успехах Компании, чтобы рассказать о приносимой нами пользе и приверженности к экологичному росту.

СТРАТЕГИЯ

Ставим высокие цели

ЕвроХим намеревается стать мировым лидером в отрасли удобрений по безопасности, производительности и темпам роста. Наша стратегия основана на следующих конкурентных преимуществах: знание рынка, вертикальная интеграция, низкая себестоимость, географический охват, ориентированность на клиента и мотивированный персонал. При рациональном использовании ресурсов Группа может помочь аграриям производить достаточное количество продовольствия для растущего населения.

	БЕЗОПАСНЫЕ УСЛОВИЯ ТРУДА	ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ НАШИХ СОТРУДНИКОВ	ФОКУС НА ПОТРЕБНОСТЯХ КЛИЕНТОВ
Задача	Нашей целью является повышение уровня охраны труда и безопасности производственных процессов, увеличение производительности и стабильности деятельности и снижение воздействия на окружающую среду	Мы стремимся приносить пользу, формируя лидерские навыки у всех сотрудников – от работников цехов до высшего руководства, – привлекая, развивая и удерживая лучших специалистов в нашей отрасли и за ее пределами	Мы продолжим работу над тем, чтобы выгодно отличаться среди других производителей, предлагая самый широкий ассортимент продукции, постоянно повышая уровень надежности и качества и накапливая новые знания
КПЭ	**ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО ПРОИСШЕСТВИЙ, ПОДЛЕЖАЩИХ УЧЕТУ (TRI)**	**ВОВЛЕЧЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА**	**ИНДЕКС ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ ЛОЯЛЬНОСТИ (NPS)** **ПРОИЗВОДСТВО, ОРГАНИЗОВАННОЕ В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ КЛИЕНТА**
Сопутствующие риски	• Риски, связанные с изменением климата • Риски в области охраны труда, производственной безопасности и охраны окружающей среды • Горно-геологические риски	• Нехватка квалифицированного персонала или трудовые споры	• Изменения гастрономических предпочтений и урожайности • Возникновение новых технологий • Возможные задержки поставок

ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 10

ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 76-79

6
ПРОДУКТОВЫХ СЕГМЕНТОВ
Азот, фосфаты, калий, сложные удобрения, железная руда, продукция для промышленности и кормовые фосфаты.

>1 000
НАИМЕНОВАНИЙ В ПРОДУКТОВОЙ ЛИНЕЙКЕ

>10 000
КЛИЕНТОВ

ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 50-53

	ПОВЫШЕНИЕ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ	РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ КАПИТАЛА	ОБЕСПЕЧЕНИЕ СОБЛЮДЕНИЯ НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫХ ТРЕБОВАНИЙ
Задача	Мы неуклонно расширяем свои возможности в области продаж в соответствии с ростом производства. Мы будем развивать цифровые системы и операционную эффективность для создания преимуществ перед конкурентами	Мы планируем распределять капитал лучше всех остальных, чтобы обеспечить продолжение быстрого роста. Наш консервативный подход гарантирует, что мы покупаем только те активы, которые дополняют нашу организацию или создают новые возможности	Для того, чтобы оставаться гибкой и клиентоориентированной компанией, нам необходимы сильные отделы правового обеспечения и комплаенса. Мы следим за обновлением нормативно правовых актов и информируем своих сотрудников об изменениях в этой области
КПЭ	**EBITDA, РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПО EBITDA**	**ЧИСТАЯ ПРИВЕДЕННАЯ СТОИМОСТЬ (NPV)**	**КОМПЛАЕНС-РЕЙТИНГ**
Сопутствующие риски	• Воздействие цикличности и конкурентной борьбы на мировом и внутреннем рынках удобрений • Нестабильность производства, дефицит сырья и колебания цен • Подверженность кредитному, процентному, валютному рискам, риску ликвидности	• Риски и факторы неопределенности, связанные с программами капитальных затрат ЕвроХима	• Изменения в законодательно-нормативных актах • Риски, связанные с лицензиями, свидетельствами и прочими разрешениями

EBITDA

1,8МЛРД ДОЛЛ. США

ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 28-49

ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 54-57

ПОДРОБНУЮ ИНФОРМАЦИЮ МОЖНО ПОСМОТРЕТЬ НА СТР. 90-103

ГЛОБАЛЬНОЕ ПРИСУТСТВИЕ

Деятельность ЕвроХима по добыче полезных ископаемых, производству, реализации и логистике достигла поистине глобальных масштабов. В 2020 году Группа продолжала совершенствовать ключевые направления своей деятельности путем сочетания стратегических инвестиций и обновления продукции в ключевых регионах.

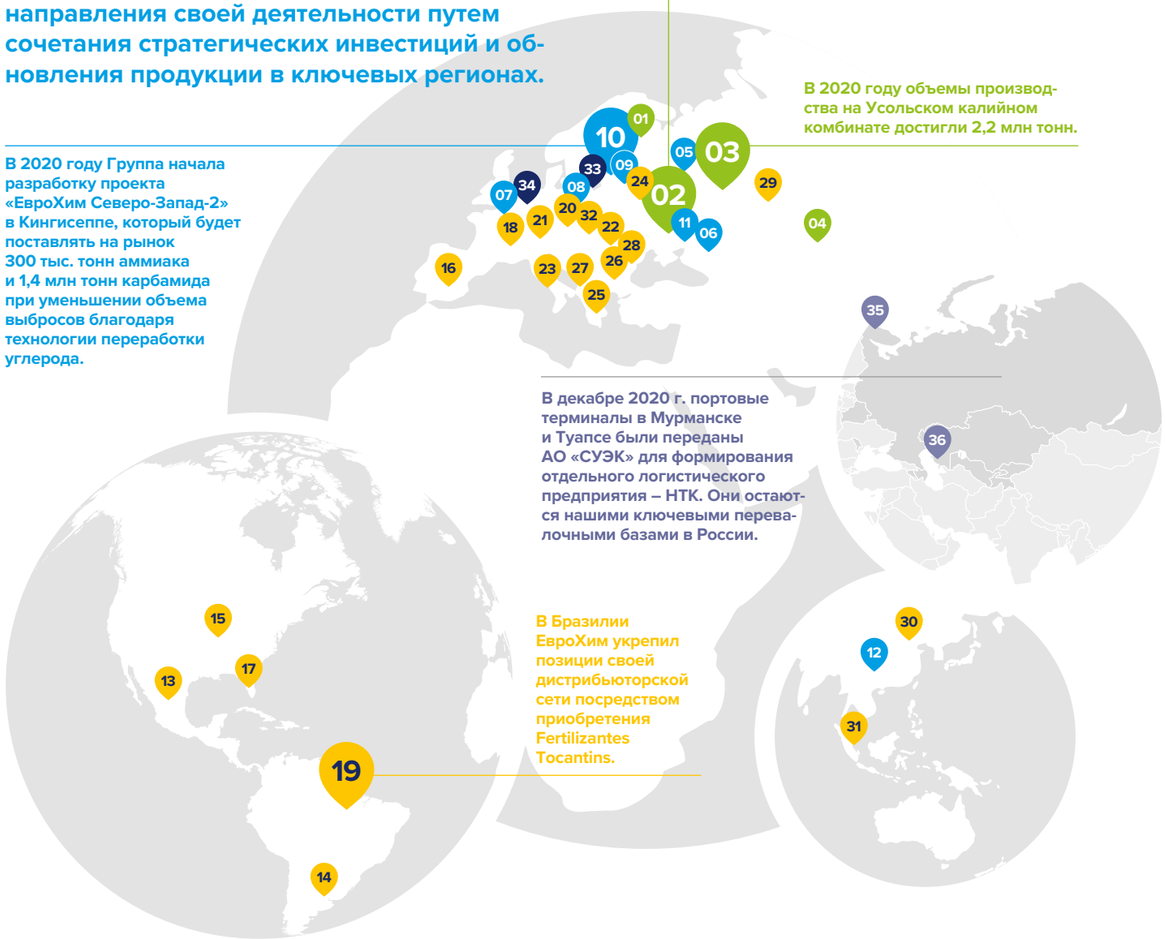
В течение года ЕвроХим провел испытания наземной обогатительной фабрики и пробурил скважины до производительных слоев в рамках проекта «ЕвроХим – Волга-Калий». Объект продолжает производство в тестовом режиме: объем производства в 2020 году составил 40 тыс. тонн.

В 2020 году объемы производства на Усольском калийном комбинате достигли 2,2 млн тонн.

В 2020 году Группа начала разработку проекта «ЕвроХим Северо-Запад-2» в Кингисеппе, который будет поставлять на рынок 300 тыс. тонн аммиака и 1,4 млн тонн карбамида при уменьшении объема выбросов благодаря технологии переработки углерода.

В декабре 2020 г. портовые терминалы в Мурманске и Туапсе были переданы АО «СУЭК» для формирования отдельного логистического предприятия – НТК. Они остаются нашими ключевыми перевалочными базами в России.

В Бразилии ЕвроХим укрепил позиции своей дистрибьюторской сети посредством приобретения Fertilizantes Tocantins.



ДОЛЯ НА МИРОВОМ РЫНКЕ УДОБРЕНИЙ В 2020 ГОДУ
2,8%

РОСТ ОБЪЕМОВ ПРОДАЖ
+8%

БОЛЬШАЯ КЛИЕНТСКАЯ БАЗА
>100
СТРАН

EBITDA
3-е
МЕСТО В МИРЕ

ДОБЫЧА

ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 28-33

Вертикальная интеграция в Группе начинается с добычи полезных ископаемых, в ходе которой добываются две из ключевых групп питательных веществ, используемых для производства удобрений, а также иные ценные минералы.

01 Ковдорский ГОК
02 ЕвроХим – ВолгаКалий
03 ЕвроХим – Усольский калийный комбинат
04 ЕвроХим – Удобрения

УДОБРЕНИЯ

ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 34-39

Заводы по производству удобрений ЕвроХим в России, Бельгии, Литве и Китае перерабатывают сырье в целый ряд стандартных и улучшенных продуктов, таких как азот, фосфаты, калий и комплексные удобрения, а также в продукты для промышленности.

05 Новомосковский Азот
06 Невинномысский Азот
07 ЕвроХим Антверпен
08 Лифоса
09 Фосфорит
10 ЕвроХим Северо-Запад (1+2)
11 ЕвроХим – БМУ
12 ЕвроХим Мигао

РЕАЛИЗАЦИЯ

ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 40-47

Офисы сбыта Группы поставляют продукцию клиентам по всему миру более чем в 100 странах Европы, СНГ, Северной и Латинской Америки, Азии и Африки.

13 Мексика
14 Аргентина
15 Талса (США)
16 Испания
17 Тампа (США)
18 Франция
19 Бразилия
20 Германия
21 Швейцария (головной офис)
22 Венгрия
23 Италия
24 Беларусь
25 Греция
26 Болгария
27 Сербия
28 Молдова
29 Россия
30 Китай
31 Сингапур
32 Польша

ЛОГИСТИКА

ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 40-47

ЕвроХим доставляет продукцию на свои объекты, после чего отправляет ее клиентам при помощи своей глобальной логистической инфраструктуры мирового уровня.

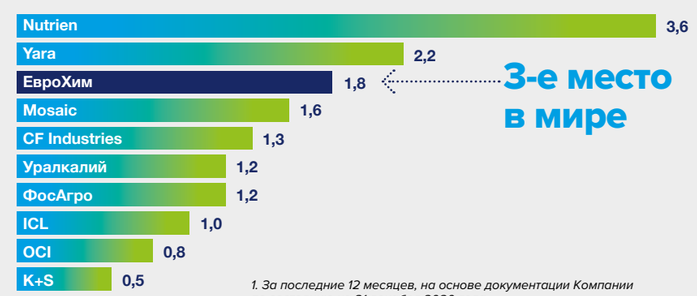
33 Силламяэ
34 Причал ЕвроХима в Антверпене
35 Мурманск
36 Туапсе

РАЗВИВАЕМ СВОИ СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

В глобальном масштабе мы добываем ресурсы, производим удобрения, осуществляем продажи и обеспечиваем логистику для того, чтобы предлагать нашим клиентам весь спектр удобрений и промышленную продукцию.

ЕвроХим располагает добывающими предприятиями в России и Казахстане, производственными и распределительными объектами на четырех континентах, логистической инфраструктурой мирового уровня и сбытовой сетью, покрывающей ключевые регионы, что делает нашу Компанию глобальным игроком на рынке.

МИРОВЫЕ ПРОИЗВОДИТЕЛИ УДОБРЕНИЙ ПО EBITDA[1] (МЛРД ДОЛЛ. США)



1. За последние 12 месяцев, на основе документации Компании по состоянию на 31 декабря 2020 года

ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ

Мы выстраиваем и поддерживаем надежные отношения с организациями и людьми по всему миру. Также мы являемся социально ответственной компанией и заботимся об окружающей среде, местных сообществах и населении. Работая прозрачно и ответственно, мы создаем долгосрочную экономическую выгоду для всех заинтересованных сторон.

ИДЕНТИФИКАЦИЯ СУЩЕСТВЕННЫХ ВОПРОСОВ

Взаимодействие с заинтересованными сторонами является как фактором, так и результатом нашей стратегии устойчивого развития. Понимание существенных вопросов помогает нам определить приоритеты в области устойчивого развития для коммерческой деятельности Компании и заинтересованных сторон. Точка зрения «со стороны» обеспечивает дополнительный контекст для оценки новых и существующих рисков и возможностей.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПО ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

- **КОДЕКС КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ**
- **КОМПЛАЕНС-ПОЛИТИКА**
- **ПОЛОЖЕНИЕ О ПРОТИВОДЕЙСТВИИ КОРРУПЦИИ**

НАШИ СОТРУДНИКИ

Существенные вопросы
- Предотвращение несчастных случаев, охрана труда, промышленная безопасность и экология
- Политики найма и удержания сотрудников
- Возможности для личного и профессионального развития

Наши действия
- Наши кадровые службы предлагают сотрудникам, локально и глобально, обучающие курсы, иные возможности для развития и стажировки, а также проводят оценку эффективности работы
- У нас прозрачная информационная политика: мы регулярно предоставляем сотрудникам возможность задать руководству вопросы о текущих проектах и планах. Также у нас есть отдельные каналы для обратной связи

Почему мы взаимодействуем
- Наши сотрудники являются нашим главным активом
- Наша успешность зависит от возможности привлечь и удержать лучших сотрудников

Реагирование
- Внедрение культуры безопасности в ЕвроХиме
- Приоритет на отношениях с сотрудниками
- Продвижение многообразия и равных возможностей
- Расширение деятельности по обучению и развитию
- Программы стимулирования

СЕЛЬХОЗПРОИЗВОДИТЕЛИ И ПОСТАВЩИКИ

Существенные вопросы
- Экологически оптимальные практики и методы
- Качество продукции и инновации
- Своевременная доставка и надежная логистика

Наши действия
- Мы взаимодействуем с сельхозпроизводителями как напрямую, так и через партнеров-дилеров
- Наша сеть агроцентров позволяет предоставлять обширный диапазон консультационных услуг в ряде стран

Почему мы взаимодействуем
- Важная задача аграриев — обеспечить поставку продовольствия населению
- Поставщики играют важную роль, помогая нам в удовлетворении потребностей наших клиентов

Реагирование
- Работа с сельхозпроизводителями через агроцентры и дилеров, на выставках и конференциях
- Регулярное консультирование и рекомендации, реагирование на запросы
- Запуск продукции и сопутствующие коммуникации

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ОРГАНЫ

Существенные вопросы
- Государственное и местное экономическое благополучие
- Производственная и социальная инфраструктура
- Охрана окружающей среды

Наши действия
- Значительное количество ресурсов выделяется в ходе взаимодействия с федеральными, региональными и местными органами власти
- Мы поддерживаем связи с общественностью и обсуждаем проблемы отрасли с торговыми организациями

Почему мы взаимодействуем
- Мы относимся серьезно к своей социальной ответственности независимо от места ведения деятельности
- Государства по всему миру играют важную роль в жизни всех заинтересованных сторон

Реагирование
- Сотрудничество с государственными и местными властями
- Содействие запросам властей
- Прозрачность отчетности

МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА

Существенные вопросы
- Возможности трудоустройства и экономическое благополучие
- Охрана окружающей среды
- Образование, здравоохранение и инфраструктура

Наши действия
- Мы инвестируем значительные средства в социальную инфраструктуру регионов, в которых размещены наши объекты
- Мы налаживаем конструктивные отношения с местными заинтересованными сторонами, включая других работодателей, владельцев инфраструктуры, местных жителей и образовательные учреждения

Почему мы взаимодействуем
- Мы живем и работаем в местных сообществах
- Мы уверены, что социальная ответственность Компании начинается дома

Реагирование
- Инвестиции в спорт, медицинские учреждения, систему образования, экологические мероприятия, региональные благотворительные организации и культурную деятельность
- Своевременная уплата налогов на уровне Группы и дочерних компаний

ИНВЕСТОРЫ

Существенные вопросы
- Устойчивость и ожидания в сфере окружающей среды, социальных вопросов и внутрикорпоративных отношений
- Финансовые показатели
- Репутация и связь с заинтересованными сторонами

Наши действия
- У нас есть доступ к рынкам капитала и установившиеся взаимоотношения с финансовыми организациями, держателями облигаций и другими инвесторами
- Мы ведем диалог с ключевыми рейтинговыми агентствами, а наша прозрачность позволяет повысить доверие со стороны инвесторов

Почему мы взаимодействуем
- На рынке мы привлекаем финансирование, которое необходимо для выполнения нашей Миссии
- Обратная связь от инвесторов дает понимание приоритетов заинтересованных сторон

Реагирование
- Регулярная отчетность и своевременное предоставление финансовой информации
- Телефонные конференции и личные встречи с инвесторами
- Информационные встречи с инвесторами

СМИ И ОБЩЕСТВЕННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

Существенные вопросы
- Прозрачность и открытость
- Публичные обсуждения с заинтересованными сторонами

Наши действия
- Помимо регулярной деятельности, включающей информирование о результатах деятельности, публикацию ежегодных отчетов и проведение публичных мероприятий, Компания активно сотрудничает со средствами массовой информации и общественными организациями в онлайн- и офлайн- форматах
- Мы предоставляем комментарии и анализ экспертов, публикуем сообщения для СМИ, посещаем конференции и принимаем инспекции хода выполнения работ на ключевых объектах

Почему мы взаимодействуем
- Здоровые СМИ и функционирующие общественные организации являются ключевыми элементами общества
- СМИ и общественные организации следят за тем, чтобы мы несли ответственность перед заинтересованными сторонами

Реагирование
- Информирование заинтересованных сторон о стратегии и деятельности Компании
- Регулярные звонки и брифинги с участием СМИ и общественных организаций
- Активная коммуникация по цифровым каналам

ДЛЯ ПОЛУЧЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ИНФОРМАЦИИ ПОСЕТИТЕ САЙТ WWW.EUROCHEMGROUP.COM/RU/

КОНСТРУКТИВНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ

МНЕНИЕ НАШИХ СОТРУДНИКОВ

«Работа на благо человечества приносит огромное удовлетворение».

ИВАН КСЫКИН

ГЛАВНЫЙ СПЕЦИАЛИСТ ПО АГРОХИМИЧЕСКИМ УСЛУГАМ ОТДЕЛА МАРКЕТИНГА ООО «ЕВРОХИМ ТРЕЙДИНГ РУС» В КРАСНОДАРЕ, РОССИЯ

БОЛЬШЕ МНЕНИЙ НАШИХ СОТРУДНИКОВ СМ. НА СТР. 70-75

Преодоление глобальных трудностей

Рост населения в развивающихся регионах мира и вызовы, связанные с пандемией, подчеркивают мировую необходимость в эффективных удобрениях для обеспечения продовольственной безопасности. Обеспокоенность по поводу этих проблем поддерживает спрос на продукты ЕвроХима и благоприятные фундаментальные предпосылки для развития рынка удобрений.

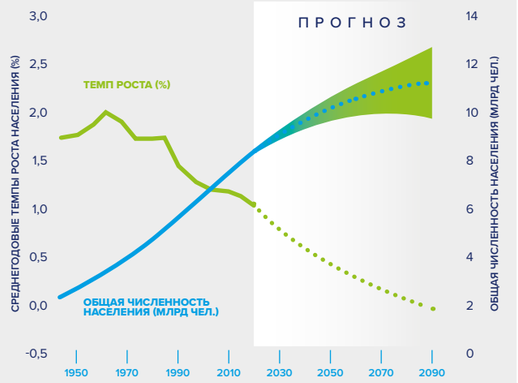
Несмотря на более скромные прогнозы роста мирового населения, в развивающихся регионах ожидается значительный демографический рост.

При этом наибольшая положительная демографическая динамика будет наблюдаться в странах Африки к югу от Сахары, где урожайность будет расти благодаря улучшению производительности и использованию земли.

В то время как на рынках Европы, Северной Америки и Азиатско-Тихоокеанского региона основным фокусом будет повышение урожайности и эффективность.

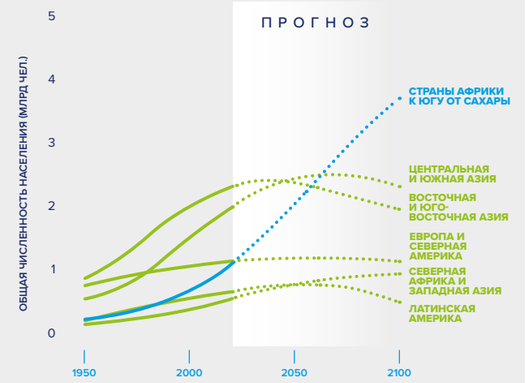
На некоторых из этих рынков произойдут значительные сдвиги в схемах использования земли.

МИРОВОЕ НАСЕЛЕНИЕ И ЕЖЕГОДНЫЕ ТЕМПЫ РОСТА



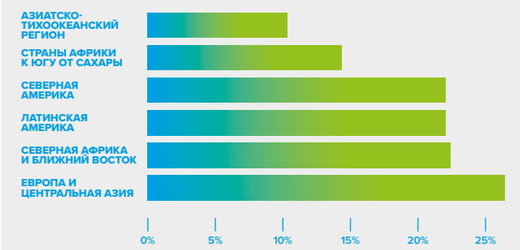
Источник: «Мировые демографические перспективы», (2019), Департамент по экономическим и социальным вопросам ООН

ПРОГНОЗ РОСТА НАСЕЛЕНИЯ ПО РЕГИОНАМ



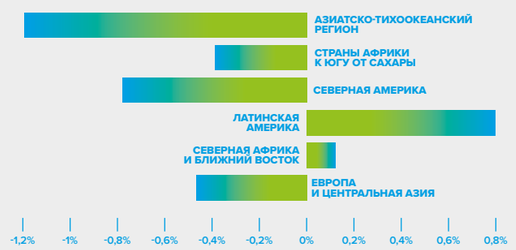
Источник: «Мировые демографические перспективы», (2019), Департамент по экономическим и социальным вопросам ООН

МИРОВОЙ РОСТ УРОЖАЙНОСТИ (2020-2029 ГГ.)



Источник: Сельскохозяйственный прогноз ОЭСР-ФАО на 2020-2029 годы, совместный доклад ФАО/ОЭСР

ИЗМЕНЕНИЕ В ИСПОЛЬЗОВАНИИ ЗЕМЕЛЬ ДЛЯ ВЕДЕНИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА (МЛН ГА)



Источник: Сельскохозяйственный прогноз ОЭСР-ФАО на 2020-2029 годы, совместный доклад ФАО/ОЭСР

Рост глобальной численности населения и растущая угроза продовольственной безопасности в мире после пандемии повышают потребность в удобрениях. Правительства, как ожидается, примут меры, чтобы обеспечить более надежные поставки удобрений в преддверии посевного сезона.

В 2021 году и далее инновации и рост общего спроса останутся ключевыми движущими силами рынка. Эти тенденции будут поддержаны действиями регулирующих органов на национальном уровне, а также органическим ростом рынков сельскохозяйственной продукции.

БОРЬБА С ФАКТОРАМИ, УГРОЖАЮЩИМИ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, НА ФОНЕ ПАНДЕМИИ

Несмотря на то, что население мира продолжает расти, темп прироста на данный момент самый медленный с 1950 года. ООН несколько скорректировала свои оценки в сторону снижения, прогнозируя, что население мира составит около 8,5 млрд человек в 2030 году, 9,7 млрд человек в 2050 году и 10,9 млрд человек в 2100 году[1].

При этом глобальная продовольственная нестабильность остается постоянной угрозой, особенно в сочетании с пандемией COVID-19. С целью сохранения жизни людей и источников дохода при переходе к более «зеленому» будущему, ООН рекомендует относить продукты питания и соответствующие услуги к жизненно необходимым.[2]

Производители удобрений играют ключевую роль в этом процессе и помогают агропроизводителям накормить растущее население планеты, особенно во время пандемии. Мы не перестаем подчеркивать важность распределения продукции. По оценкам ООН, более 820 млн человек находятся на грани голодания, и это несмотря на то, что производимой еды более чем достаточно, чтобы накормить каждого[3].

Важно отметить, что, согласно докладам ООН, наиболее высокие темпы роста населения наблюдаются в наименее развитых странах. Более половины ожидаемого роста численности населения в следующем веке, по прогнозам, будет приходиться на страны Африки к югу от Сахары[4]. Многие страны, где отмечается наиболее быстрый рост, уже находятся под угрозой отсутствия продовольственной безопасности и страдают от дополнительного воздействия пандемии[5].

Аграрии из этих регионов сталкиваются с комплексными проблемами снижения производства, более ограниченных возможностей для трудоустройства в сельскохозяйственной сфере и роста цен на продукты питания[6]. Более активное использование земли, повышение урожайности и более интенсивное выращивание культур будут иметь главное значение в увеличении производства в наиболее уязвимых регионах[7].

При этом более развитые регионы, такие как Европа, Северная Америка и Азиатско-Тихоокеанский регион, будут нуждаться в дальнейшем повышении урожайности для сохранения темпов роста производства зерновых. На некоторых из этих рынков также сильно меняются схемы использования земли в сельскохозяйственных целях[8].

Такое сочетание факторов подчеркивает важную роль сектора минеральных удобрений для обеспечения потребностей различных регионов, где ведется сельскохозяйственная деятельность.

ФУНДАМЕНТАЛЬНЫЕ ПРЕДПОСЫЛКИ НА РЫНКЕ ДАЮТ БЛАГОПРИЯТНЫЙ ПРОГНОЗ.

В целом сектора земледелия и удобрений очень важны для продовольственной безопасности, что поддерживает благоприятный рыночный прогноз.

Пандемия COVID-19 привела к появлению препятствий в национальных, региональных и мировых системах обеспечения продовольствием. Она также выявила важность вопросов продовольственной безопасности и поставок удобрений для государств по всему миру.

Более высокие цены на зерновые улучшают экономическую эффективность фермерских хозяйств и повышают спрос на удобрения по всем видам питательных веществ. Поскольку Китай продолжает закупать зерновые и масличные культуры, ожидается, что экономическая эффективность фермерских хозяйств останется стабильной в 2021 году.

Что касается предложения, цены на газ и источники энергии растут и будут расти год к году, что приведет к увеличению предельных затрат на производство и цен на удобрения.

Запуск новых мощностей по производству азота в первом и втором квартале 2021 года, видимо, будет отложен. Это дополнительно укрепит цены на карбамид.

Восстановление поголовья свиней в Китае увеличивает спрос на фосфорные удобрения в стране. Это приведет к ограничению поставок фосфорных удобрений на экспорт, более жесткому балансу на мировом рынке и росту цен.

Доступность калийных удобрений для производителей зерна, растительного и пальмового масел увеличит спрос на них в 2021 году и вызовет сужение рынка год к году.

1. *«Мировые демографические перспективы», (2019), Департамент по экономическим и социальным вопросам ООН.*
2. *https://news.un.org/en/story/2020/06/1065962*
3. *https://news.un.org/en/story/2020/06/1065962*
4. *«Мировые демографические перспективы», (2019), Департамент по экономическим и социальным вопросам ООН.*
5. *http://www.fao.org/news/story/en/item/1298468/icode/*
6. *http://www.fao.org/news/story/en/item/1298468/icode/*
7. *Сельскохозяйственный прогноз ОЭСР-ФАО на 2020-2029 годы, совместный доклад ФАО/ОЭСР.*
8. *Сельскохозяйственный прогноз ОЭСР-ФАО на 2020-2029 годы, совместный доклад ФАО/ОЭСР.*

ОБЗОР РЫНКА / ПРОДОЛЖЕНИЕ

СЕГМЕНТ АЗОТНЫХ УДОБРЕНИЙ

СПРОС

В 2020 году, согласно отчетам, мировое потребление азотных удобрений составило 107,3 млн т, что на 2% выше, чем годом ранее. Пандемия COVID-19 повлияла на него очень незначительно ввиду того, что сельское хозяйство и пищевая промышленность являются ключевыми отраслями. Вследствие множества факторов вырос спрос, в том числе на него повлияла господдержка сельского хозяйства и сектора удобрений, а также рост цен на зерновые культуры. Кроме того, в ключевых странах-потребителях были хорошие погодные условия, особенно в Индии, где в сезон дождей было много осадков, а также в США.

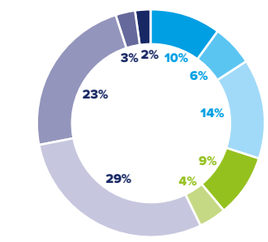
ПРЕДЛОЖЕНИЕ

В отчетном периоде предложение азотных удобрений оставалось на достойном уровне. Согласно прогнозам, мировые мощности по производству аммиака составят 181 млн т в 2020 году, что на 1,3% больше предыдущего года. Это связано с вводом в эксплуатацию новых мощностей в Узбекистане, Египте и Иране. Несмотря на общую обстановку, мировое производство аммиака и карбамида росло уверенными темпами. Это было вызвано экологическими нормативно правовыми актами, такими как стратегия ЕС «С фермы на вилку», Стратегия по биоразнообразию, а также «зеленые» проекты по производству аммиака. После спада в 2019 году глобальная пропускная способность производства карбамида составляла 212 млн т, что практически равнозначно уровню 2018 года.

ДИНАМИКА РЫНКА

Мировой рынок удобрений столкнулся с резкими потрясениями в 2020 году. В сегменте азотных удобрений, несмотря на сильную господдержку сельского хозяйства и сектора удобрений, баланс спроса и предложения значительно сдвинулся в пользу эффективных производителей. На рыночные условия также повлияли более низкие цены на природный газ, особенно в Европе и США. Кроме того, на международных поставках сказались меры в сфере торговли, как продленные, так и вновь вводимые, например антидемпинговые пошлины на карбамидо-аммиачную смесь в ЕС в отношении России, США, Тринидада и Тобаго.

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОБЪЕМЫ ПОТРЕБЛЕНИЯ УДОБРЕНИЙ



107,3
МЛН Т азота

СРЕДНИЕ РЫНОЧНЫЕ ЦЕНЫ (ДОЛЛ. США/Т)

	2020	2019	Изменение за год, %
Аммиак (FOB Черное море)	204	233	-13%
Приллированный карбамид (FOB Южный)	225	239	-6%
Аммиачная селитра (FOB Балтика)	168	186	-10%

СЕГМЕНТ ФОСФОРНЫХ УДОБРЕНИЙ

СПРОС

Несмотря на пандемию, мировое потребление фосфорных удобрений в 2020 году прогнозируется на уровне 47,8 млн т P_2O_5, что на 3,2% выше уровня прошлого года. Значительный рост спроса зафиксирован на всех крупных рынках, в том числе в Китае, где мы недавно наблюдали снижение потребления фосфатов. Спрос на фосфорные удобрения был особенно сильным по сравнению с другими макронутриентами ввиду исключительно низкой базы в 2019 году, снижения производства в Китае и частично в Индии в начале 2020 года, а также сбоев в товарных потоках ввиду компенсационных пошлин в США.

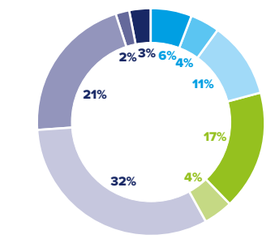
ПРЕДЛОЖЕНИЕ

В 2020 году мощности по производству ортофосфорной кислоты во всем мире практически не изменились. В Китае реструктуризация отрасли, инициативы, нацеленные на повышение эффективности, экологические факторы привели к переносу сроков реализации некоторых проектов на более поздний срок. Прогнозируется, что мировые мощности по производству фосфатов составят 46,1 млн т P_2O_5 в 2020 году и 47,3 млн т P_2O_5 в 2021 году, что на 2,5% выше предыдущего года. Мировое производство промышленных фосфорных удобрений ожидается на уровне 33,5 млн т P_2O_5 и 68 млн т, то есть без изменений по сравнению с 2019 годом. Выпуск моноаммонийфосфата, как ожидается, вырастет, особенно сортов с содержанием серы, таких как NPS и MES, тогда как производство диаммонийфосфата и тройного суперфосфата должно снизиться.

ДИНАМИКА РЫНКА

В 2020 году дисбаланс предложения и спроса выразился в избытке, оцениваемом в 2,4 млн т P_2O_5. Это было во многом связано с тем, что спрос прогнозировался на более высоком уровне в ключевых странах-потребителях, а также с ограничениями предложения, такими как торговые барьеры и прочие ограничительные меры. Например, в конце ноября 2020 года Министерство торговли США ввело предварительные пошлины на импорт фосфорных удобрений из Марокко и России. Затем последовали расследования насчет того, не получали ли производители из этих стран незаконные субсидии от государственных органов.

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОБЪЕМЫ ПОТРЕБЛЕНИЯ УДОБРЕНИЙ



47,8
МЛН Т P_2O_5

СРЕДНИЕ РЫНОЧНЫЕ ЦЕНЫ (ДОЛЛ. США/Т)

	2020	2019	Изменение за год, %
Моноаммоний-фосфат (FOB Балтика)	314	339	-8%
Фосфатное сырье (FOB Марокко)	80	89	-9%
Сера (FOB Черное море)	49	78	-37%

СЕГМЕНТ КАЛИЯ

СПРОС

Мировое потребление калийных удобрений оценивается на уровне 36,4 млн т K_2O в 2020 году, что на 1,6% выше, чем годом ранее. В связи с тем, что калийные удобрения продолжают быть очень доступными для агропроизводителей по всему миру, прогноз предполагает более высокий темп роста спроса в 2021 году.

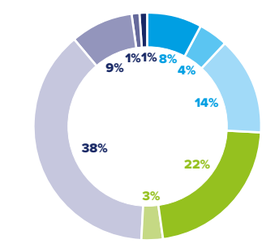
ПРЕДЛОЖЕНИЕ

Мировые мощности по производству калия, согласно отчетам, составили 62,6 млн т K_2O в 2020 году, что на 4,6% выше уровня прошлого года. Новые мощности появились в России, что привело к увеличению производства K_2O на 1,4 млн т (2,3 млн т MOP), а также в Беларуси, где были запущены мощности в объеме 0,9 млн т K_2O (1,5 млн т MOP). В то же время этот эффект был ограничен, поскольку производство товарной продукции только началось. После падения на 3,3% в 2019 году первичное калийное производство в 2020 году возросло на 0,8% по сравнению с предыдущим годом и составило 42,1 млн т K_2O на фоне улучшения фундаментальных рыночных показателей и растущего спроса на калий. При этом мировая выработка моноаммонийфосфата, как ожидается, достигнет 67 млн т, что на 0,9% больше значения предыдущего года.

ДИНАМИКА РЫНКА

В 2020 году возникший дисбаланс предложения и спроса на калий вырос, поскольку потенциальный избыток увеличился на 0,4 млн т K_2O и составил 6,3 млн т K_2O. После менее благоприятных условий 2019 года мировой рынок калийных удобрений показал некоторое улучшение в 2020 году. Что касается регионов, потенциальный избыток в Восточной Европе и Центральной Азии будет предположительно расти и далее, а нехватка в Латинской Америке и Южной Азии должна увеличиваться.

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОБЪЕМЫ ПОТРЕБЛЕНИЯ УДОБРЕНИЙ



36,4
МЛН Т K_2O

СРЕДНИЕ РЫНОЧНЫЕ ЦЕНЫ (ДОЛЛ. США/Т)

	2020	2019	Изменение за год, %
Стандартный хлористый калий (FOB Балтика, спот)	210	265	-21%
Гранулированный хлористый калий (CFR Бразилия)	241	330	-27%
Стандартный хлористый калий (CFR Юго-Восточная Азия)	247	298	-17%

ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Дивизион «Горнорудный»

Рост и ответственность

ЛОУРЕНС БЕРТЕЛЕ
ГЛАВА ДИВИЗИОНА «ГОРНОРУДНЫЙ»

Приоритеты в жизни и бизнесе могут меняться, но безопасность и благополучие людей неизменно остаются самыми важными направлениями работы Дивизиона «Горнорудный». Люди – наш главный ресурс – это не просто приоритет: для нас это самая большая ценность.

Усольский калийный комбинат: узкие пласты сильвинита на глубине 500 м под землей

ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ДИВИЗИОН «ГОРНОРУДНЫЙ»

Горнорудный дивизион отвечает за поставки необходимого сырья для производства двух из трех основных питательных веществ, используемых в простых и сложных удобрениях: фосфора и калия.

ПРОИЗВОДСТВО ХЛОРИДА КАЛИЯ НА УКК

2,2МЛН ТОНН

ДОБЫЧА КАЛИЯ*

>8МЛН ТОНН

ДОБЫЧА ЖЕЛЕЗНОЙ РУДЫ (2020 Г.)

5,5МЛН ТОНН

ПРОИЗВОДСТВО АПАТИТОВОГО КОНЦЕНТРАТА (2020)

2,2МЛН ТОНН

КАЛИЙ

2 КАЛИЙНЫЕ ШАХТЫ

Усольский калийный комбинат

ВолгаКалий

ФОСФОР

2 ОТКРЫТЫХ КАРЬЕРА ПО ДОБЫЧЕ ФОСФАТНЫХ РУД

Ковдорский ГОК

ЕвроХим – Удобрения

ОБЗОР

Добывающие активы Группы включают в себя четыре рудника, два из которых представляют собой фосфоритные карьеры открытого типа с наземными комплексами, которые поставляют сырье для производства удобрений. Это Ковдорский ГОК в России и «ЕвроХим – Удобрения» близ г. Каратау в Казахстане. Дополнительно на Ковдорском месторождении добывается железная руда и бадделеит (минерал на основе циркония).

Кроме того, мы работаем на подземных калийных рудниках: Усольский калийный комбинат в районе г. Березники Пермского края (в настоящее время выходит на проектную мощность) и ВолгаКалий в районе г. Котельниково в Волгоградской области, вблизи Черного моря.

Дивизион «Горнорудный» имеет еще три производственных актива: крупный завод в Березниках, который производит оборудование для перевалки руды и продает его вместе с сопутствующими услугами горнорудным предприятиям России; компания, занимающаяся строительными работами и инженерно-техническим оснащением зданий: мы продолжаем использовать ее для различных проектов нового строительства и ремонта на УКК; и совместное предприятие по бурению, которое производит геолого-разведочные работы и определяет объем запасов всех наших месторождений калия и солей в России, в том числе разрабатываемых и перспективных.

** После выхода на проектную мощность двух очередей Усольского калийного комбината и ВолгаКалия.*

ЕвроХим ведет работы на месторождении СаратовКалий, проводя буровые и геолого-разведочные работы, двухмерную сейсморазведку, отбор и анализ кернов, предварительное технико-экономическое обоснование (ТЭО). Здесь «Горнорудный» дивизион имеет шесть участков, которые в будущем могут стать основой для богатого минералами калийного участка, а также участков с солями, магниевыми солями (карналлитом), широкими слоями полигалита и естественно залегающим сульфатом калия.

Группа разработала программу и опирается на график работ, включающий банковское ТЭО, расширенный трехмерный сейсмический анализ, геотехнические изыскания, исследование механики горных пород, гидрогеологическое исследование, план горных работ и наземную топографическую съемку. Это позволит подготовить к освоению месторождение мощностью до 2 млн тонн хлорида калия в год, а также, возможно, других солей по итогам проведенных исследований.

НАШИ СОТРУДНИКИ: ОХРАНА ТРУДА И БЕЗОПАСНОСТЬ

В 2020 году мы сфокусировались на повышении и улучшении качества отчетности по безопасности, а также выделили значительные средства на здравоохранение в связи с COVID-19. Кроме того, мы обучали руководителей предприятий и специалистов по безопасности методу причинно-следственного анализа для расследования происшествий. Это значительно улучшает нашу способность выявлять причины происшествий и совершенствовать меры по исправлению ситуаций.

Анализ показывает, что проблемы, с которыми мы сталкиваемся, сходны с теми, которые наблюдаются в других отраслях. В целом, причиной 80% инцидентов является поведение сотрудников. Это происшествия, которые происходят не по причине небезопасных условий, а из-за того, что сотрудники не определили риски или выполняли заведомо небезопасные действия. В 2020 году кроме аудита, проработки и совершенствования условий труда, мы значительно продвинулись вперед в изменении реального отношения сотрудников к безопасности. Проводили более строгий разбор несчастных случаев; занимались распространением лучших практик не только в Горнорудном дивизионе, но и во всей Группе и отрасли, а также осуществляли пересмотр «Абсолютов безопасности» – рабочих приемов, помогающих избежать смерти и серьезных травм.

Наш комплексный подход направлен на то, чтобы продемонстрировать работникам, что мы справедливы и внимательны, и ориентируемся на их реальные потребности, делаем упор на достижение результатов, предотвращающих причинение ущерба работникам, посетителям и соседям наших предприятий.

Кроме того, мы реализовали пилотную программу анализа локальных рисков (FLRA) на Ковдорском ГОКе и ВолгаКалии. Программа направлена на то, чтобы рабочие и руководители нижнего звена каждый день оценивали свои личные риски и принимали соответствующие меры. Аналогичным образом, если работа в течение дня меняется, мы побуждаем сотрудников пересмотреть карту анализа локальных рисков и переоценить риски. Эта простая, но в то же время эффективная оценка личных рисков помогает сотрудникам сосредотачиваться на тех видах деятельности и зонах, где могут возникнуть несчастные случаи, и затем обращаться к нашим положениям и процедурам для уменьшения рисков.

На Ковдорском ГОКе, Усольском калийном комбинате и ВолгаКалии мы реализовали опытную программу блокировки и опломбирования оборудования (LOTO), чтобы более эффективно контролировать расход энергии и уменьшить риск травм из-за небезопасного поведения.

В 2021 году мы продолжим контролировать и совершенствовать меры по исправлению ситуации после инцидентов и разрабатывать программы для изменения поведения сотрудников.

Безопасность прежде всего: экраны показателей размещены на всех добывающих и производственных предприятиях.

ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ДИВИЗИОН «ГОРНОРУДНЫЙ»

ОБЗОР ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

КАЛИЙНЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ

УКК

В 2020 году Усольский калийный комбинат (УКК) произвел более 2,2 млн т продукции и теперь готов к достижению годовой проектной мощности первой очереди строительства в размере 2,3 млн т. Анализ производственных показателей показывает, что при внесении даже небольших изменений в производственные процессы, УКК может нарастить мощность по калию выше проектной. Мощности грануляции превысят плановые значения, что указывает на высокое качество нашей проектной документации, уровня специалистов и организации процессов, поскольку этот продукт сейчас является одним из лучших в отрасли и пользуется большим спросом. Существенная модернизация имеющихся подъемных механизмов повысила надежность техпроцессов и позволила нам достичь полной проектной мощности на руднике.

Наращивание мощностей нашей обогатительной фабрики помогает определить направления дальнейших усовершенствований. Мы продолжим проект расширения первой очереди строительства и спроектируем вторую очередь с годовой проектной мощностью свыше 4 млн т.

В 2020 году проводились исследования и предпроектные изыскания для разработки технических решений по стокам в рамках постоянной программы по охране окружающей среды. Мы провели испытания по обратному осмосу, утилизации избыточных рассолов и обезвоживанию шламов, а также разработали технические решения по обезвоживанию путем испарения. Мы сохраняем лидерство в отрасли, осваивая все возможные способы экологичного обращения со стоками.

Мы смогли увеличить добычу железной руды и воплотить стратегическую цель повышения объемов обогащения. Мы провели детальный анализ производственных процессов; мы исследуем и испытываем новые способы повышения сменного тоннажа и ищем резервы повышения производительности руды.

ВОЛГАКАЛИЙ

В 2020 году продолжалось строительство шахтного ствола на ВолгаКалии. Второй скиповый ствол работал согласно графику, пока проводилась гидроизоляция всей секции. Заказаны и проектируются подъемные и транспортировочные системы, а также внутренний каркас ствола.

Мы закончим проходку от откаточных уровней до дна ствола в 2021 году, а затем начнем модернизацию каркаса шахты и копра для подъемных механизмов и скипов. Первый ствол в настоящее время выполняет двойную нагрузку в качестве грузового и клетевого, а также исполняет заявки на транспортировку попутной руды. В 2020 году мы продолжили работы по замораживанию клетевого ствола. В 2021 году заморозка достигнет уровня, достаточного для продолжения проходки.

Мы добились существенного прогресса в разработке плана горных работ на ВолгаКалии. Применение новейших программ для построения трехмерных сейсмических данных и анализа тонких пластов с целью картирования калийных и солевых слоев существенно расширило наши представления о рудных телах. Данные бурения позволили подтвердить и откалибровать трехмерные модели. Благодаря этому мы смогли оптимизировать продуктивные пласты калия и добывать продукт рудника в соответствии с мощностями обогащения.

В 2021 году мы намерены преодолеть проблемы, ранее выявленные в геологии, что обеспечит регулярность добычи руды в соответствии с возросшей производительностью ствола.

За отчетный период мы успешно провели испытания обогатительной фабрики и произвели около 40 тыс. т экспериментальной продукции. Это позволило нам провести испытания и ввести в эксплуатацию погрузочные мощности, в том числе для перевозок по железной дороге.

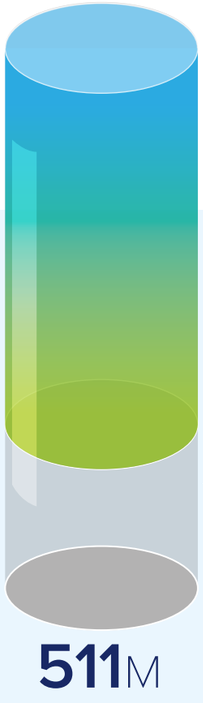
В 2021 году мы продолжим работать в периодическом режиме, чтобы выполнить план производства и в дальнейшем наращивать добывающие и обогатительные мощности.

Также в 2020 году мы выполнили предпроектные изыскания для планирования второй очереди рудника. В рамках этих изысканий мы проанализировали направления усовершенствования плана рудника и расширили знания о рудных телах для определения типа подземных разработок с увеличением мощности добычи. Продолжается эскизное проектирование второй очереди на ВолгаКалии.

КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ НА КАЛИЙНЫЕ ПРОЕКТЫ

К настоящему моменту мы вложили около 5,3 млрд долл. США в два предприятия.

Реализация первой очереди на рудниках УКК и ВолгаКалий является ключевой составляющей нашего бизнес-плана и стратегии роста, поскольку это позволит достичь самообеспечения по основным питательным веществам. Мы намерены сохранять достигнутые позиции одного из самых экономически эффективных производителей калия в мире и постепенно наращивать мощности.



СТАТУС ТРЕТЬЕГО СТВОЛА НА УКК

После завершения первой очереди проекта «Усольский» – для выхода на проектную мощность второй очереди потребуется возвести новый скиповый ствол для подъема на поверхность дополнительных объемов калия в размере не менее 1 млн т в год.

356м

ДОСТИГНУТАЯ ГЛУБИНА

на 31 декабря 2020 года

511м

РОСТ ОБЪЕМОВ ДОБЫЧИ КАЛИЯ (Г-К-Г)

+100%

КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ НА КАЛИЙНЫЕ ПРОЕКТЫ*

5,3МЛРД ДОЛЛ. США

** Израсходовано по обоим проектам на текущую дату.*

ФОСФАТНЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ

В состав Горнорудного дивизиона входят два действующих фосфатных карьера открытого типа. Объем добычи на Ковдорском ГОКе за год составил 5,5 млн т железной руды, 2,2 млн т апатитового концентрата и 5,9 тыс. т бадделеита (цирконий). Объем добычи «ЕвроХим – Удобрения» (Казахстан) составил 690 тыс. т фосфатной руды.

На открытом карьере Ковдорского ГОКа добывается достаточное количество сырья для поставок, такого как фосфатная руда и побочные продукты (например, железорудный концентрат).

Усольский калийный комбинат: наземная фабрика обогащения и переработки сейчас достигла полной проектной мощности первой очереди в объеме 2,3 млн т в год.

ГОРНО-ГЕОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ

Горно-геологические риски, с которыми сталкивается ЕвроХим, в основном относятся к геотехническим вопросам и механике горных пород. Чтобы уменьшить риски, мы отслеживаем состояние камерно-столбовой системы с помощью датчиков деформации и иной контрольно-измерительной аппаратуры.

Полученная информация позволяет уточнить контекст любого риска и при необходимости изменить планы горных работ, в том числе размещение магистралей и камер. Кроме того, мы продолжим закладочные работы для исключения проседания почвы в соответствии с утвержденным проектом.

ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Дивизион «Удобрения»

Устойчивое производство

ОЛЕГ ШИРЯЕВ
ГЛАВА ДИВИЗИОНА «УДОБРЕНИЯ»

Благодаря нашей экономичной производственной базе, продуманному распределению ресурсов и сосредоточенности на потребностях клиентов, в этом году мы увеличили объемы выпуска до рекордных цифр и обеспечили рост бизнеса.

В 2020 году завод по производству аммиака «ЕвроХим Северо-Запад» вышел на полную проектную мощность – 1 млн т.

ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ДИВИЗИОН «УДОБРЕНИЯ»

Мы производим сотни видов продукции на заводах по производству и блендингу удобрений в России, Бельгии, Литве, Бразилии и Китае, имеющих стратегически важное местоположение. Такой географический охват наряду со стабильными и надежными поставками сырья делают наше производство одним из наиболее рентабельных в отрасли.

ОБЩИЙ ОБЪЕМ ВЫПУСКА УДОБРЕНИЙ

27,9 МЛН ТОНН

«ЕВРОХИМ СЕВЕРО-ЗАПАД-1» (ТЫС Т)

Объемы производства аммиака

+26%

Уровень загрузки

+11 П.П.

ОБЗОР

В 2020 году объем производства ЕвроХимом основных видов удобрений достиг 27,9 млн т, что на 4% выше уровня прошлого года.

Этот год стал первым полным годом эксплуатации нашего нового завода аммиака в Кингисеппе «ЕвроХим Северо-Запад-1», также в 2020 году мы производили модернизацию производственного оборудования нескольких установок и приняли значимое решение об инвестиции средств в увеличение мощностей по производству аммиака и карбамида, запустив проект «ЕвроХим Северо-Запад-2».

НАШИ СОТРУДНИКИ: ОХРАНА ТРУДА И БЕЗОПАСНОСТЬ

В 2020 году, применяя более эффективный подход, мы продолжили реализовывать стратегию Группы по повышению безопасности производства. Этот подход включает в себя новые процедуры безопасности, совершенствование обучения и реализацию пакета мер по коренному изменению мышления.

К сожалению, в течение года произошел один несчастный случай со смертельным исходом. Это меньше, чем в 2019 году, однако сам факт гибели людей принципиально неприемлем для Компании. Несчастный случай произошел с аппаратчиком синтеза на карбамидной установке №2 АО «Новомосковская акционерная компания «Азот», который был смертельно травмирован выбросом жидкого аммиака при осмотре на предмет утечек.

Среди других несчастных случаев на производстве, следует отметить разрушение и возгорание обводного газопровода при повторном вводе в эксплуатацию нового аммиачного цеха на «Новомосковском азоте».

К пилотным проектам этого года относятся проведение аудита безопасного поведения и выявление потенциально опасных ситуаций, а также установка систем мониторинга транспорта для безопасного вождения. Кроме того, мы применили метод блокировки и опломбирования оборудования (LOTO), чтобы изолировать и маркировать опасные факторы на всех подстанциях 110/35 кВ. Опытные проекты блокировки и опломбирования оборудования (LOTO) реализуются на различных установках АО «Новомосковский Азот», АО «Невинномысский Азот» и ООО «ПГ «Фосфорит».

Наш завод в Антверпене, расположенный в самом сердце Европы, состоит из цехов азотной кислоты, нитрофосфорной кислоты, установок сложных удобрений, аммиачной селитры, известковой аммиачной селитры, а также различных логистических объектов.

ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ДИВИЗИОН «УДОБРЕНИЯ»

ОБЗОР ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

В ООО «ЕвроХим-Белореченские Минудобрения» происходит модернизация установки серной кислоты. Реализация этого проекта обеспечит степень контактирования не менее 99,8% и снизит удельные выбросы диоксида серы до показателей, соответствующих наилучшим доступным технологиям.

В 2020 году АО «Невинномысский Азот» продолжило реализацию проекта по техническому перевооружению очистных сооружений цеха БХОиТООП. Его завершение позволит снизить содержание загрязняющих веществ.

ООО «ПГ Фосфорит» проводило комплексное исследование реки Луга в зоне выпуска сточных вод, чтобы минимизировать последствия выбросов.

ПОДРОБНЕЕ СМ. ОТЧЕТ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ НА СТР. 58–81

АО «Новомосковский Азот» является одним из крупнейших в России производителей азотных удобрений и находится на первом месте в стране по выпуску карбамида.

РАЗВИТИЕ И СТРОИТЕЛЬСТВО

Имея целью лидерство на рынке, в 2020 году мы продолжали улучшать надежность, качество и экономическую эффективность нашего производства. Была проведена модернизация имеющегося оборудования и строительство новых установок.

На предприятии «Новомосковского Азота» был модернизирован аммиачный цех для увеличения его мощности и сокращения энергопотребления. Мы начали заменять устаревшее оборудование для производства карбамидо-аммиачной смеси, и этот процесс продолжится в 2021 году. Начато строительство установки по производству сжиженной углекислоты, что поможет снизить негативное воздействие на окружающую среду за счет утилизации парниковых газов, образующихся при производстве аммиака. Кроме того, мы модернизировали линию производства азотной кислоты с помощью новой газовой турбины, что позволило повысить надежность, сократить энергопотребление на тонну кислоты и снизить уровень выбросов углерода.

АО «Невинномысский Азот» начало осуществлять трехлетний проект по строительству установки для производства нитрата калия из хлорида калия и плава нитрата аммония, а также попутного продукта хлорида аммония (это азотное удобрение с содержанием азота не менее 24%). Также мы модернизировали криогенные баки на некоторых складах жидкого аммиака для повышения безопасности производственных помещений и площадок.

Мы модернизировали компрессорную установку оксида углерода в одном из карбамидных цехов, чтобы сократить ежегодные затраты на техобслуживание и ремонты, устранить производственные потери, стабилизировать качество и выход продукта, улучшить очистку стоков. Работы по увеличению мощности завода комплексных удобрений временно приостановлены в октябре 2020 года из-за продолжающихся последствий COVID-19.

На предприятии ЕвроХим Антверпен выполняются строительно-монтажные работы по установке скруббера на производстве комплексных удобрений с целью улучшения экологических показателей (снижение выбросов пыли и аммиака). Окончание проекта ожидается в конце 2021 года. Мы также одобрили проект усиления конвейерно-транспортной галереи для обеспечения стабильности отгрузок. В рамках проекта мы заменим старые конструкции и фундамент конвейерно-транспортной галереи. Окончание проекта планируется в конце 2022 года. Помимо этого, заключен контракт на новый судовой разгрузчик, который будет поставлен в начале 2022 года. Продолжаются работы по строительству нового здания для всех технических служб предприятия в Антверпене. Пусконаладочные работы запланированы на апрель 2021 года.

Ведутся различные проекты по реконструкции и строительству в АО «Лифоса», ООО ПГ «Фосфорит», «ЕвроХим – БМУ» и «ЕвроХим Северо-Запад», а также работы по новому проекту «ЕвроХим Северо-Запад-2».

ОПЕРАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

В 2020 году в рамках внедрения Бизнес-системы ЕвроХима мы сформировали отдел в дивизионе и группы на местах с целью научить персонал работать с обновленными производственными системами и цифровыми решениями, а также анализировать показатели деятельности. Кроме того, мы публикуем видео и инструкции по обучению персонала работе в Бизнес-системе ЕвроХима.

В течение года АО «Невинномысский Азот» завершило пилотный проект по совершенствованию показателей деятельности. Внедрение визуального подсказчика управления технологическими режимами позволило увеличить среднюю производительность по маркам 16:16:16, 17:17:17 цеха NPK на 25 т/сут.; стандартизация процессов позволила сократить сроки планово-предупредительных работ (ППР) на 15–20%.

В 2021 году в дивизионе будет продолжено совершенствование производственной системы, внедрение процессов «умного производства» и анализа производственных данных.

Риск невыполнения целевых показателей бизнес-плана уменьшен путем:

1.

Изменения графика капремонта цеха меламина, карбамида и аммиака «Невинномысского Азота» в 2021 году после мероприятий по повышению надежности и производительности оборудования.

2.

Успешного внедрения системы надежного управления ТОиР и системы «Примавера» в «ЕвроХим Северо-Запад». Это привело к сокращению сроков ремонта, устранению плановых простоев и увеличению выпуска продукции.

3.

Успешной реализации инвестиционных проектов по поддержанию мощности цехов аммиака и азотной кислоты «Невинномысского Азота».

Наш завод в Лифосе (Литва) является крупнейшим производителем фосфорных удобрений в Прибалтике и одним из лидеров отрасли в Евросоюзе, он производит диаммонийфосфат премиум-качества и кормовые фосфаты.

ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Дивизион «Коммерческий»

Совместная работа для лидерства

ШТЕФАН ЮДИШ
ГЛАВНЫЙ КОММЕРЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР

Наш качественный клиентоориентированный подход и непревзойденная способность предлагать нужные продукты на правильных рынках – это то, что позволяет нам получать высокую прибыль и обеспечивает возможности дальнейшего роста.

В 2020 году ЕвроХим усилил свое присутствие в Бразилии – на ключевом рынке роста Группы.

ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ДИВИЗИОН «КОММЕРЧЕСКИЙ»

Наша способность продавать всю продукцию наших рудников и заводов на мировом рынке отражает преимущества нашей сети дистрибуции и продаж. Мы используем эти преимущества, предлагая на рынке только отборную продукцию сторонних производителей.

ЕвроХим — это один из немногих мировых производителей удобрений, которые имеют собственные производственные мощности для всех трех основных категорий питательных веществ (азот, фосфор и калий), что позволяет нам предлагать полный ассортимент основных и премиальных сложных удобрений. Кроме удобрений, мы продаем железорудный концентрат, фосфатное сырье, бадделеит, фторид алюминия и многую другую продукцию клиентам из отраслей промышленности и животноводства.

ОБЪЕМ ПРОДАЖ, ТЫС. Т

	2020 г.	2019 г.	Δ, за год
Азотная продукция	8 949	8 652	↑ 3%
Фосфорная продукция и комплексные удобрения, в т.ч.:	6 774	6 228	↑ 9%
Фосфорные удобрения	*2 681*	*2 542*	↑ *5%*
Комплексные удобрения	*3 705*	*3 297*	↑ *12%*
Калийные удобрения	2 191	1 104	↑ 98 %
Всего продаж удобрений	**17 914**	**15 984**	↑ **12%**
Минеральное сырье (в т.ч. ЖРК)	5 737	5 622	↑ 2%
Продукция промышленного назначения и прочее	1 975	2 018	↓ -2 %
ИТОГО, в том числе:	**25 626**	**23 624**	↑ **8%**
Продукция сторонних производителей	*5 349*	*4 844*	↑ *10%*

ОБЩИЙ ОБЪЕМ ПРОДАЖ, ТЫС. Т

+8%

РЕАЛИЗАЦИЯ

13 Мексика
14 Аргентина
15 США (Талса)
16 Испания
17 США (Тампа)
18 Франция
19 Бразилия
20 Германия
21 Швейцария (головной офис)
22 Венгрия
23 Италия
24 Беларусь
25 Греция
26 Болгария
27 Сербия
28 Молдова
29 Россия
30 Китай
31 Сингапур
32 Польша

ЛОГИСТИКА*

33 Силламяэ
34 Причал ЕвроХима в Антверпене
35 Мурманск
36 Туапсе

* *В 2020 году в рамках стратегии по оптимизации логистических операций Группа продала балкерные терминалы в Мурманске и Туапсе (Россия) компании СУЭК, чтобы основать отдельную логистическую компанию («НТК»).*

ОБЗОР

В 2020 году дивизион «Коммерческий» продал и отгрузил 25,6 млн т продукции, что на 8% выше уровня прошлого года.

Объем продаж удобрений составил 17,9 млн т, что на 12% выше, чем в 2019 году. Объем продаж минерального сырья увеличился на 2%, до 5,7 млн т.

Мы оказались способны максимально приближать объемы продаж к объемам производства несмотря на пандемию, что подтверждает устойчивость нашей бизнес-модели во времена перемен.

Рост объемов продаж сторонней продукции на 10% подчеркивает нашу способность продавать продукцию на мировом рынке благодаря развитой сети логистики и дистрибуции.

НАШИ СОТРУДНИКИ: ОХРАНА ТРУДА И БЕЗОПАСНОСТЬ

В течение 2020 года Компания в основном была сосредоточена на том, чтобы продолжать удовлетворять потребности клиентов и бизнес-партнеров – поставщиков, дилеров и других наших контрагентов.

Сотрудники также оставались в фокусе нашего внимания. Многие сотрудники в Коммерческом дивизионе, особенно в сфере логистики и цепочки поставок, были вынуждены оставаться на рабочих местах, чтобы обеспечить непрерывность производственных процессов, и многие вспомогательные функции также нельзя было реализовать удаленно по техническим причинам.

Независимо от того, была ли работа удаленной или на предприятии, командная деятельность еще никогда не была настолько важной. Для всей Группы то, что мы делаем сегодня – как мы откликаемся на проблемы и поддерживаем друг друга – будет иметь непосредственное и долгосрочное влияние на всю деятельность.

Несмотря на возросшее внимание к безопасности, к сожалению, в 2020 году в дивизионе произошел один несчастный случай со смертельным исходом. В октябре сотрудник подрядчика на объекте Депо ЕвроХима в Невинномысске погиб при работе в траншее. Комплексный анализ причинно-следственных связей выявил ряд факторов, сыгравших свою роль: в их числе оказалось плохое качество планирования и оценки рисков.

Продажи в Бразилии составили 22% от всей выручки в 2020 году.

Мы неустанно работаем над обучением коллег и проверкой подрядчиков, постоянно анализируем процедуры, чтобы предотвратить подобные случаи, и удвоим свои усилия по предотвращению самоуспокоенности в вопросах производственной безопасности.

ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ДИВИЗИОН «КОММЕРЧЕСКИЙ»

ОБЗОР ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

FERTILIZANTES TOCANTINS

В 2020 году мы расширили свое присутствие в мире и приобрели оставшуюся долю в дочерней компании Fertilizantes Tocantins. Сейчас 100% ее капитала принадлежит Группе ЕвроХим.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЕМ

Мы уверены, что потребители будут возвращаться к тем компаниям, которые обеспечивали их необходимой для ведения бизнеса продукцией в это трудное время. В целом наша позиция остается неизменной: ЕвроХим предлагает самый широкий ассортимент продукции в отрасли – от стандартных товаров до удобрений повышенной эффективности – и поддерживает более 1 000 продуктовых линеек.

Благодаря глобальной цепи поставок от начальной до конечной точки (от рудника или завода до сельхозпредприятия) и преимущественной опоре на собственные и (или) долгосрочно законтрактованные ресурсы логистики и дистрибуции, наш интегрированный бизнес позволяет сочетать полный контроль за качеством продукции со стабильностью поставок. Эта надежность выделяла нас среди других производителей в самые трудные периоды пандемии 2020 года.

ОРИЕНТИРОВАННОСТЬ НА КЛИЕНТА: ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЕВРОХИМА

COVID-19 изменил деятельность многих компаний и, скорее всего, повлияет на бизнес-процессы на годы вперед. Своим долгосрочным успехом мы обязаны способности определять изменения в бизнес-модели и адаптироваться к постоянно меняющимся требованиям для наилучшего удовлетворения нужд потребителей.

Цепочка поставок Коммерческого дивизиона взаимодействует с нашими партнерами, клиентами и конечными потребителями нашей продукции по целому ряду направлений, будь то промышленная продукция, сырье или удобрения. Эти многочисленные и постоянные точки взаимодействия подвергают испытанию и совершенствуют наши гибкость и способность адаптироваться.

Поставки продукции высокого качества, выполнение обещаний и удобство взаимодействия – благодаря всем этим показателям мы строим долгосрочные отношения с потребителями и в конечном счете становимся их надежным и предпочтительным поставщиком.

ЖЕЛЕЗНАЯ РУДА

В 2020 году, когда по всему миру объявлялись карантинные мероприятия, неопределенность на рынке повлияла на наши продажи железной руды.

Закрытие основной железнодорожной ветки, ведущей к порту Мурманска в России, еще более осложнило работу. В мае в Мурманской области произошло наводнение, которое повредило ветку и нарушило железнодорожное сообщение с нашим основным портом для экспорта железной руды. Были найдены альтернативные маршруты: через балтийские порты и железнодорожные ветки до Китая.

ЛОГИСТИКА

Логистика играет ключевую роль в операционной деятельности ЕвроХима, и деятельность нашей цепочки поставок соответствует потребностям заказчиков.

В 2020 году мы продали порты в Туапсе и Мурманске сестринской компании СУЭК, которая сейчас отвечает за все собственные и долгосрочно законтрактованные логистические объекты в местах расположения основных производственных мощностей.

При помощи комбинирования логистических активов мы оптимизируем деятельность гораздо большего количества объектов – чтобы лучше обслуживать клиентов и сокращать затраты за счет эффекта масштаба, эффективности процессов и использования мощностей.

В 2021 году такие логистические объекты будут работать под единым брендом – НТК.

Складские операции в EuroChem Fertilizantes Tocantins.

УЛУЧШЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ОПЫТА

Качественное обслуживание потребителей – это один из ключевых принципов, лежащих в основе нашего успеха. В 2020 году мы усилили работу в этом направлении, чтобы способствовать преобразованию нашей коммерческой деятельности.

Опрос 2020 года подчеркнул, что качество продукции является определяющим фактором удовлетворенности клиентов, и показал, что дальнейшее совершенствование является критически важным для выполнения наших обязательств перед клиентами. Была создана Группа по качеству, чтобы постоянно прорабатывать нашу систему оценки качества продукции и внедрять результаты обратной связи от потребителей в масштабах всей компании.

Наши мощности в Силламяэ (Эстония) на берегу Финского залива могут осуществлять перевалку как жидких грузов, так и сухих удобрений. Близость к объектам в Кингисеппе создает дополнительное преимущество.

Обзор по регионам присутсвия

ЕвроХим имеет хорошо развитую и надежную платформу дистрибуции для удовлетворения высокого спроса в активно развивающихся регионах мира. Мы поставляем сельскохозяйственным предприятиям по всему миру самый широкий в отрасли ассортимент продукции и гибко реагируем на новый спрос по мере его возникновения.

ОБЪЕМ ПРОДАЖ, МЛН Т

2020 5,1
2019 6,9

СНГ

Умеренные объемы продаж по СНГ по итогам 2020 года в основном вызваны перенаправлением поставок железной руды в Азию как регион с более высокой маржинальностью.

Российская сельскохозяйственная отрасль демонстрирует стабильный рост и может увеличить производство зерна путем повышения урожайности и интенсификации производства. В 2020 году оно выросло на 2% по сравнению с прошлым годом после того, как были возвращены в обработку 100 тыс. га пахотной земли и увеличена средняя урожайность. Несмотря на различные внешние потрясения, отрасль справилась с ними достаточно хорошо: в условиях пандемии COVID-19 и засухи на юге России валовой сбор по итогам года оказался немногим ниже максимально зарегистрированного.

За это время рынок удобрений обогнал сельское хозяйство, увеличив производство на 10% по сравнению с прошлым годом; при этом годовое потребление достигло 11,5 млн т. В 2020 году доля ЕвроХима на отечественном рынке составила 18%, благодаря чему Группа вышла на второе место по объемам продаж в России.

На поставки в Азербайджан и Армению повлиял вооруженный конфликт 2020 года, а конкуренция в регионе возросла из-за появления новых поставщиков.

2020 6,2
2019 6,0

ЕВРОПА

Несмотря на неопределенность рыночных условий из-за пандемии COVID-19, Группа постепенно увеличивала объем продаж в Европе в течение 2020 года.

Во второй половине года мы перенаправили потоки карбамидных и фосфорных удобрений из Европы под влиянием роста спроса в других регионах. Что касается карбамидных продуктов, более высокий спрос в Индии, начиная с 3-го квартала, привел к росту мировых цен, что вызвало нежелание европейских покупателей закупаться по высоким ценам вне сезона. В части фосфорных удобрений, когда Министерство торговли США в августе объявило о расследовании в отношении российских и марокканских производителей, ЕвроХим увеличил объемы поставок со своего литовского завода на американский рынок, чтобы снизить риск, вызванный импортными пошлинами. В результате их влияние было с превышением компенсировано ростом продаж другой продукции, в частности, по базовым азотным, калийным и комплексным удобрениям.

Одновременно мы расширяли и делали более разнообразным наш ассортимент продукции в Европе. Мы продолжаем реализовывать стандартные и гранулированные калийные удобрения во многих странах. Мы увеличили продажи азотных удобрений высокого качества и фосфорных продуктов с содержанием серы. Это поможет поддерживать прибыльность наших заводов в Бельгии и Литве в долгосрочном периоде.

Заметным регионом роста в 2020 году стала Восточная Европа, где продажи Группы достигли рекордных цифр. Спрос был особенно силен в Прибалтике, на Балканах и в Польше, где мы открыли офис продаж и основали логистический центр в Западном порту города Щецин.

2020 5,1
2019 4,3

ЮЖНАЯ АМЕРИКА

На протяжении 2020 года Южная Америка оставалась одним из наших приоритетных направлений, поскольку продолжающийся в этом регионе рост сельскохозяйственного производства стимулирует рост спроса на удобрения. Бразилия обладает наибольшей площадью неосвоенных плодородных земель по сравнению с главными мировыми производителями пищевой продукции в данном регионе. Поэтому рынок этой страны представляет значительные перспективы для развития бизнеса Группы.

В 2020 году, чтобы усилить наши позиции в Южной Америке, мы полностью выкупили предприятие Fertilizantes Tocantins вслед за приобретением мажоритарной доли в 2016 году.

В отчетном периоде компания Fertilizantes Tocantins показала рост выше рыночного, увеличив продажи на 20% по сравнению с прошлым годом и занимая около 8% бразильского рынка удобрений. Кроме того, ее производительность повысилась после открытия новых блендинговых мощностей (в Синопе и Каталао). Еще одним важным этапом стало открытие нового завода в Арагуари, что обеспечит дополнительный рост показателей.

В 2020 году продажи Группы в Южной Америке росли ускоренными темпами и составили 5,1 млн т, из которых 4,4 млн т пришлись на Бразилию. Это стало возможным благодаря увеличению объемов продаж калийных удобрений и расширению нашего присутствия в стране, в том числе активной экспансии на юг и юго-восток страны. Наши прочные позиции в данном регионе помогают нам достигать амбициозных целей в области роста и развития. Здесь, на одном из самых быстрорастущих рынков мира, мы намерены удвоить объемы продаж в течение следующих лет путем расширения ассортимента.

2020 3,2
2019 3,1

СЕВЕРНАЯ АМЕРИКА

С момента приобретения нами компании BenTrei в 2015 году, мы продолжали расширять свое присутствие и сеть дистрибуции в США, Канаде и Мексике. Этот рост основывается на простой концепции: предоставить потребителям необходимую им продукцию, в том числе удобрения высокого качества.

2020 год снова стал годом рекордов для нашего бизнеса в Северной Америке, который обеспечил 16% выручки Группы. Отчетный период также стал первым годом работы полностью интегрированного регионального подразделения: в октябре 2019 года произошло слияние компаний BenTrei и «ЕвроХим США» в составе «ЕвроХим Северная Америка».

В течение 2020 года, когда многие дилеры испытывали трудности с поставками из-за наводнения, Группа подтвердила свою ориентацию на нужды клиентов, наладив поставки через глубоководные порты, с помощью складов и хорошо развитой сети дистрибуции. Благодаря вертикальной интеграции мы смогли обеспечить постоянные и надежные поставки широчайшего ассортимента удобрений. Мы исполняли свои обещания и увеличили свою долю на рынке благодаря уменьшению рисков наших клиентов.

Что касается деятельности в Канаде, наше присутствие на востоке и западе страны в сочетании с лучшей в отрасли сетью дистрибуции в США и Мексике позволило нам превзойти прогнозы на 2020 год. Если учесть, что мы планируем и далее расширять сеть дистрибуции в США, 2021 год имеет все предпосылки, чтобы стать еще одним позитивным годом для продаж в данном регионе.

В Мексике спрос на продукцию ЕвроХима постоянно растет, и мы достигли рекордных показателей. Наша доля рынка в этой стране оценочно составила 10%, что делает нас одним из четырех крупнейших региональных поставщиков удобрений.

2020 6,2
2019 3,9

АЗИЯ

В 2020 году, несмотря на сложную ситуацию в мире и в регионе, мы достигли рекордных объемов продаж и выручки в Азии: благодаря запуску таможенных складов в Китае были обеспечены более гибкие поставки и более широкий доступ на рынок для нашей продукции. В целом в регионе продано 6% от общего объема удобрений.

Азия является крупнейшим в мире импортером калийных удобрений и основным потребителем комплексных удобрений в целом, и наша стратегия в этом регионе сфокусирована на этих категориях продукции. Мы являемся крупнейшим поставщиком жидкой карбамидо-аммиачной смеси в Океании, а в Азии бренды Nitrophoska® и ENTEC® присутствуют уже более 60 лет.

Группа имеет два офиса продаж в регионе – в Китае и Сингапуре – и мы полагаем, что этот регион останется основным потребителем наших калийных удобрений.

Дивизион управления крупными проектами

Реализация амбициозных планов

АЛЕКСЕЙ ВЕРТЯГИН
И.О. ГЛАВЫ ДИВИЗИОНА УПРАВЛЕНИЯ КРУПНЫМИ ПРОЕКТАМИ

Нам удастся достигнуть амбициозных целей развития ЕвроХима при успешной реализации проектов, общая сумма капитальных затрат по которым превышает 5 млрд долл. США. Работы по ним должны быть выполнены в ближайшие пять лет. Повышая отдачу от собственных средств, вложенных в такие проекты, наш дивизион вносит свой вклад в финансовую стабильность Группы.

В июне 2020 года в Группе появился Дивизион управления крупными проектами: он руководит проектами, бюджет которых превышает 100 млн долл. США. Новый дивизион готовит, реализует и контролирует такие проекты, стремится повышать отдачу от инвестиций и обеспечить предсказуемые результаты.

НОВЫЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ

Дивизион управления крупными проектами был образован на основе Отдела управления проектами Дивизиона «Горнорудный». Он собрал весь опыт, накопленный Компанией, в рамках одной платформы.

Новый процесс управления проектами в Группе предусматривает пять этапов с контрольными точками: инициация, концепция, выбор, планирование и исполнение. Дивизион управления крупными проектами отвечает за три последних этапа.

ПРЕОБРАЗОВАНИЕ ПРОЕКТНЫХ ИНСТИТУТОВ

Дивизион управления крупными проектами также работает над преобразованием проектных институтов ЕвроХима в научно-технические центры принятия решений. В рамках этого процесса осуществляется поэтапная интеграция, направленная на удовлетворение требований внутренних заказчиков в отношении текущих и будущих возможностей. Процесс состоит из трех этапов, первый из которых уже завершен.

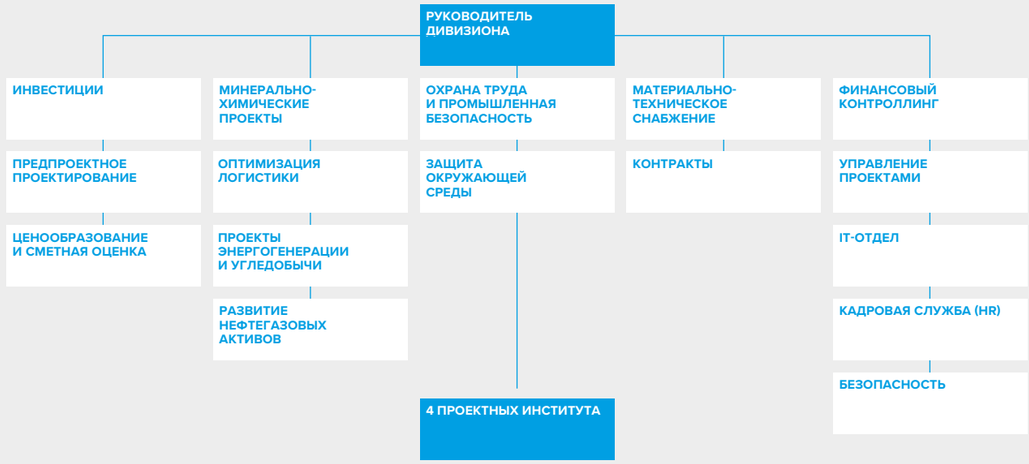
ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ ПРОЕКТНОГО ИНСТИТУТА

Этап I:
определение центров компетенций и моделей взаимодействия

Этап II:
переход к централизованным функциям и операционным стандартам

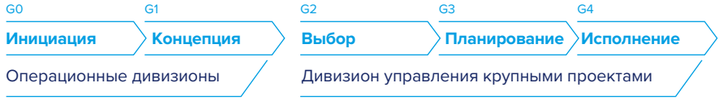
Этап III:
формирование научно-технических центров принятия решений

СТРУКТУРА ДИВИЗИОНА УПРАВЛЕНИЯ КРУПНЫМИ ПРОЕКТАМИ



ПЯТЬ ЭТАПОВ ПРОЕКТА

На каждом этапе есть контрольная точка, для прохождения которой необходимо соответствие требованиям перечня вопросов о важнейших аспектах эффективности проекта.



КОНТРОЛЬНЫЕ ПЕРЕЧНИ ДЛЯ КАЖДОГО ЭТАПА*

	G0	G1	G2	G3	G4
Представление проекта	●	●	●	●	●
Финансово-экономическая модель	●	●	●	●	●
План производства и продаж	●	●	●	●	●
Проектирование и технологии	●	●	●	●	●
План запасов, добычи и переработки (только для добывающих проектов)	●	●	●	●	
Контракты и закупки	●	●	●	●	●
Нормативные и разрешительные документы	●	●	●	●	●
Налоговые и финансовые преференции		○	●	●	●
Земля и инфраструктура		○	●	●	●
Финансы, юридические услуги		○	●	●	
Анализ рисков	●	●	●	●	
Планирование реализации (стадия строительства)		●	●	●	●
Планирование операционной деятельности		○	●	●	●

** На каждом этапе каждого раздела требуется определенный комплект документов.*
○ *Первоначальная оценка*

Дивизион управления крупными проектами тесно сотрудничает с другими дивизионами ЕвроХима для эффективной реализации проектов, связанных с добычей и производством.

ПРИОРИТЕТЫ НА 2021 ГОД

- передача всех крупных проектов в Дивизион управления крупными проектами;
- превращение Дивизиона в комплексный центр корпоративных компетенций;
- укомплектование Дивизиона специалистами в основных сферах деятельности;
- включение основных аспектов системы управления капитальными затратами в работу Дивизиона;
- разработка и внедрение полного перечня стандартов, процессов и инструментов управления проектами;
- внедрение базового набора IT-инструментов, в т. ч. автоматизированного составления бюджета и отчетности по исполнению графика;
- освоение вводного курса и курса первого уровня в Проектной академии большинством специалистов (80%);
- разработка и осуществление первого этапа стратегии развития проектных институтов.

Фокус на потребностях клиентов

ЕвроХим предлагает передовой ассортимент продукции, сосредоточенный на удовлетворении потребности сельскохозяйственных производителей во все более эффективных удобрениях. Тем самым Компания помогает обеспечить продуктами растущее население планеты и соблюдает требования нормативно правовых актов, предусматривающих постоянное ужесточение мер по охране окружающей среды.

ПРОМЫШЛЕННАЯ ПРОДУКЦИЯ

Наша вертикально интегрированная бизнес-модель не сводится исключительно к производству удобрений. В рамках нашей производственной цепочки возможность выпускать промышленную продукцию добавляет широту, экологичность и ценность существующему ассортименту.

ПРОМЫШЛЕННАЯ ПРОДУКЦИЯ

Базовая органическая химия

Уксусная кислота
Винилацетат
Бутилацетат
Метилацетат
Ацетальдегид
Бутанол
Азотная кислота

Химическая промышленность

Каустическая сода
Галит (каменная соль)
Калий хлористый
Гидрат аммиака

Взрывчатые вещества

Аммиачная селитра (высокой плотности)
Аммиачная селитра (низкой плотности)

Дерево-обрабатывающая промышленность

Меламин
Метанол
Карбамид сорт А

Технические газы

Аргон
Диоксид углерода

Водоочистка

Жидкий хлор
Гиперхлорит натрия

Автодорожная отрасль

Хлорид кальция
Реагент AdBlue®

Нефтяная промышленность

Соляная кислота

ПОБОЧНЫЕ ПРОДУКТЫ ГОРНОЙ ДОБЫЧИ

Железорудный концентрат
Фтористый алюминий
Бадделеит

КОРМОВЫЕ ФОСФАТЫ

Монокальцийфосфат
Дефторированный фосфат

СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ ПРОДУКЦИЯ

Наши азотные, фосфорные, калийные и комплексные удобрения премиум-класса дольше сохраняют свои свойства, обеспечивая оптимальный режим питания растений на всех этапах роста.

БАЗОВЫЕ УДОБРЕНИЯ

- Аммиачная селитра
- Сульфат аммония крупный
- Сульфат аммония мелкий
- Аммиачная селитра с серой
- Кальцинированная селитра
- Карбамидо-аммиачная смесь
- Карбамид с серой
- Гранулированный карбамид
- Приллированный карбамид

- Диаммонийфосфат
- Моноаммонийфосфат
- Азотно-фосфорные удобрения

- Гранулированный хлористый калий
- Стандартный хлористый калий
- NPK-удобрения

- Смеси

УДОБРЕНИЯ ПРЕМИУМ-КЛАССА*

Марки N

stimulUS
Nitratop®

Марки NP

Nitrophos®
Croplex®

Марки NK

suNKiss

** Самое высокое качество среди основных международных брендов (исключая региональный ассортимент ЕвроХима)*

Удобрения повышенной эффективности

ENTEC®
Стабилизированное минеральное удобрение с повышенной эффективностью азота

UTEC®
Повышенная эффективность калия с ингибитором уреазы

Комплексные удобрения. Все необходимые питательные вещества в одной грануле

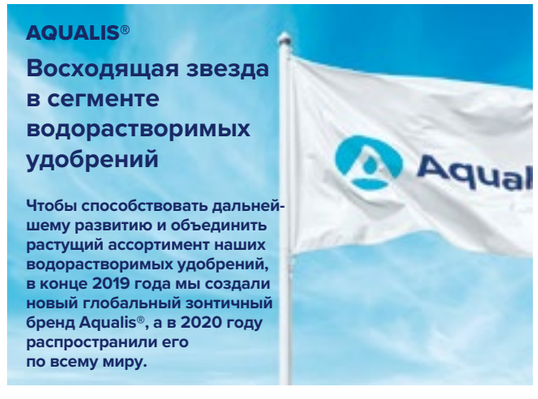
Nitrophoska®
Инновационное комплексное удобрение гомогенной структуры на базе хлорида калия и сульфата калия от ЕвроХим Антверпен

Aurora™
Сложные удобрения на основе хлорида калия от предприятия ЕвроХима «Невинномысский Азот»

Водорастворимые удобрения

Aqualis® SOLUB
Водорастворимые удобрения для эффективной фертигации и внекорневой подкормки

ИЗБРАННЫЕ ЛОГОТИПЫ БРЕНДОВ



Обеспечение и совершенствование эффективности удобрений

Растущий спрос на продукты питания при сокращении доли пахотных земель на душу населения требует от сельскохозяйственных производителей повышения урожайности. Кроме того, растущая обеспокоенность проблемами сохранения биоразнообразия, качества грунтовых вод и защиты климата побуждает производителей создавать высокоэффективную продукцию, которая сокращает возможные потери питательных веществ.

В основе научно-исследовательской деятельности ЕвроХима лежит следующая установка: делать больше с меньшими ресурсами. Наша продукция премиум-класса отличается ресурсоэффективностью и адаптирована к специфике сельскохозяйственных угодий, почв и культур. Мы последовательно инвестируем в перспективные технологии, чтобы наша продукция приносила еще больше пользы потребителям.

НЕКОТОРЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА НАШЕЙ ПРОДУКЦИИ

Нашим удобрениям с повышенной эффективностью требуется меньше внесений, они помогают увеличить урожайность и качество продукции и уменьшить потери питательных веществ, а следовательно, обеспечивают более высокие доходы по всей цепочке производства продукции.

Nitrophoska® **Aurora™**

Наши комплексные NPK-удобрения содержат все питательные вещества в легкоусвояемом виде в каждой грануле, что позволяет сократить трудозатраты на внесение удобрений и сбалансировать питание растений.

Aqualis® SOLUB

Водорастворимые удобрения предназначены для фертигации культур при интенсивных технологиях возделывания, для экономии воды и сокращения засаливания почв.

ENTEC®

ENTEC® – это наш бренд удобрений с ингибиторами нитрификации. Благодаря ENTEC® 26, средний уровень выбросов закиси азота снижается до 72%, урожайность в среднем увеличивается на 5%, а эффективность использования азота – на 12%.

UTEC®

При применении UTEC® 46 азот с ингибитором уреазы обеспечивает повышение средней урожайности на 6% и снижение содержания аммиака до 90%.

Стабилизированная азотсодержащая продукция (ENTEC® и UTEC®) уменьшает выбросы аммиака и парниковых газов, а также существенные потери питательных веществ, вносит свой вклад в защиту климата и окружающей среды.

Источник: Programm zur Reduktion von Lachgas-Emissionen in der Schweizer Landschaft – Ammonium-stabilisierter Mineraldunger ENTECR26, Ernst Basler + Partner (EBP), 8702 Zollikon.

Основные сферы научной деятельности

1 ПОДТВЕРЖДЕНИЕ АГРОНОМИЧЕСКОЙ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВСЕГО АССОРТИМЕНТА НАШИХ УДОБРЕНИЙ ДЛЯ РАЗЛИЧНЫХ ВИДОВ РАСТЕНИЙ, КЛИМАТИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ И ПОЧВ

>300 ПОЛЕВЫХ ИСПЫТАНИЙ

ежегодно проводятся во всем мире

ПРИМЕНИМОСТЬ ДЛЯ ОСНОВНЫХ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ КУЛЬТУР

от массовых (пшеница или рис) до особых (фрукты) и технических культур

ОБЕСПЕЧЕНИЕ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОДУКЦИИ

от стандартной продукции (карбамидо-аммиачная смесь) до передовых решений (удобрения с ингибиторами азота) и новой продукции, находящейся в стадии разработки

ЛУЧШЕЕ ПОНИМАНИЕ МЕХАНИЗМОВ ПИТАНИЯ РАСТЕНИЙ И ЭФФЕКТИВНОГО ЗЕМЛЕДЕЛИЯ:

от последствий применения различных форм питания растений и времени внесения до остаточных и долгосрочных эффектов в почве и растениях

НАУЧНО ОБОСНОВАННЫЙ ПОДХОД:

анализ в физико-химической лаборатории, испытания в пробирках и в полевых условиях, взятие образцов почвы и растений

2 РЕШЕНИЕ НОВЫХ ЗАДАЧ И ПОДГОТОВКА К БУДУЩЕМУ

РАЗРАБОТКА НОВОЙ ПРОДУКЦИИ:

химические и биологические ингибиторы, фосфорные и азотные ускорители роста

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИМЕЮЩИХСЯ ФОРМУЛ

путем добавления питательных веществ (серы, микроэлементов) в жидкие удобрения

ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ ПО НИОКР И КОНСУЛЬТАЦИОННЫМ УСЛУГАМ

Поддерживать существующую и создавать дополнительную стоимость продукции с помощью ее оптимизации (улучшения или изменения), чтобы полнее удовлетворять меняющиеся потребности сельскохозяйственных производителей в урожайности и выборе культур

Адаптировать и развивать передовые решения и способы внесения удобрений с учетом меняющейся ситуации на рынке и прогресса в способах возделывания культур и систем управления урожаем

Накапливать знания о дальнейшем развитии технологий удобрений: точном земледелии, биологической фиксации азота и пр.

Обучение и передача знаний и технологий региональным специалистам по сбыту и консультантам, чтобы обеспечить правильное восприятие нашей продукции с точки зрения ее ценности и агрономических качеств

«Ведущие компании отдают приоритет тем инвестициям в НИОКР, которые запускают фундаментальные изменения в экономике сельского хозяйства. Кроме того, они развивают интегрированные предложения, чтобы сельхозпроизводители могли выбрать продукцию и услуги в нужной комбинации».

BOSTON CONSULTING GROUP

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

КУЗЬМА МАРЧУК
ГЛАВНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР

В 2020 году, несмотря на существенную нестабильность рынка, Группа ЕвроХим достигла рекордного показателя EBITDA и более высокой прибыли, продолжила оптимизировать уровень долговой нагрузки и обеспечила достаточную ликвидность. Это позволяет достичь целей развития, намеченных на 2021 и последующие годы.

В 2020 году, несмотря на пандемию COVID-19, Группа ЕвроХим получила рекордную выручку и смогла уменьшить коэффициент долговой нагрузки в соответствии с ожиданиями. Это позволило продолжить осуществлять наши амбициозные цели роста. Вертикальная интеграция нашей бизнес-модели, большая самодостаточность по основным видам сырья и гибкость подхода к операционной деятельности помогли нам справиться с достаточно трудным годом.

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

В 2020 году мы получили выручку в размере 6,2 млрд долл. США от продажи 25,6 млн т продукции.

Благодаря этому мы достигли рекордного показателя EBITDA в размере 1,8 млрд долл. США, что на 17% выше уровня прошлого года, несмотря на непростую рыночную ситуацию и снижение цен на удобрения. Основными факторами такой положительной динамики стал рост объемов производства, повышение цен на железорудный концентрат и низкая себестоимость в рублях с учетом выгодного обменного курса. Показатель рентабельности EBITDA увеличился на 4 процентных пункта и составил 29%, главным образом из-за роста объемов производства калия Усольским калийным комбинатом.

В отчетном периоде денежный поток от основной деятельности Группы составил 1,6 млрд долл. США, что на 31% выше, чем в 2019 году, а свободный денежный поток составил 86 млн долл. США. Это позволяет Группе самостоятельно финансировать новые проекты для дальнейшего развития. Капитальные затраты выросли на 23% по сравнению с прошлым годом и составили 1,2 млрд долл. США в основном из-за новых инвестиционных проектов, в т.ч. «ЕвроХим Северо-Запад-2».

Новое предприятие имеет проектную мощность 1,4 млн т в год по карбамиду и 1,0 млн т в год по аммиаку. Большая часть произведенного аммиака будет потребляться внутри Группы, а около 300 тыс. т будет продаваться сторонним потребителям.

ПРОИЗВОДСТВО АММИАКА («ЕВРОХИМ СЕВЕРО-ЗАПАД-1»)

994 ТЫС. Т
+26%

2020 год стал первым полным годом работы «ЕвроХим Северо-Запад».

ПРОИЗВОДСТВО КАЛИЯ («ЕВРОХИМ УСОЛЬСКИЙ КАЛИЙНЫЙ КОМБИНАТ»)

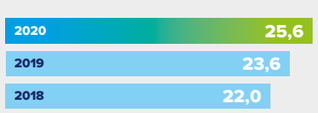
2,2МЛН Т
+100%

Интегрированная железнодорожная инфраструктура позволяет ЕвроХиму поставлять хлорид калия по всему миру с места производства на Усольском калийном комбинате.

ДОСТИЖЕНИЕ РЕКОРДНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

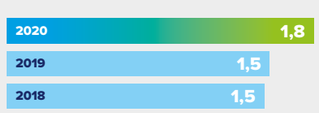
ОБЪЕМЫ ПРОДАЖ

25,6МЛН Т
+8%



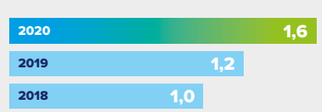
EBITDA

1,8МЛРД ДОЛЛ. США
+17%



ОПЕРАЦИОННЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК

1,6МЛРД ДОЛЛ. США
+31%



ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ПРОДАЖИ

В 2020 году общий объем продаж Группы составил 25,6 млн т, из которых 70% приходится на удобрения. Объемы продаж удобрений увеличились на 12% по сравнению с 2019 годом благодаря росту объемов производства на Усольском калийном комбинате и «ЕвроХим Северо-Запад», которые вышли на проектную мощность в 2020 году. Продажи также увеличились за счет продукции сторонних производителей.

Совокупная выручка в размере 6,2 млрд долл. США осталась на уровне прошлого года, в основном из-за снижения цен на удобрения. При этом продажи рудной продукции повысились на 36% в стоимостных показателях благодаря высоким ценам на железорудный концентрат и несмотря на рост объемов в натуральных показателях всего на 2%.

Хотя цены изменялись разнонаправленно в различных сегментах удобрений и железной руды, в конце 2020 года появилась явная тенденция к росту цен. Этому способствует более оптимальный баланс спроса и предложения и ключевая роль удобрений для производства продуктов питания, особенно в условиях пандемии.

АЗОТНЫЕ УДОБРЕНИЯ

Объемы продаж азотных удобрений возросли на 3% по сравнению с предыдущим годом и составили 35% от общего объема продаж. Лидерами по объему реализации стали известково-аммиачная селитра и карбамидо-аммиачная смесь. Продажи аммиака удвоились; на него пришлось 6% продаж в сегменте азотных удобрений. Аммиак также внес вклад в совокупные показатели по азотным удобрениям.

Во втором полугодии мировые цены на аммиак постепенно восстановились, частично благодаря трудностям с производством в Индонезии и сокращению объемов производства в Тринидаде. Другими причинами стали повышение промышленного спроса в США, ограниченное предложение на Западе и постоянное беспокойство покупателей.

Цены на карбамид также увеличились во втором полугодии 2020 года, частично из-за роста спроса в Индии и Китае. Повлияло и усиление спроса в Европе, и сезонный рост спроса в США и Бразилии.

В декабре 2020 года цены на гранулированный карбамид были на 30 долл. США выше, чем в январе. Такому росту способствовали такие факторы, как увеличение соотношения урожайности и массы удобрений, повышенные затраты на энергоносители, сокращение китайского производства и экспорта.

ФОСФОРНЫЕ УДОБРЕНИЯ

Продажи Группы в сегменте фосфорных и комплексных удобрений увеличились на 9% в натуральных показателях, в основном за счет NPK-удобрений и моноаммонийфосфата. Объем продаж диаммонийфосфата снизился на 16% после того, как производство было переориентировано на более прибыльные рынки моноаммонийфосфата.

По результатам ходатайства, поданного в конце июня, о введении компенсационных пошлин в отношении российских и марокканских производителей, Министерство торговли США в ноябре ввело предварительные пошлины на фосфорные удобрения. В ответ на это ЕвроХим перенаправил потоки сбыта фосфорных удобрений, главным образом в Латинскую Америку.

С начала 3-го квартала цены на фосфорные удобрения начали активно расти на всех рынках, повысившись на 15–25% в мире и на 40% в США. Основной причиной стала их глобальная нехватка из-за спроса на импортные удобрения в Индии и Бразилии, сокращения экспорта из Китая и проблем с производством в Тунисе, Египте и ЮАР. Введение американских пошлин привело к дальнейшему изменению устоявшихся схем мировой торговли и увеличило разрыв между ценами на фосфорные удобрения в США и по всему миру.

КАЛИЙНЫЕ УДОБРЕНИЯ

Продажи калийных удобрений удвоились в 2020 году и достигли очередного рекордного значения в 2,2 млн т. Доля выручки Группы от реализации калия постоянно растет, поскольку построенные заводы постепенно выходят на проектную мощность.

В конце 2020 года мировой рынок калия вернулся в более сбалансированное состояние, обеспечив устойчивость цен в Европе, Латинской Америке и Юго-Восточной Азии. Тем временем, краткосрочные ограничения поставок и сильный внутренний спрос в США повлияли на резкий рост стандартных цен в порту Новый Орлеан. Они выросли с 190 долл. США за тонну в начале 4-го квартала до 250 долл. США за тонну в конце декабря.

ЖЕЛЕЗОРУДНЫЙ КОНЦЕНТРАТ

Рост цен на железорудный концентрат был вызван увеличением объемов продаж с перенаправлением в Азиатско-Тихоокеанский регион во втором полугодии. Эта тенденция помогла преодолеть последствия снижения объемов продаж в России.

В 2020 году продажи EuroChem Fertilizantes Tocantins составили 12% от объемов продаж Группы по всему миру.

В 2020 году Группа обеспечила соответствие коэффициента внутригрупповому целевому уровню, что подчеркивает стабильность структуры капитала и устойчивость позиции по обеспечению ликвидности.

ДОЛГОВОЙ ПОРТФЕЛЬ

В 2020 году чистый ковенантный долг вырос на 2% по сравнению с прошлым годом и составил 4,3 млрд долл. США. Этот рост был вызван преимущественно приобретением компании Fertilizantes Tocantins. На 31 декабря 2020 года чистый коэффициент долговой нагрузки составлял 2,53x, а на конец предыдущего года – 2,82x.

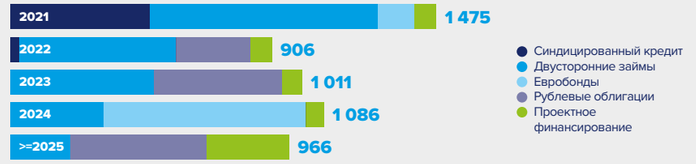
В 4-м квартале ЕвроХим получил новый пятилетний синдицированный кредит на сумму 460 млн долл. США от ряда международных финансовых институтов. Кредит может быть увеличен до 1 млрд долл. США. Он будет направлен на рефинансирование имеющейся задолженности.

В октябре агентство Fitch Ratings подтвердило кредитный рейтинг Группы на уровне «BB» со «стабильным» прогнозом.

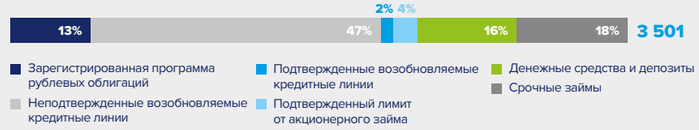
В ноябре российское кредитное агентство АКРА присвоило АО «МХК «ЕвроХим» рейтинг AA- (RU) со «стабильным» прогнозом. Агентство подтвердило прочное положение Группы на рынке, географическую диверсификацию, надежность корпоративного управления и устойчивость финансового положения.

ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ ДОЛГА

Всего долга по состоянию на 31 декабря 2020 года (млн долл. США)

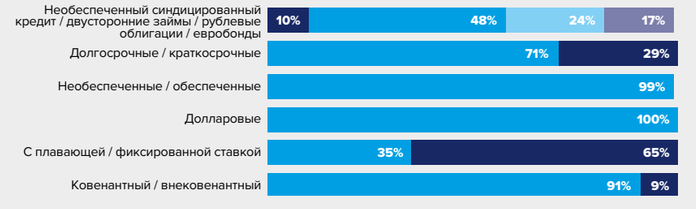


Доступные остатки по кредитам (млн долл. США)



ДИНАМИКА СООТНОШЕНИЯ ЧИСТЫЙ ДОЛГ/ LTM EBITDA

СТРУКТУРА ДОЛГА



ПЕРСПЕКТИВЫ

Несмотря на серьезные трудности для всех участников рынка в 2020 году, ЕвроХиму удалось перейти в 2021 год с хорошими показателями и предпосылками роста на основных географических и продуктовых рынках.

Группа имеет устойчивую структуру капитала и достаточную ликвидность для того, чтобы обеспечить органический рост, инвестировать средства в новые проекты и получать преимущества от новых возможностей на рынке.

Благодаря своему осмотрительному подходу к задолженности и значительному денежному потоку Группа способна осуществлять постоянные капитальные вложения в новые проекты роста, такие как «ЕвроХим Северо-Запад-2». Это, в свою очередь, поможет Группе достигать амбициозной цели – занять первое место в отрасли удобрений.

ОЛЕГ НИКОЛАЕНКО

РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ОХРАНЫ ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Как компания с вертикальной интеграцией, деятельность которой охватывает добычу полезных ископаемых, производство и дистрибуцию по всему миру, мы признаем свою ответственность в отношении разработки и внедрения четкой и последовательной системы ОТ, ПБ и ООС, которая применима ко всем сотрудникам и объектам, благодаря которой ЕвроХим как компания с высокой социальной ответственностью становится более безопасным и привлекательным местом для работы.

В октябре 2020 года ЕвроХим усилил фокус на вопросах охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды (ОТ, ПБ и ООС), и команда была усилена директором Олегом Николаенко. Олег имеет прекрасную репутацию в области охраны труда и промышленной безопасности, а также более чем 30-летний опыт работы в ведущих командах, работающих в области ОТ, ПБ и ООС, и крупнейших промышленных организациях России. При этом он обладает глубокими знаниями о лучших российских, европейских и мировых практиках, а также отлично ориентируется в постоянно меняющемся правовом и нормативном поле.

Что привело Вас в ЕвроХим?

О В ЕвроХиме у меня есть возможность по-настоящему заявить о себе. Мои профессиональные навыки помогут построить надежный и проверенный алгоритм повышения эффективности такой организации, как Группа. Работа специалистов ЕвроХима за последний год обеспечила идеальную основу для создания надежной и ответственной культуры промышленной безопасности, необходимой для того, чтобы сделать эту Компанию еще более привлекательным, безопасным и выгодным местом работы.

Как предыдущий опыт подготовил Вас к работе в такой роли?

О Когда я начинал свою карьеру в области ОТ, ПБ и ООС, мы разрабатывали и совершенствовали многие инициативы, которые стали лучшими и универсальными практиками, основанными на эмпирическом уровне. Возможно, самым важным в этой роли будет сочетание моих глубоких теоретических знаний и практического личного опыта, которые помогают мне понять, почему, когда и как следует осуществлять те или иные меры. Крайне важно понимать, какие инструменты необходимы на каждом этапе развития культуры в области ОТ, ПБ и ООС в организации: то, что может быть полезным в одних обстоятельствах, может иметь долгосрочные негативные последствия при внедрении в неверных условиях.

Каковы Ваши первые впечатления от 2020 года?

О Вхождение в динамичный и высокоорганизованный коллектив в такое неспокойное время было связано с неизбежными трудностями. Благодаря поддержке коллег отдела ОТ, ПБ и ООС, отдела кадров и всего Правления, я активно приступил к выполнению своих обязанностей и с нетерпением жду новых успехов в 2021 году.

Как пандемия повлияла на объем Ваших обязанностей?

О Очевидно, что в прошлом году доминировала необходимость защитить коллег, их семьи и более широкие сообщества по всему миру от последствий пандемии. Моя роль заключалась в обеспечении безопасности и непрерывности деятельности, несмотря на проблемы и ограничения, связанные с распространением вируса. Мы обязаны обеспечить производство удобрений для поддержания глобального продовольственного снабжения. Однако нет такого важного производства и таких финансовых целей, ради которых мы могли поставить на карту безопасность коллег. ЕвроХим становится синонимом безопасности, и моя задача – закрепить эту ассоциацию раз и навсегда.

Как бы Вы оценили усилия ЕвроХима по ограничению распространения COVID-19?

О Хотя COVID-19 представлял собой огромную проблему, я считаю, что профессиональный и систематический подход ЕвроХима был и остается успешным. Обеспечивая безопасность деятельности, мы предотвращали крупные вспышки и помогали тем, кто нуждался в помощи. В 2020 году мы достигли внушительных показателей по ОТ, ПБ и ООС, несмотря на серьезные ограничения, связанные с COVID-19.

Расскажите о любых происшествиях на рабочем месте, которые имели место в 2020 году, а также о том, как ЕвроХим намерен предотвращать подобные случаи в будущем.

О В 2020 году у нас произошло два смертельных случая. Тщательный анализ причин этих обстоятельств выявил несколько провоцирующих факторов, включая плохое планирование и управление рисками. Мы считаем любую гибель неприемлемой и никогда не остановимся в стремлении привить культуру безопасности, которая ставит во главу угла личную ответственность. Кроме того, зафиксировано несколько происшествий, связанных с электричеством, таких как дуговой прожог и удар током. По каждому проведено тщательное расследование. Обнаружено, что в целом прямые причины связаны с человеческим фактором. Мы сразу стремились найти решения, позволяющие предотвратить повторение инцидента, используя доказанные и эффективные инициативы. Они включали в себя осуществление программы блокировки и опломбирования оборудования (LOTO), обеспечение всех специалистов надлежащими и требуемыми по регламентам средствами индивидуальной защиты (СИЗ) и строгое соблюдение требований системы выдачи разрешений на работу.

Каковы были наиболее важные инициативы и программы ЕвроХима в области медицинской помощи и контроля в 2020 году?

О Естественно, реакция на COVID-19 стала ключевым направлением наших программ медицинской помощи и контроля в 2020 году, и это останется таковым в обозримом будущем. Тем не менее, все наши стандартные текущие программы проводятся без изменений, включая медицинские осмотры, вакцинацию и инициативы по поддержанию здорового образа жизни, такие как спортивные лагеря. Мы сохраняем наши достижения в области медицинской помощи и контроля в отношении наших сотрудников в условиях пандемии. Недавно мы также начали уделять особое внимание кампании вакцинации против COVID-19 для профилактики распространения вируса.

На чем Вы прежде всего сконцентрируетесь в 2021 году?

О Моя главная цель – повысить эффективность ОТ, ПБ и ООС, помогая нашей Компании стать самым безопасным местом для работы в отрасли. Одним словом, важный аспект нашей работы в области ОТ, ПБ и ООС в предстоящем году – прозрачность. Необходимо глубокое понимание происходящего на наших объектах. Это поможет в дальнейшем установить основную причину каждого происшествия. Мы создаем более эффективный механизм усвоения «уроков». В то же время мы будем реализовывать и другие инициативы, связанные с совершенствованием подготовки кадров в области ОТ, ПБ и ООС. Кроме того, мы готовим программу, направленную на развитие лидерства в области ОТ, ПБ и ООС, чтобы прочно внедрить культуру личной ответственности сфере охраны труда и технологических процессов.

ДОСТИГАЯ НОВЫХ ВЕРШИН

ХРОНОЛОГИЯ ОТВЕТНЫХ МЕР В УСЛОВИЯХ COVID-19

ЗАЩИТА ЛЮДЕЙ ЛЮБОЙ ЦЕНОЙ

ФЕВРАЛЬ

Глобальная рабочая группа, созданная для осуществления скоординированных ответных мер

Создан центр реагирования на чрезвычайные ситуации в России

Введен ежедневный мониторинг уровня инфицирования

МАРТ

Отправлено глобальное предупреждение всем сотрудникам о мерах предосторожности

Предоставление необходимых СИЗ и перевод сотрудников на удаленную работу

АПРЕЛЬ

Комплексные меры вводятся на всех предприятиях России/СНГ, причем многие из них реализуются на глобальном уровне

МАЙ/ИЮНЬ

Возобновлена офисная деятельность с определенными ограничениями

ИЮЛЬ/СЕНТЯБРЬ

Введено и оценивается регулярное тестирование сотрудников

Проведены дополнительные аудиты по охране труда

ОКТЯБРЬ/ДЕКАБРЬ

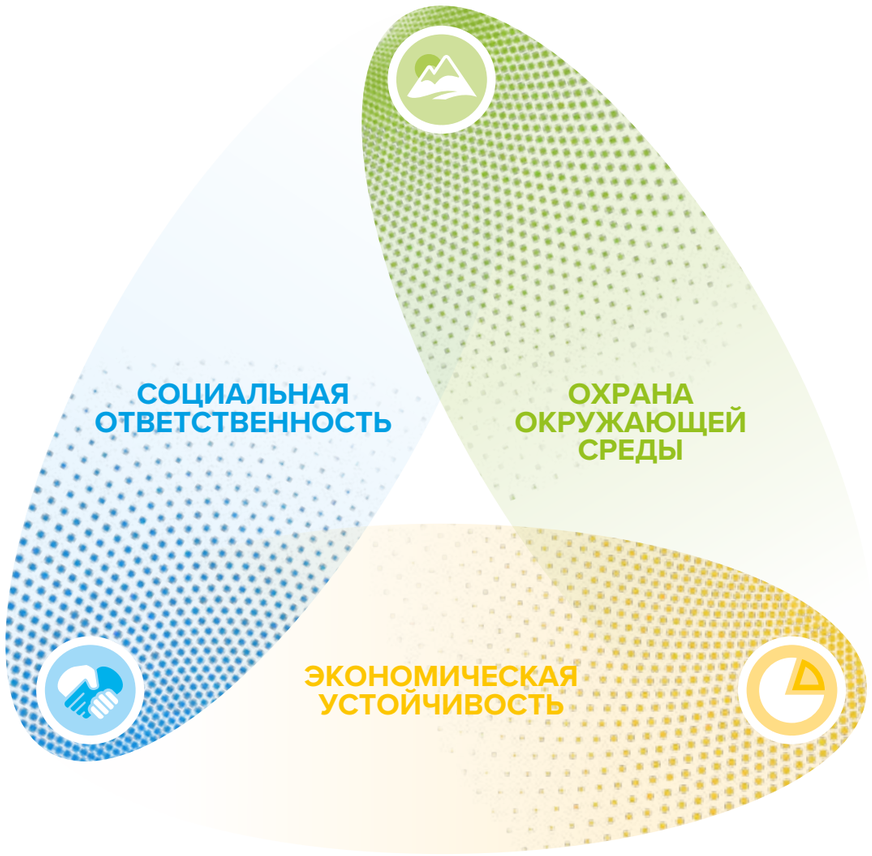
Повышенный контроль за уровнем инфицирования и использованием СИЗ

Проведен анализ распределения ресурсов в каждой области деятельности

Поданы запросы на вакцину в соответствующие органы

Устойчивое использование ограниченных ресурсов

Фермеры должны кормить растущее население планеты, при этом все более эффективно используя ограниченные земельные ресурсы. Чтобы помочь им в этом, ЕвроХим предлагает инновационные, эффективные и экологичные удобрения.



Стратегия устойчивого развития в действии

Усилия ЕвроХима в области устойчивого развития охватывают все аспекты его деятельности, включая рациональное использование природных, человеческих и экономических ресурсов, постоянное совершенствование производственных технологий, технику безопасности, отношения с поставщиками и взаимодействие с заинтересованными сторонами и регулирующими органами.

Приоритетные области	Стратегические цели и мероприятия	
ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	**Управление эффективностью** • Помощь фермерам: выращивание большего количества продукции для обеспечения большего числа людей, минимизация воздействия на окружающую среду и использование меньших площадей и других ограниченных ресурсов. • Продвижение наших ингибированных удобрений UTEC® и ENTEC® и осуществление программы по НИОКР для разработки новых продуктов с меньшим воздействием на окружающую среду. • Соблюдение законодательных актов и новых экологических нормативов на всех объектах.	**Непрерывное совершенствование** • Запуск на Усольском калийном комбинате ЕвроХима крупного экологического проекта по безопасному хранению избыточных калийных растворов под землей. • Применение наилучших доступных технологий (НДТ) при разработке и проектировании новых объектов в целях соблюдения надлежащей практики в области охраны окружающей среды. • Снижение воздействия на окружающую среду при планировании новых инвестиционных проектов.
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ	**Ресурсосберегающее земледелие** • По-прежнему уделяется внимание НИОКР по развитию ассортимента ингибированных продуктов. • Внедрение эффективной глобальной системы дистрибуции для снижения воздействия на окружающую среду. • Взаимодействие с сельхозпроизводителями для обеспечения их постоянной удовлетворенности и непрерывного повышения качества услуг. **Инновации** • Инвестиции в НДТ и разработку премиальных удобрений нового поколения с меньшим воздействием на окружающую среду. • Фокус на развитии вертикальной интеграции для целей повышения эффективности деятельности на всех этапах создания стоимости.	**Финансовая осмотрительность** • Непрерывный вклад в развитие Группы путем разработки эффективных удобрений, обеспечивающих повышенную урожайность и прибыльность для сельхозпроизводителей. **Удовлетворенность заказчиков** • Обеспечение качественными удобрениями во всех трех основных категориях питательных веществ для удовлетворения растущего потребительского спроса на экологичные продукты. **Отношения с поставщиками** • Реализация мероприятий по соблюдению высочайших стандартов на каждом этапе нашей цепочки создания стоимости. • Успешное сотрудничество с заинтересованными сторонами для сохранения сильных взаимовыгодных отношений.
СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	**Производственная безопасность** • Повышенное внимание к безопасности на рабочем месте как главной стратегической задаче Группы. • Реализация программ промышленной безопасности в рамках нашего «Проекта Ноль». • Запуск цифровой платформы InSight для формирования устойчивой культуры в сфере техники безопасности и снижения риска травматизма на рабочем месте. **Подбор персонала, мотивация и сохранение кадрового состава** • Реализация программ по дальнейшему привлечению молодых талантов, преуспевающих в области науки, технологий, инжиниринга и математики, совместно с российскими и международными школами и университетами. • Обучение сотрудников (в объеме 1 219 558 человеко-часов), стажировки, наставничество и другие программы профессионального роста. • Доступ к более чем 950 курсам, способствующим развитию коммуникативных навыков. • Создание возможностей карьерного роста для развития сотрудников внутри Группы.	**Взаимодействие с государственными органами** • Организации совместной работы с региональными и федеральными властями в области охраны окружающей среды. • Содействие местным органам власти в регионах присутствия нашего производства в привлечении государственного финансирования. **Местные сообщества** • Расширение социального инвестирования до 5,5 млн долл. США в проекты во всех регионах. • Построены или открыты новые общественные объекты в Невинномысске и Кингисеппе (детский технопарк «Кванториум»), Новомосковске (образовательный центр «Созвездие»). • Финансирование образовательных, экологических и культурных проектов в различных городах. • Поддержка крупных рекламно-информационных проектов по формированию туристической привлекательности городов

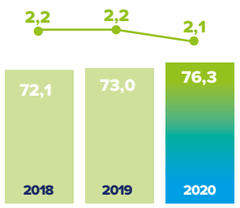
Охрана окружающей среды

В ЕвроХиме ответственность за достижение целей экологического менеджмента распределяется по нисходящей от Генерального директора к руководителю департамента охраны труда, промышленной безопасности и окружающей среды (ОТ, ПБ и ООС), а затем к руководителям Группы и топ-менеджерам на каждом предприятии. Отдел ОТ, ПБ и ООС и его персонал на месте помогают им осуществлять повседневный надзор.

ПОТРЕБЛЕНИЕ НЕПЕРЕРАБОТАННОЙ ВОДЫ

-5%

($м^3$ на тонну продукции)



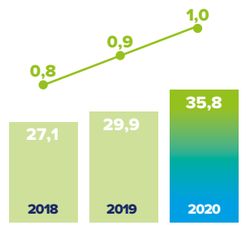
— Потребление воды, $м^3$ за тонну продукции

■ Общее потребление воды, миллион $м^3$

ВЫБРОСЫ В АТМОСФЕРУ

+9%

(кг/т)



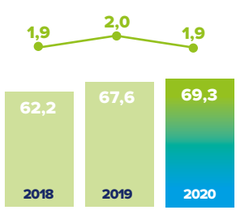
— Выбросы в атмосферу, кг на тонну продукции

■ Общий выброс в атмосферу, тыс. тонн

СТОЧНЫЕ ВОДЫ

-7%

($м^3$ на тонну)



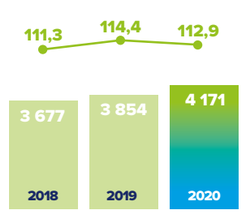
— Сточные воды, $м^3$ за тонну продукции

■ Общий объем, миллион $м^3$

ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ

-1%

(кВтч на тонну)



— Энергопотребление, кВтч на тонну продукции

■ Общее потребление, миллион кВтч

Мы понимаем, что здоровое сообщество способно процветать и развиваться только в том случае, если его окружают благоприятные условия, такие как чистые воздух и вода, а также эстетичные зеленые насаждения в пешей доступности. На протяжении всего отчетного года сотрудники Компании продолжали подавать личный пример, внося значимый экологический вклад в города, где они работают и живут.

ОЛЕГ НИКОЛАЕНКО
РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ОТ, ПБ И ООС

ПОДХОД

Команда по ОТ, ПБ и ООС Группы насчитывает более 190 специалистов, в том числе специалистов с опытом работы в области разработки общих технических решений и политики. Они работают в соответствии с политикой, которая устанавливает основные требования ко всем руководителям и сотрудникам. Эти руководящие принципы определяют, как мы снижаем воздействие на окружающую среду, в том числе за счет устойчивого использования природных ресурсов, постоянного совершенствования системы ОТ, ПБ и ООС и связанных с ней целевых показателей. Это составляет основу нашего системного подхода к решению экологических проблем.

Мы подтверждаем свою твердую приверженность устойчивому развитию, и упорно работаем над сокращением наших выбросов на тонну произведенных удобрений. Хотя в результате изменения ассортимента продукции в 2020 году произошел небольшой рост.

В ближайшие годы новые мощности, такие как наш новый завод по производству аммиака и карбамида «ЕвроХим Северо-Запад-2» в Кингисеппе, будут использовать технологии по снижению выбросов углерода, предназначенные для сокращения нашего воздействия на окружающую среду. «ЕвроХим Северо-Запад-2» будет использовать побочный продукт CO_2 с соседнего завода «ЕвроХим Северо-Запад-1» в своем собственном производственном цикле.

Наша постоянная приверженность передовой мировой практике включает в себя применение наилучших доступных технологий (НДТ) и систем экологического менеджмента ISO 14001. Мы соблюдаем все аспекты национального и международного экологического законодательства, включая недавние изменения, такие как новые правила ЕС по контролю уровня кадмия в фосфорных удобрениях.

В рамках нашего постоянного стремления к улучшению охраны окружающей среды мы анализируем, насколько каждый новый инвестиционный проект может включать в себя новейшие процессы охраны окружающей среды. К ним относятся переработка сточных вод, повторное использование отходов экскавации и улавливание CO_2 в качестве побочного продукта для продажи другим отраслям промышленности.

ПРИРОДООХРАННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В 2020 ГОДУ

На Усольском калийном комбинате ЕвроХима запущен крупный экологический проект, нацеленный на использование избыточных калийных растворов и их хранение под землей.

Молодые специалисты «ЕвроХим – ВолгаКалий» провели для детей дошкольного возраста экологическую просветительскую программу «Заботьтесь об этой планете!».

«Невинномысский Азот» получил благодарственное письмо от имени Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору Российской Федерации (Росприроднадзора) за высокий профессионализм и значительный вклад в обеспечение экологической и промышленной безопасности.

Цеха Ковдорского ГОКа соревновались в экологическом проекте «Самое чистое подразделение», поощряющем раздельный сбор и утилизацию отходов. В рамках программы предприятие приобрело и установило в своих цехах 600 отдельных контейнеров для отходов, организовало центральный склад и заключило договоры на передачу отходов на утилизацию и переработку. В результате соревнования на переработку было передано 2 тонны бумаги, картона, пластика и стекла.

Председатель Совета директоров АО «МХК «ЕвроХим» Игорь Нечаев и председатель Тульской общественной организации «Экологическая защита» Игорь Баранов подписали соглашение, определяющее план природоохранных мероприятий Тульской области на 2021 год. Это часть инициативы Президента России Владимира Путина и губернатора региона Алексея Дюмина по продвижению экологических проектов в регионе.

В городах Котельниково, Новомосковске, Белореченске и Кингисеппе молодые специалисты и другие волонтеры предприятий ЕвроХима помогли сделать населенные пункты зеленее и экологически привлекательнее, посадив более 400 саженцев можжевельника и клена.

МАРТ — **АПРЕЛЬ** — **МАЙ** — **ИЮНЬ** — **ИЮЛЬ** — **СЕНТЯБРЬ** — **НОЯБРЬ**

Молодые специалисты «ЕвроХим – БМУ» приняли участие в акции по посадке деревьев «Посади дерево – соверши добрый поступок» в рамках подготовки к празднованию 75-летия победы в Великой Отечественной войне. В рамках акции они благоустроили аллею в Парке Победы Белореченска вместе со студентами Белореченского индустриально-технологического колледжа и волонтерами организации «Экологическое содружество».

Экологи Ковдорского ГОКа выпустили в реку Умбу 67 тыс. мальков лосося для сохранения биологического разнообразия важнейшего водоема.

Ковдорский ГОК помог городу Ковдору утилизировать ртутьсодержащие отходы и переработать 50 тыс. ртутных ламп общим весом 18 тонн.

В Новомосковске прошел детский экологический конкурс «Поколение ЭКО» с участием школьников из восьми городских школ. Он охватывал несколько важных экологических тем, включая развитие общественного транспорта, борьбу с пылью и грязью, а также решение проблем, вызванных растущим использованием личного транспорта в городе. Победители конкурса отправились в экологический тур по Калининградской области.

Ко Всемирному Дню Чистоты молодые специалисты Ковдорского ГОКа объединили усилия со студентами местных вузов, чтобы очистить берег городского озера. Вместе они собрали и отправили на утилизацию более 1 тонны мусора.

ОТЧЕТ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

НЕПРЕРЫВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ВОДОПОЛЬЗОВАНИЕ

Наши производственные процессы потребляют большие объемы воды из поверхностных и подземных источников. Мы руководствуемся лучшей мировой практикой, инвестируя в меры по сохранению водных ресурсов и повышению эффективности в ходе нашей деятельности. Наша программа «Чистая вода» была признана Министерством природных ресурсов и экологии Российской Федерации (Минприроды России) лучшей инициативой в отрасли. Для снижения водопотребления Группы в рамках этой программы на шести российских предприятиях ЕвроХима были внедрены современные технологии рационального водопользования и водоочистки.

ВЫБРОСЫ В АТМОСФЕРУ

Добыча полезных ископаемых, производство продукции и ее дистрибуция потребителям неизменно приводят к различным выбросам в атмосферу, включая оксиды серы, окись углерода, оксиды азота, аммиак, твердые частицы и углеводороды. Мы ведем непрерывный мониторинг состояния воздуха на производственных объектах и передаем данные наблюдений в регулирующие органы и органы местного самоуправления. Небольшое увеличение выбросов в результате нового производства в 2020 году будет незамедлительно снижено с помощью ряда инициатив по борьбе с выбросами. В рамках нашего вклада в усилия отрасли по борьбе с изменением климата мы находимся в постоянном поиске инноваций, которые мы можем внедрить на всех наших предприятиях для повышения энергоэффективности и сокращения выбросов парниковых газов (ПГ).

ОТХОДЫ И СТОЧНЫЕ ВОДЫ

При работе наших предприятий вырабатываются различные инертные отходы. В частности, при производстве удобрений образуются большие объемы двух побочных продуктов – фосфогипса (при производстве фосфорных удобрений) и вскрышных пород и хвостов обогащения (в результате горнодобывающей деятельности). Мы прикладываем все усилия, чтобы снизить воздействие, оказываемое на окружающую среду в процессе хранения и (или) утилизации обоих продуктов.

СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОДУКЦИЕЙ

Мы понимаем, что наша деятельность и производства играют важную роль в соблюдении требований Парижского соглашения об изменении климата. Это больше, чем просто стимул для повышения энергоэффективности: мы несем ответственность за сбыт продукции и предоставление информации, которая помогает фермерам достигать целевых показателей урожайности с соблюдением норм безопасного и эффективного внесения удобрений. Мы признаем и принимаем этот вызов.

Отрасль удобрений сформировала и выдвинула на первый план рациональный подход к разработке продуктов и питательных веществ, установив стандарты воздействия отдельных продуктов на окружающую среду и оптимизировав их использование для снижения вредных экологических последствий. Стремясь достичь этих целей, мы придерживаемся целенаправленного подхода во всех аспектах нашей экологической политики, включая повышение эффективности водопользования и энергопотребления, а также разработку и производство современных продуктов. Под этим подразумеваются, в частности, удобрения со сниженными выбросами NO_2 и замедленным вымыванием нитратов из почв.

Обеспечивая фермеров удобрениями, которые являются более эффективными и экологически чувствительными, мы стремимся предоставить им гибкость в производстве большего количества продовольствия на имеющихся земельных ресурсах. Мы помогаем им удовлетворить эту потребность, не останавливаясь в поисках следующей прорывной инновации в области растворов питательных веществ для сельскохозяйственных культур.

Мы руководствуемся лучшей мировой практикой, инвестируя в меры по сохранению водных ресурсов и повышению эффективности в ходе нашей деятельности.

Наши достижения в НИОКР гарантируют использование новейших ингибиторных технологий в нашем ассортименте продукции для минимизации воздействия удобрений на окружающую среду.

Экономическая устойчивость

В ЕвроХиме мы понимаем важность обеспечения не только экологичности, но и экономической эффективности нашей продукции, поскольку они неразрывно связаны. При этом мы тесно взаимодействуем с фермерами, которые применяют наши удобрения, что также укрепляет нашу связь с ключевой группой заинтересованных сторон.

ЭКОЛОГИЧНОЕ ФЕРМЕРСТВО

Мы разрабатываем высокоэффективные удобрения нового поколения, чтобы значительно снизить их воздействие на окружающую среду, мы осознаем роль нашей продукции в решении стоящей перед фермерами задачи обеспечить растущее население мира продуктами питания наиболее экологичным способом. Такой подход делает ЕвроХим важным игроком, стремящимся производить продовольствие с устойчивым результатом и в глобальном масштабе. Мы понимаем, что по мере роста нашего бизнеса возрастет и важность нашей роли в этом процессе.

Но постоянного внедрения инноваций и совершенствования нашего ассортимента продукции недостаточно. Нам также нужна площадка для дистрибуции такого масштаба, который бы позволил легко и эффективно доставлять наши удобрения фермерам по всему миру. Наше присутствие во всех основных сельскохозяйственных регионах дает нам глубокое понимание особенностей конкретных территорий, почв и индивидуальных потребностей в питательных веществах в каждой из них.

Мы также знаем фермеров, которые работали на земле в течение многих поколений, и понимаем их потребности. Мы тесно сотрудничаем с ними из сезона в сезон, обеспечивая соответствие их меняющимся требованиям, в том числе, предоставляя инновационные продукты и услуги, а также консультируя их по вопросам применения удобрений. Мы также предлагаем рекомендации по ассортименту продукции, чтобы позволить им использовать более экологически чистые методы с потенциальным повышением урожайности сельскохозяйственных культур.

ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ИННОВАЦИЯ

Мы также разрабатываем наши собственные цифровые предложения для заказчиков с осознанием важности стремительного технологического прогресса, происходящего во всем мире. При этом мы стремимся дать фермерам возможность повысить эффективность своей деятельности, используя точные методы ввода удобрений, которые позволяют им достичь конкретных целевых показателей урожайности.

Наше стремление к технологическим инновациям сосредоточено на тех областях, в которых, по нашему мнению, мы можем принести материальную выгоду нашим заказчикам. Оно включает в себя применение НДТ во всех новых производственных процессах, а также стремление постоянно повышать эффективность наших премиальных продуктов, таких как удобрения целенаправленного действия, учитывающие потребности в питательных веществах конкретного участка земли. К таким продуктам относятся удобрения повышенной эффективности, рассчитанные на замедленное высвобождение питательных веществ. Наши высокотехнологичные продукты типа UTEC® и ENTEC® могут служить примером.

Кроме того, мы тщательно исследуем наши новые продукты с тестовой группой заказчиков, чтобы обеспечить их максимальную эффективность, прежде чем выпускать их на более широкий рынок.

ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ И ПРИБЫЛЬ АКЦИОНЕРОВ

Еще одним важным аспектом нашего бизнеса является гарантированное формирование фондов для инвестирования в будущий рост, обеспечения высокой прибыли нашим акционерам и повышения урожайности сельскохозяйственных культур.

Мы понимаем, что нынешняя структура мирового сельскохозяйственного сектора создает неотъемлемое воздействие на окружающую среду. Мы постоянно работаем над поиском и внедрением передовых технологических решений, которые могут помочь нам сократить все виды негативного воздействия, включая добычу и снабжение материалами, производство и распространение нашей продукции, а также наше постоянное взаимодействие с фермерами и другими заинтересованными сторонами.

Мы также стремимся оставаться на переднем крае рыночных трансформаций, изменений в потребительских привычках (таких как модели потребления мяса) и новых решений, основанных на достижениях науки, которые дают нам возможность еще больше снизить наше воздействие на окружающую среду. Мы верим, что такой дальновидный подход поможет нам оставаться успешным и современным предприятием независимо от грядущих изменений.

ПОТРЕБНОСТИ ЗАКАЗЧИКОВ

Во всем мире есть только три компании, которые могут производить все три основные группы питательных веществ собственными силами, и ЕвроХим является одной из них. Этот аспект позволяет сделать поставку нашей продукции более простой и экономически выгодной для нас, чем для большинства конкурентов. Фермеры в таких регионах, как Северная Америка, Европа и Латинская Америка, также предъявляют все более изощренные требования и придают большое значение нашим премиальным продуктам.

Эта растущая требовательность отчасти объясняется подходом, который фермеры начали применять в отношении наилучшей экологической практики. Изменчивый характер их деятельности позволяет им понять, что варианты экономии, которые мы предоставляем, также помогают им сократить выбросы во время транспортировки. Мы осуществляем такой подход посредством доставки удобрений из всех основных групп питательных веществ на одном судне и в один порт, в отличие от монопроизводителей.

В сочетании с повышенной эффективностью и выдающимся качеством нашей продукции, а также глубоким пониманием потребностей фермеров, эти факторы помогают заказчикам понять, почему в цены на наши специальные удобрения заложена такая стоимость, по сравнению со стандартной продукцией.

ОТНОШЕНИЯ С ПОСТАВЩИКАМИ

Обеспечивая полную ответственность за цепочку поставок, мы стремимся соблюдать максимально высокие стандарты, в том числе в процессе взаимодействия с поставщиками сырья и других продуктов и услуг. В случае с товарами, которые нам необходимо покупать за рубежом, мы работаем исключительно с надежными производителями и поставщиками, которые могут поставлять ингредиенты самого высокого качества.

Мы не обладаем полным спектром некоторых видов сырья, включая апатит, который мы используем для производства фосфорных удобрений. Мы получаем около 30% нашего сырья от сторонних компаний, но в 2020 году мы приобрели большую независимость от поставок сырья, используемого для производства NPK-удобрений, включая аммиак и калий.

Тестовая группа заказчиков помогает нам тщательно исследовать новые продукты, чтобы обеспечить их максимальную эффективность, прежде чем выпускать их на более широкий рынок.

Социальная ответственность

Одним из краеугольных камней нашей социальной ответственности является промышленная безопасность, которая также является нашим главным приоритетом, поскольку благополучие наших сотрудников и местных сообществ имеет первостепенное значение. Чтобы стимулировать прогресс в этой области, ЕвроХим поставил перед собой цель стать ведущим брендом отрасли по промышленной безопасности к 2025 году.

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ – НАШ ГЛАВНЫЙ ПРИОРИТЕТ

ПОДХОД

ЕвроХим стремится стать самой безопасной, создающей наибольшую ценность и самой быстрорастущей компанией в отрасли минеральных удобрений.

Наш главный приоритет – это повышение охраны труда и промышленной безопасности. В ЕвроХиме нам небезразличны мы сами и наши коллеги, нам небезразличны наши семьи и друзья, окружающая среда, а также наши активы и оборудование. Мы добьемся улучшения охраны труда и производственных процессов одновременно с повышением производительности. Мы также стремимся сократить воздействие на окружающую среду, повысить устойчивость деятельности и действовать с учетом интересов местных сообществ.

Для ускорения прогресса мы поставили перед собой цель стать к 2025 году компанией с лучшими в отрасли показателями по охране труда и промышленной безопасности, измеряемыми общим количеством регистрируемых происшествий (TRI).

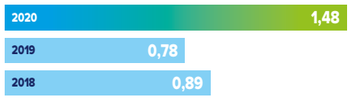
Более прозрачный подход в отчетности ЕвроХима уже отражен в количестве зарегистрированных происшествий за 2020 год. Наша цель состоит в том, чтобы создать среду отчетности без страха перед последствиями, с идеальным взаимодействием между производственной площадкой и руководством, и мы используем ряд инструментов и механизмов для достижения этой цели.

В ЕвроХиме внимание к промышленной безопасности иерархически распределено, начиная с Совета директоров, недавно сформированного Комитета по Охране труда, промышленной безопасности и экологии и Генерального директора. Несмотря на то, что мы приняли самые необходимые меры по повышению эффективности, нам необходимо сформулировать нашу долгосрочную стратегию в области ОТ, ПБ и ООС, оценить прогресс и укрепить систему непрерывного совершенствования для снижения рисков и повышения эффективности деятельности.

Шесть основных видов рисков, связанных с нашей операционной деятельностью, касаются выполнения работ:

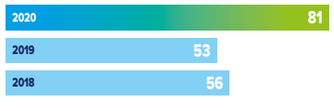
- **на высоте;**
- **с использованием механизмов и оборудования с защитными приспособлениями;**
- **с использованием опасных химических веществ;**
- **на оборудовании под напряжением;**
- **в закрытых пространствах;**
- **под воздействием наркотических веществ и алкоголя.**

КОЭФФИЦИЕНТ ЧАСТОТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА



СМЕРТЕЛЬНЫЕ НЕСЧАСТНЫЕ СЛУЧАИ

НЕСЧАСТНЫЕ СЛУЧАИ С ПОТЕРЕЙ РАБОЧЕГО ВРЕМЕНИ



Примечание: рост числа происшествий в области промышленной безопасности в 2020 году в первую очередь связан с улучшением практики отчетности по всей Группе.

ПОКАЗАТЕЛИ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

В 2020 году в рамках нашей постоянной работы по снижению травматизма на предприятиях Группы мы направили значительные инвестиции на обеспечение средствами индивидуальной защиты, проведение обучения и оценку, медицинские осмотры, проверки соблюдения установленных норм и правил и в другие мероприятия.

В течение года мы запустили множество инициатив, связанных с промышленной безопасностью. Мы начали проводить тренинги по анализу коренных причин (RCA) для ключевых сотрудников отдела ОТ, ПБ и ООС и производственных подразделений, которые прошли более 100 человек.

На Усольском калийном комбинате ЕвроХима мы запустили пилотный проект с экранами показателей по ОТ, ПБ и ООС, демонстрирующими статистику в режиме реального времени, включая пирамиду безопасности, количество аудитов ОТ, ПБ и ООС, и другие ведущие ключевые показатели ПБ. Мы также начали тестировать расширенную версию нашего проекта «Фабрика идей», включив в него инициативы по обеспечению промышленной безопасности на объекте.

Мы развернули обучение безопасному вождению для всех наших водителей. На Усольском калийном комбинате и объектах дивизиона «Удобрения» мы модернизируем систему контроля усталости водителей шахтных машин и другой тяжелой подвижной техники. Кроме того, сейчас мы устанавливаем систему предотвращения столкновений для парка горнодобывающей техники на Ковдорском ГОКе.

В качестве способа контроля опасностей при работе на оборудовании под напряжением в 2020 году мы внедрили процедуры программа блокировки и опломбирования оборудования (LOTO) для всех электроустановок на 110 кВ и 35 кВ. Мы продолжим работу в рамках этой программы для охвата всего электрооборудования.

Мы внедрили платформу InSight для улучшения качества нашей отчетности. Эта удобная в использовании IT-система упрощает отчетность, одновременно систематизируя ее для анализа с помощью приложения для смартфона. Благодаря этой системе мы планируем не только фиксировать происшествия, но и давать возможность сотрудникам, непосредственно работающим в опасных условиях, сообщать о них. Отчетность направляется напрямую к коллегам по ОТ, ПБ и ООС на уровне Группы.

В рамках обеспеченного нами продолжающегося процесса выявления опасных факторов местное руководство и отделы ОТ, ПБ и ООС по типовой процедуре и специальному контрольному перечню с учетом специфики выявляемых на объекте рисков должны проводить аудиты безопасности.

Мы также работаем над дальнейшим укреплением нашей культуры промышленной безопасности, разрабатывая визуальный профиль для взаимодействия, связанного с решением вопросов в этой области. Она направлена на поощрение ответственного поведения, когда люди, соблюдающие правила промышленной безопасности, представляются героями.

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ СВЕДЕНИЯ О ПЛАТФОРМЕ INSIGHT СМ. В НАШЕМ ПРАКТИЧЕСКОМ ПРИМЕРЕ НА СТР. 10

Ключевой задачей Компании является обеспечение соблюдения правил охраны труда и промышленной безопасности в качестве личной ответственности.

Отдел ОТ, ПБ и ООС активизировал работу по мониторингу и обучению соблюдению правил производственной безопасности и гигиены на рабочем месте. Кроме того, наша стратегия реагирования на пандемию опирается на опыт коллег из других стран, которые всегда готовы прийти на помощь.

СЕРИК БУЛЕГЕНОВ

РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ОТ, ПБ И ООС
НА «ЕВРОХИМ – УДОБРЕНИЯ», КАЗАХСТАН

МНЕНИЕ НАШИХ СОТРУДНИКОВ

Наша Группа в числе первых решила проблему обеспечения сотрудников масками, преодолев сложную ситуацию в нашем регионе. Сегодня маски обязательны для ношения всеми работниками на наших объектах. Несомненно важной является поддержка медицинских работников, так как мы понимаем, что они находятся на передовой линии борьбы с COVID-19. Мы продолжаем сотрудничать с областными больницами и помогаем нашим врачам бороться с этой болезнью.

СВЕТЛАНА КОМАРОВА

ДИРЕКТОР ПО ЗАКУПКАМ НА УСОЛЬСКОМ
КАЛИЙНОМ КОМБИНАТЕ, ЕВРОХИМ, РОССИЯ

Самая большая проблема для нас связана с направлением продаж: необходимо вести поиск новых клиентов в условиях социального дистанцирования. Пандемия заставила нас пересмотреть некоторые подходы к работе с учетом состояния здоровья. Одним из практических примеров является заключение сделки, которая теперь осуществляется с использованием цифровых подписей вместо бумажных, что делает процесс более организованным.

АНДРЕССА ГОМЕС ЛИМА

ВНУТРЕННИЕ ПРОДАЖИ,
EUROCHEM FERTILIZANTES
TOCANTINS, БРАЗИЛИЯ

МНЕНИЕ НАШИХ СОТРУДНИКОВ

С тех пор как пандемия началась в Бразилии в марте 2020 года, ЕвроХим Fertilizantes Tocantins выполняет надежные протоколы профилактики. Они включают в себя поставку масок, дезинфицирующих и чистящих средств, обеспечение физической дистанции и проведение массовых испытаний. Тем не менее, мы не смогли избежать трагедии и потеряли несколько коллег, ставших жертвами COVID-19. Мы выражаем глубокую скорбь их семьям и удваиваем усилия по принятию самых строгих мер, необходимых для защиты людей.

КЕЛСО КАТЦУМАТА, МЛ.

МЕНЕДЖЕР ПО ОХРАНЕ ТРУДА
И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ,
EUROCHEM FERTILIZANTES TOCANTINS,
БРАЗИЛИЯ

Все, что происходит вокруг меня, намного масштабнее, чем я изначально себе представлял.

МИХАЭЛЬ БЕРНВАЛЬД

ВЕДУЩИЙ СПЕЦИАЛИСТ ПО МЕХАНИКЕ,
«ЕВРОХИМ – УДОБРЕНИЯ», КАЗАХСТАН

Моя задача в ЕвроХиме связана с активным участием в проектировании и строительстве нового химического завода в Жанатасе. В будущем я намерен получить руководящую должность на новом предприятии. Группа оказала крайне положительное влияние на мою жизнь.

После года работы я понимаю, что все, что происходит вокруг меня, намного масштабнее, чем я изначально себе представлял, и я горжусь, что являюсь частью команды, выполняющей такую огромную работу.

МНЕНИЕ НАШИХ СОТРУДНИКОВ

Работа на благо человечества приносит огромное удовлетворение.

ИВАН КСЫКИН

ГЛАВНЫЙ СПЕЦИАЛИСТ ПО АГРОХИМИЧЕСКИМ УСЛУГАМ ОТДЕЛА МАРКЕТИНГА
ООО «ЕВРОХИМ ТРЕЙДИНГ РУС» В КРАСНОДАРЕ, РОССИЯ

ЕвроХим хорошо известен на рынке и имеет хорошую репутацию среди фермеров, с которыми я работал. За время моей работы я вырос профессионально как специалист, стараясь вникать в специфику удобрений и их влияния на растения. Работа дала мне шанс поделиться своими знаниями на семинарах и тренингах для фермеров.

ЕвроХим изменил мою жизнь к лучшему. Мы с семьей переехали в теплый южный регион с мягким климатом. Рядом море и горы, и мы любим путешествовать по местам рядом с нашим новым домом.

Когда я рассказываю друзьям, чем занимаюсь, они говорят, что это здорово – работать на благо человечества, помогать фермерам выращивать качественную продукцию и достигать впечатляющих урожаев разнообразных культур.

МОТИВАЦИЯ СОТРУДНИКОВ

Для достижения нашей стратегической цели – стать крупнейшим и самым успешным в мире предприятием по производству удобрений – нашей Группе нужны самые квалифицированные, высокоэффективные и мотивированные люди в отрасли. Понимая это, мы уделяем приоритетное внимание привлечению и удержанию лучших талантов на всех уровнях нашей организации.

ПОДХОД

HR-служба ЕвроХима несет общую ответственность за кадровую стратегию, цели и политику Группы при поддержке руководителей подразделений и бизнес-единиц. Ключевые обязанности включают в себя определение необходимых стандартов поведения, привлечение лучших талантов, создание и предоставление комплексных и эффективных инструментов обучения и развития, а также разработку систем вознаграждения и мотивации для стимулирования целеустремленности и преданности.

Важно, чтобы каналы коммуникации между всеми уровнями организации оставались открытыми и позитивными. Эта прозрачная среда помогает поддерживать атмосферу доверия и поощряет культуру индивидуальных мнений, в которой сотрудники чувствуют, что могут свободно донести свои проблемы до старших руководителей.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

По состоянию на 31 декабря 2020 года численность сотрудников Группы, включая корпоративные офисы и бизнес-единицы, расположенные в более чем 40 странах, составляла свыше 27 000 человек. Мы соблюдаем все нормы трудового законодательства и стандарты, гарантирующие права сотрудников, в том числе положения международных конвенций. Мы не используем принудительный, подневольный, детский или заемный труд и соблюдаем все права человека, гарантированные соответствующим законодательством и конвенциями стран, где Группа ведет свою деятельность.

Наша политика в области вознаграждения предусматривает надлежащее повышение заработной платы в соответствии с лучшей мировой практикой отрасли. В регионах присутствия мы устанавливаем заработную плату в соответствии с отраслевыми нормами и с учетом данных о вознаграждениях за рубежом.

Чтобы продолжить работу во время пандемии COVID-19, нам пришлось перевести многие кадровые процессы в онлайн-режим, включая рекрутинг. Мы продолжали активно искать и нанимать сотрудников в различных регионах, странах и континентах. На некоторых должностях новые коллеги сразу же начинали работать удаленно. Мы также перешли к проведению онлайн-встреч со всеми категориями сотрудников, в обязанность которых входит принятие решений: от линейных менеджеров до руководителей высшего звена. Благодаря этим усилиям в 2020 году к команде ЕвроХима присоединилось около 3 500 человек.

УЧЕБНО-ПРОСВЕТИТЕЛЬСКАЯ РАБОТА

Как растущая организация, мы рассматриваем молодежь как катализатор позитивных перемен в ЕвроХиме. Более 30% наших сотрудников моложе 30 лет, и мы рассматриваем их как ключевой актив.

В связи с этим мы придаем особую значимость образовательным связям и поддерживаем крепкие деловые отношения со школами, учреждениями высшего и среднего специального образования в рамках соответствующей программы ЕвроХима. Этот проект способствует привлечению и поддержке обучающихся научно-техническим дисциплинам в университетах России, Европы и Америки, а также в средних образовательных учреждениях и колледжах России, Литвы и Казахстана.

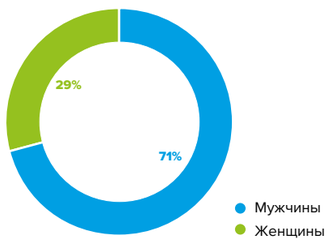
В целях повышения эффективности программы и поддержания устойчивого развития Группы, мы запустили несколько других инициатив, направленных на обеспечение притока молодых специалистов и передачу знаний и опыта от старших коллег.

ШТАТНЫЕ СОТРУДНИКИ (ЧЕЛОВЕК)

ВЫРУЧКА ГРУППЫ НА СОТРУДНИКА (ДОЛЛ. США/ЧЕЛ.)

РАСХОДЫ НА ПЕРСОНАЛ (МЛН ДОЛЛ. США)

ГЕНДЕРНЫЙ БАЛАНС (%)



ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА ОСНОВНОЙ ПРОДУКЦИИ НА СОТРУДНИКА (Т)

СРЕДНЕМЕСЯЧНАЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА ОДНОГО ШТАТНОГО СОТРУДНИКА, (ДОЛЛ. США/МЕС.)

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ (%)

	2018	2019	2020
Соотношение численности руководителей и рядовых сотрудников	13,3	13,6	14,1
Текучесть кадров в производственных подразделениях	3,5	3,6	4,0

НАТАЛЬЯ ЯМЩИКОВА
РУКОВОДИТЕЛЬ ПО РАБОТЕ С ПЕРСОНАЛОМ

Уникальность каждой компании заключается в ее сотрудниках. И если можно создать или внедрить технологию, процессы и методики, то людей и культуру скопировать невозможно.

Чтобы сделать наш бизнес еще более эффективным, мы будем стремиться постоянно совершенствовать профессиональные навыки наших сотрудников, поскольку мир быстро меняется, и требования постоянно растут.

Например, в Группе действует программа корпоративных дней, стипендий, летней практики, совместной образовательной и исследовательской деятельности. Также мы проводим кропотливую работу по поиску и найму самых талантливых студентов. Мы планируем нанять 190 студентов из девяти университетов-партнеров для работы в ЕвроХиме в 2021 году.

Мы сосредоточили значительные усилия на совершенствовании наших инструктажей для новых сотрудников. Также мы сотрудничаем с профильными учебными заведениями и колледжами в целях подготовки кадров по инженерно-техническим специальностям.

В 2020 году в рамках международных инженерных чемпионатов CASE-IN состоялся первый онлайн-чемпионат Лиги рабочих специальностей для студентов профессиональных училищ, желающих получить работу в ЕвроХиме по окончании учебы. В конкурсе, где требовалось решить реальные производственные задачи, приняли участие более 900 студентов. Студенты смогли виртуально посетить производственные объекты Группы и пообщаться с нашими специалистами.

В VI Ежегодном чемпионате ЕвроХима по кейсам приняли участие более 650 студентов вузов из 15 городов. Во время этого мероприятия экспертная судейская комиссия оценивает знания и навыки участников, помогает понять специфику нашей деятельности, принимать взвешенные карьерные решения.

ОБУЧЕНИЕ И КАРЬЕРНЫЙ РОСТ

Мы предоставляем всем сотрудникам ЕвроХима возможности для развития способностей и получения опыта. Наш блок обучения помогает совершенствовать навыки для текущей работы, претендовать на должности в других направлениях нашей деятельности и получать повышения.

Мы предоставляем самые разные возможности: пройти обучение и стажировку на рабочем месте, участвовать в учебно-тренировочных и других утвержденных программах по приобретению знаний и навыков. Мы предлагаем квалифицированным сотрудникам четкий путь управленческого и профессионального карьерного роста. Мы предоставляем сотрудникам поддержку в виде непрерывного обучения и наставничества, а иногда и в форме финансирования. В 2020 году общая продолжительность обучения сотрудников составила 1 219 558 человеко-часов.

Подразделения ЕвроХима регулярно пересматривают планы преемственности с учетом имеющегося кадрового резерва. Каждый год Группа продвигает высокоэффективных сотрудников на ключевые руководящие внутренние должности. Например, в 2020 году мы запустили проект по созданию кадрового резерва на основных производственных площадках дивизиона «Горнорудный». Его основная цель: поддержка притока и, при необходимости, замена ключевых сотрудников; создание более обширной базы профессионалов; обеспечение преемственности при передаче специфических для Группы знаний и навыков.

Мы также запустили пилотные проекты наставничества и начали развивать внутреннюю практику коучинга. Система отбора помогает выявить потенциальных наставников, после чего специальная программа обучения и мотивации поощряет наставников на рабочем месте, которые могут обучать и передавать свои знания новым сотрудникам и студентам.

В 2020 году, учитывая невозможность проведения очного обучения во время пандемии, была создана обучающая онлайн-платформа, которая стала бесценным активом. Мы удвоили количество курсов, доступных сотрудникам, до более чем 950. Они включают в себя индивидуальные курсы, адаптированные к потребностям ЕвроХима, охватывающие такие темы, как комплаенс, управление рисками, охрана труда и промышленная безопасность, а также кибербезопасность. В этом году около 9 000 сотрудников прошли программы дистанционного обучения, прослушав в общей сложности более 70 000 курсов.

УДЕРЖАНИЕ КАДРОВОГО РЕЗЕРВА

Забота о людях – один из приоритетов ЕвроХима. Все еще представляет сложность привлечение и удержание квалифицированных и мотивированных специалистов, обладающих техническими, управленческими и коммуникативными навыками. Мы реализовываем различные инициативы по развитию карьеры для тех, кто стремится быть лучшим. Одним из примеров является программа по отбору сотрудников с высоким потенциалом (High Potential – HiPo), которую мы запустили в 2018 году для выявления и поддержки профессионального роста коллег с большим потенциалом развития. Участники программы HiPo делятся на национальные и международные лиги. Программа знакомит участников со всеми бизнес-подразделениями Группы, развивая их деловую хватку и лидерские качества на протяжении всего процесса обучения на различных предприятиях ЕвроХима. Из 1 907 сотрудников, подавших заявки на участие, мы отобрали 40 претендентов для прохождения программы ускоренного развития.

В начале года, до введения ограничений, связанных с пандемией, мы провели несколько модулей программы HiPo. В январе на наших объектах в Кингисеппе прошли лекции, мастер-классы для национальной лиги программы HiPo. Кроме того, участники международной лиги посетили ведущую школу менеджмента в Антверпене, Бельгия. Из-за пандемии оставшиеся блоки национальных и международных лиг были отложены до 2021 года.

Слет молодых специалистов

Мы осуществляем одну из ведущих в России корпоративных программ «Молодые специалисты», которая включает в себя мотивационный пакет, планы личного развития, программы обучения, тренинги и возможность участия в научно-технических конференциях. Ежегодное собрание самых ярких и лучших молодых талантов ЕвроХима – съезд молодых специалистов – в этом году выглядело непривычно, поскольку пандемия потребовала перехода на онлайн-формат. Несмотря на сложившиеся обстоятельства, мероприятие прошло с большим успехом, в нем приняли участие более 120 участников из Бразилии, Казахстана, Литвы и России.

XIV слет собрал 14 финалистов научно-технической конференции. Каждый год научные исследования и разработки наших молодых специалистов становятся весомее и обширнее. Первое место разделили Антон Пащенко и Кирилл Громцев, которые сфокусировались на вопросах закладки выработанного пространства калийных рудников.

Первое место:

АНТОН ПАЩЕНКО

«ЕВРОХИМ – ВОЛГАКАЛИЙ»

Проект: Внедрение пастового сгущения для рационального управления хвостами на Гремячинском ГОКе

«Это кульминация восьми месяцев изучения огромного количества информации, технологий и оборудования, а также бесчисленных ночей и выходных, потраченных на расчеты. Это реальное решение, с реальными цифрами, оборудованием и технологиями. Мы планируем реализовать этот проект в 2020-2024 годах. На данный момент мы планируем взять свежие пробы продукции с существующего завода и еще раз провести исследования с их использованием. Проделана огромная работа. Найденное решение будет реализовано, чтобы обеспечить ощутимую экономию инвестиций, снизить экологические риски и потенциально увеличить срок эксплуатации шахты».

Первое место:

КИРИЛЛ ГРОМЦЕВ

«ЕВРОХИМ – ПРОЕКТ»

Проект: Роль закладки выработанных участков на Гремячинском ГОКе

«Наша работа пересекается в области закладки, а также в области экологической безопасности недропользования, в области которого Группа ведет свою деятельность. Результаты моих исследований показывают, что закладка выработанных участков не только избавляет предприятие от отходов производства, но и усиливает продуктивные слои. При разработке методов расчета в нормативно-технической документации это позволяет повысить коэффициент извлечения при сохранении безопасных условий ведения подземных горных работ».

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ОРГАНАМИ

НАШ ПОДХОД

Взаимодействие с заинтересованными сторонами на правительственном уровне является как фактором, так и результатом нашей стратегии устойчивого развития. Это позволяет нам составить представление о том, что беспокоит наших партнеров, и какого мнения они придерживаются.

Для компании с такими масштабными и долгосрочными активами, как у ЕвроХима, такое сотрудничество играет решающую роль. Мы регулярно встречаемся с представителями национальных правительств стран, в которых работаем, посещаем международные торговые ярмарки, выставки и конференции. Мы проводим дни открытых дверей для представителей местных органов власти, регулирующих органов и других заинтересованных лиц, предоставляя возможность осмотреть наши объекты и лучше понять, что мы делаем и как работаем. Мы участвуем в регулярных дискуссиях с местными властями для выстраивания взаимовыгодного диалога по вопросам, волнующим обе стороны, в том числе, по проблемам воздействия на окружающую среду и устойчивого развития.

Системный подход обеспечивает Компанию достаточной и актуальной информацией о том, что беспокоит законодательные и регулирующие органы, позволяя нам своевременно реагировать на запросы.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С МЕСТНЫМИ СООБЩЕСТВАМИ

ОБЗОР

Совет директоров ЕвроХима контролирует все инвестиции в проекты и инфраструктуру, расположенную вблизи наших предприятий. Группы по корпоративному и производственному управлению, которые знают и понимают местные сообщества, принимают эти решения, учитывая специфику локальных потребностей.

Это особенно актуально для удаленных регионов, где наши предприятия являются основными работодателями и участниками экономической деятельности. Как правило, наши инвестиции формируются и финансируются в партнерстве с местными органами власти или неправительственными организациями (НПО).

Мы считаем, что несем большую ответственность перед местными сообществами. Наш бизнес выигрывает, когда эти сообщества крепки, стабильны и устойчивы, так как это напрямую влияет на эффективность работы наших сотрудников. Мы стараемся активно участвовать в жизни наших сообществ, взаимодействовать с местными органами власти и стимулировать жителей к созданию и участию в локальных, региональных и федеральных программах.

ДЛЯ ПОЛУЧЕНИЯ ПОДРОБНОЙ ИНФОРМАЦИИ О НАШЕМ АКТИВНОМ ПОДХОДЕ В ПРОТИВОДЕЙСТВИИ COVID-19 СМ. СТР. 3

Мы прилагаем все усилия к тому, чтобы вложенные нами средства и принятые обязательства прямо соответствовали индивидуальным потребностям каждого сообщества. Наше внимание по-прежнему сфокусировано на практических вопросах, таких как генеральное планирование, благоустройство города, инфраструктура здравоохранения и образования, культурное развитие и спорт. Этот подход послужил основой для наших усилий по прекращению распространения COVID-19 в 2020 году.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2020 году мы продолжили наращивать портфель инвестиций в развитие местных сообществ и вложили 5,5 млн долл. США в проекты на всей территории России. Наша общая цель заключается в том, чтобы помочь городам, в которых мы работаем, развивать объекты, которые будут привлекать финансирование и со стороны ЕвроХима, и со стороны правительства, в том числе на национальном уровне.

Такие мероприятия, как спонсируемые ЕвроХимом футбольные соревнования в Казахстане, способствуют здоровому образу жизни в наших сообществах.

ОТЧЕТ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

СЛЕДУЕМ 15 ИЗ 17 ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Устойчивое развитие является ключевым фактором современного бизнеса. Цели ООН в области устойчивого развития устанавливают важнейшую меру ответственности и помогают четко видеть свою цель.

ЛИКВИДАЦИЯ ГОЛОДА

ЕвроХим видит свою миссию в повышении качества жизни растущего мирового населения благодаря возможности выращивать полезные и доступные продукты питания без вреда для окружающей среды. Минеральные удобрения играют важную роль в цепочке поставок продовольствия и помогают избежать его глобального дефицита, поскольку фермеры стараются прокормить все больше людей, используя при этом ограниченные земельные ресурсы. Наши удобрения делают фермерское производство проще, эффективнее и результативнее, а также дают фермерам возможность выполнять свою миссию по продовольственному обеспечению всего мира каждый день, независимо от обстоятельств.

ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ

С момента первой вспышки COVID-19 ЕвроХим тесно сотрудничал с местными органами власти и общественными организациями в городах своего присутствия, стремясь внести вклад в ограничение распространения вируса. Для оперативного реагирования на запросы руководителей бизнес-подразделений и местных органов власти Группа создала в холдинге кризисный центр.

На протяжении всей пандемии мы обеспечивали местные сообщества хлорными дезинфицирующими средствами для улиц, десятками тысяч многоразовых масок для медицинских учреждений и коммунальных служб, а также защитными очками, защитными перчатками, защитными халатами и спецодеждой. Мы также располагаем специальными фургонами, готовыми к использованию для целей обеспечения потребностей общественного здравоохранения, мы также доставили машины для дезинфекции улиц в город Невинномысск.

Общественная палата России признала волонтерскую деятельность сотрудников ЕвроХима во время пандемии одной из лучших социальных практик в стране. Группа получила благодарственную грамоту, подписанную Президентом России Владимиром Путиным за вклад в национальную кампанию взаимопомощи #WeAreTogether.

КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

1 июня 2020 года в городе Новомосковск Тульской области состоялась торжественная церемония закладки первого камня в фундамент Центра поддержки одаренных детей «Созвездие». Этот уникальный для России образовательный проект, который реализуется совместными усилиями губернатора Тульской области, АО «МХК «ЕвроХим» и Благотворительного фонда Андрея Мельниченко. Подрядчики уже приступили к подготовительным работам, а строительство должно завершиться в 2022 году.

«Созвездие» – это более 3 гектаров, на которых расположатся лицей полного дня «Олимп», кампус для круглогодичного проживания 200 учеников старших классов, образовательный центр «Академия достижений», легкоатлетический стадион, универсальный спортивный зал и бассейн, а также медицинский пункт. Учебные аудитории и лаборатории школы будут оснащены самым современным оборудованием международного уровня.

ГЕНДЕРНОЕ РАВЕНСТВО

В ЕвроХиме мы приветствуем всех сотрудников и стремимся развивать культуру, которая не терпит дискриминации по любому признаку, включая гендерный. По состоянию на конец 2020 года 29% наших сотрудников составляли женщины. Мы продолжаем изучать пути создания привлекательного имиджа ЕвроХима в качестве места работы для женщин, которые, работая в компании, получат возможность профессионального роста и развития.

ЧИСТАЯ ВОДА И САНИТАРИЯ

Производство «ЕвроХим Северо-Запад-1» работает в замкнутом цикле водооборота, что позволяет многократно использовать в технологическом процессе воду без образования стоков. Система использует более 75% сточных вод с завода ООО «ПГ «Фосфорит». Это снижает воздействие на реку Луга, вносит значительный вклад в охрану окружающей среды Финского залива и способствует выполнению международных экологических обязательств России.

Второй завод Группы по производству аммиака в Кингисеппе – «ЕвроХим Северо-Запад-2» – будет работать по тому же принципу. Объекты водоподготовки и водоочистки будут оснащены дополнительным блоком дожима, чтобы минимизировать количество отходов кека в процессе водоочистки.

Установки ПГ «Фосфорит» используют техническую воду в режиме замкнутого цикла в размере 15-20% от общего объема потребления, тем самым снижая объемы забора свежей воды из реки Луга.

НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ

Предприятие «ЕвроХим – Удобрения» в Казахстане для выполнения горнодобывающих работ использует чистую энергию, приобретая энергию ветрогенераторов местной энергетической компании (Жанатасская ветровая электростанция). На Лифосе значительная часть энергетических потребностей завода удобрений теперь обеспечивается новой солнечной электростанцией.

ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА

Мы стремимся помочь фермерам оптимизировать использование питательных веществ, что позволит им повысить урожайность. Наше перспективное научно-исследовательское сотрудничество с бельгийской биотехнологической компанией Aphea.Bio укрепляет приверженность ЕвроХима инвестициям в инновации. Исследования в основном сосредоточены на разработке технологий удобрений следующего поколения, предназначенных для увеличения поглощения ключевых питательных веществ культурами, при этом в них используются материалы научных испытаний на десяти европейских площадках.

УМЕНЬШЕНИЕ НЕРАВЕНСТВА

Принципы корпоративной этики ЕвроХима включают в себя следующие требования:

- обеспечение наилучших условий труда для сотрудников, карьерного роста и эффективных механизмов коммуникации;
- применение самых строгих стандартов деловой этики;
- обеспечение доступа к информации Группы и финансовая прозрачность.

УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА И НАСЕЛЕННЫЕ ПУНКТЫ

ЕвроХим признает, что устойчивое развитие городов и сообществ требует инвестиций помимо налогов, поэтому мы применяем целостный подход к поддержке регионов нашего присутствия. В более отдаленных местах нашего присутствия, таких как Ковдор и Березники, мы несем еще большую ответственность за обеспечение благополучия наших людей, их семей и более широкого сообщества, чтобы максимально повысить там качество жизни.

Одним из примеров нашей работы в этой области является кампания по продвижению Ковдора как туристического направления, получившая национальные награды и способствующая диверсификации местной экономики.

ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО

ЕвроХим стремится обеспечить рациональное использование природных ресурсов и максимизировать переработку отходов как собственными силами, так и с помощью подрядчиков.

Мы изучаем потенциальное использование фосфогипса, побочного продукта, и создали нашу собственную научно-исследовательскую лабораторию на ПГ «Фосфорит» для разработки новых продуктов на основе фосфогипса. Перспективными направлениями исследований являются разработка рекультивационного агента, на который в 2020 году был заключен контракт.

БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА

ЕвроХим следит за своим углеродным следом и внедряет новые энергоэффективные технологии для сокращения как прямых, так и косвенных выбросов парниковых газов.

В 2020 году Группа утвердила планы строительства нового завода по производству аммиака и карбамида «ЕвроХим Северо-Запад-2», что позволит нам значительно минимизировать выбросы CO_2 с других производственных объектов за счет использования CO_2, образующегося при производстве аммиака.

Кроме того, «Невинномысский Азот» запустил первый в России завод по производству CO_2 и меламина. Это позволяет нам сократить нашу долю в общем объеме выбросов парниковых газов, в частности, за счет плотного связывания CO_2 в меламине.

СОХРАНЕНИЕ МОРСКИХ ЭКОСИСТЕМ

В мае 2020 года экологи Ковдорского ГОКа совместно со специалистами Североморского управления Росрыболовства и Администрации по охране водных биоресурсов выпустили в реку Умба Кировского района более 67 тыс. годовалых особей атлантического лосося с Кандалакшского опытного лососевого хозяйства. Это стало частью ежегодной акции по сохранению лососевых, нивелированию антропогенного воздействия Ковдорского ГОКа на окружающую среду и поддержке восстановления биологических ресурсов Мурманской области.

В июле 2020 года сотрудники Усольского калийного комбината ЕвроХима совместно с учеными-ихтиологами и представителями рыбоводческого хозяйства выпустили в Камское водохранилище в районе поселка Полазна более 10 000 мальков стерляди. Это стало традиционным мероприятием, проводимым каждое лето в течение последних шести лет. В рамках экологической политики Группы мы работаем над систематическим пополнением запасов водных объектов для снижения любого ущерба при строительстве наших промышленных объектов.

СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ

Председатель Совета директоров АО «МХК «ЕвроХим» Игорь Нечаев призвал к активной посадке деревьев с «самой высокой поглощающей способностью» в стране: «Мы начнем это движение с посадки 30 миллионов деревьев, и стремимся внести еще больший вклад в будущее».

В рамках этого проекта сотрудники ЕвроХима помогли сделать город Кингисепп зеленее посредством новых зеленых насаждений.

МИР, ПРАВОСУДИЕ И ЭФФЕКТИВНЫЕ ИНСТИТУТЫ

Деятельность ЕвроХима регулируется законами Швейцарии. Мы применяем принципы, изложенные в Швейцарском кодексе наилучшей практики корпоративного управления, а также рекомендованные Кодексом корпоративного управления Великобритании.

В Группе выстроена надежная система корпоративного управления, обеспечивающая соблюдение всех законов, регламентов и нормативных актов в регионах присутствия. Все сотрудники Группы несут ответственность за соблюдение законодательства и следование принципам нашего Кодекса корпоративного поведения, а также связанных с ним установок по соблюдению нормативно-правовых требований (комплаенс).

В своей деятельности мы стремимся придерживаться высоких этических стандартов, соответствующих ценностям, целям и задачам ЕвроХима. Совет директоров и высшее руководство Группы своим примером задают тон поведения во всей Компании, а его основой является Кодекс корпоративного поведения.

ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

ЕвроХим возглавляет ряд комитетов Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) по продвижению разумных и логичных законодательных изменений в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды, а также по содействию общему развитию отрасли.

Управление рисками в беспрецедентные времена

Глобальная пандемия подчеркивает критически важный характер управления рисками для бизнеса. Применяемый нами упреждающий подход к принятию решений с учетом рисков помог обеспечить устойчивость в этот период.

В связи с эпидемией COVID-19 приоритетной задачей АО «МХК «ЕвроХим» стала защита сотрудников, клиентов, общества и цепочек поставок с обеспечением бесперебойной производственной деятельности и достаточной ликвидности. Это достигается интеграцией количественного анализа рисков в ежедневную управленческую и хозяйственную деятельность Компании, исходя из чего принимаются корпоративные решения и формируется ядро корпоративной культуры Группы.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Совет директоров ЕвроХима контролирует управление рисками и регулярно оценивает его эффективность.

Одновременно с этим руководство обеспечивает адекватную оценку рисков при определении целей, стратегии и бизнес-планов Группы. Руководство несет ответственность за установление целевых показателей с учетом рисков и предоставление Совету директоров своевременной и полной отчетности о результатах деятельности.

Кроме того, учет рисков по всем направлениям бизнеса координирует группа управления рисками. Она предоставляет информацию для принятия решений, планирования, формирования бюджета и управления результатами деятельности. Она также проводит обучающие занятия и мероприятия по внедрению принципов управления рисками в нашу общую организационную культуру.

СТРУКТУРА

Мы достигли значительных успехов в обеспечении соответствия между нашим подходом к управлению рисками и последними версиями стандарта ISO 31000 и концепции COSO ERM, а также требованиями Кодекса корпоративного управления Великобритании и соответствующего документа Швейцарии.

ОЦЕНКА РИСКОВ

Процедура оценки рисков сопровождает каждое из существенных бизнес-решений.

В проведении такой оценки всегда участвуют соответствующие заинтересованные стороны, а ее результаты доводятся до сведения руководства и лиц, ответственных за принятие решений.

При принятии решений, ведении коммерческой деятельности, одобрении каких-либо инициатив или утверждении бюджета мы используем ряд количественных методов анализа рисков для оценки уровня неопределенности. Анализ исторических данных позволяет нам оценивать эффективность различных методов анализа и постоянно ее повышать.

РЕАГИРОВАНИЕ НА РИСКИ

Мы с большой тщательностью отбираем и внедряем способы снижения рисков и стараемся искать новые возможности, которые обеспечат оптимальное управление каждым риском.

Реагирование на риски подразумевает обеспечение оптимального соотношения между потенциальными выгодами от достижения целей и сопутствующими издержками, усилиями, рисками и недостатками.

МОНИТОРИНГ И ОТЧЕТНОСТЬ

Мы оцениваем результаты анализа рисков в целях контроля и повышения качества и эффективности планирования, реализации и управления нашей работой по их снижению. Далее мы используем полученные выводы при управлении результатами деятельности ЕвроХима и составлении отчетности.

КУЛЬТУРА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

ЕвроХим рассматривает контроль рисков как неотъемлемую составляющую своих методов управления, организационной культуры и процессов принятия решений.

Мощная риск-культура играет ведущую роль в эффективном управлении рисками, поскольку она способствует росту осведомленности всей организации и каждого сотрудника о подверженности рискам и грамотной работе с ними. Такой подход помогает нам непрерывно совершенствовать процессы принятия решений.

ЕвроХим стремится развивать навыки и повышать осведомленность сотрудников в области управления рисками и принятия решений с учетом рисков в масштабах всей организации. В течение 2020 года нами было проведено множество мероприятий, направленных на укрепление механизмов управления рисками как неотъемлемой части культуры Компании, включая обучение сотрудников, сессии по повышению осведомленности и распространение соответствующих публикаций, а также меры, связанные с эпидемией COVID-19 (более подробную информацию см. на стр. 3). Очное и электронное обучение по вопросам управления рисками прошли более 200 сотрудников.

НЕПРЕРЫВНОЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ

Мы постоянно анализируем и дорабатываем применяемые механизмы управления рисками с учетом как внешних, так и внутренних изменений. При обнаружении недостатков существующей системы или возможностей ее усовершенствования, мы разрабатываем планы действий и назначаем ответственных за их исполнение. Благодаря реализации этих мер, управление рисками станет еще эффективнее.

В число ключевых целей нашей деятельности в этой сфере на 2021 год входят:

- дальнейшее совершенствование механизмов управления рыночными и кредитными рисками;
- продолжение интеграции механизмов управления рисками в процессы принятия решений на разных уровнях организации, чтобы далее совершенствовать процессы планирования, бюджетирования и управления результатами деятельности с учетом рисков;
- продолжение интеграции методики количественного анализа рисков в процессы реализации новых инвестиционных проектов (анализ рисков несоблюдения графика и превышения бюджета);
- развитие риск-культуры в организации посредством:
  - развития компетенций в области количественного анализа рисков и принятия решений в командах управления рисками, аудита, комплаенса и управления проектами;
  - приглашения еще большего количества сотрудников к участию в наших очных и электронных курсах по принятию решений с учетом рисков;
  - повышения осведомленности и распространения информации об управлении рисками.

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С COVID-19

Ниже рассматриваются основные риски и факторы неопределенности, с которыми ЕвроХим столкнулся в 2020 году, а также принятые меры.

В зависимости от преобладающих обстоятельств – международных или внутренних, экономических, политических или финансовых – наши приоритеты в работе с рисками с каждым годом будут неизбежно меняться.

Столкнувшись с беспрецедентными трудностями, вызванными эпидемией COVID-19, ЕвроХим осознал необходимость использования упреждающего подхода к управлению рисками. Группой была принята новая модель кризисного управления, чтобы обеспечить достаточную устойчивость бизнеса и поддержку для заинтересованных сторон в сложный период.

Как показывают финансовые и операционные результаты работы Компании в 2020 году, ЕвроХим минимизировал влияние пандемии на свой бизнес. В значительной степени это произошло благодаря структурированному подходу Группы в борьбе с COVID-19, а также ее вертикально интегрированной бизнес-модели и статусу отрасли минеральных удобрений как важного элемента мировой производственной безопасности. При прочих равных условиях, Группа не ожидает каких-либо существенных негативных последствий для своей деятельности в долгосрочной перспективе.

РИСКИ ЛОГИСТИКИ И ЦЕПОЧЕК ПОСТАВОК

Специалисты дивизиона «Коммерческий» Группы ЕвроХим ежедневно проводят оценку рисков по ключевым элементам цепочки поставок. Выявлены основные угрозы, определены и ежедневно отслеживаются индикаторы рисков, а работа по их снижению ведется в сотрудничестве с нашими заводами и ключевыми поставщиками.

Мы провели подробный анализ всех возможных перебоев в сфере логистики и тщательно отслеживаем риски, связанные с морскими, железнодорожными и автомобильными перевозками. Кроме того, мы ведем работу с поставщиками, чтобы обеспечить поддержание запасов на заводах и производственных мощностей на оптимальном уровне. У некоторых поставщиков в будущем могут возникнуть сложности, связанные, в основном, со спросом, себестоимостью и удержанием персонала. Мы ведем переговоры об обеспечении непрерывности поставок и во всех случаях, когда риск оценивается нами как высокий, мы ведем поиск альтернативных источников.

РЫНОЧНЫЕ РИСКИ

ЕвроХим осуществляет тщательный мониторинг спроса и ценовых колебаний и регулярно обновляет прогнозы продаж с учетом различных потенциальных сценариев.

С учетом ожидаемого снижения спроса на отдельные виды промышленной продукции, мы изучаем возможности минимизации рисков, которые состоят в переработке такой продукции на удобрения и последующем поиске выгодных возможностей на рынке. Диверсификация глобальных продаж также позволяет нам минимизировать потенциальное негативное влияние в краткосрочной перспективе. На сегодняшний день правительства многих стран мира предприняли шаги по защите сельскохозяйственной отрасли и сектора производства удобрений от негативных последствий, вызванных COVID-19.

Проведенный нами анализ рисков также показывает, что себестоимость производства на всех наших основных предприятиях остается оптимальной даже в условиях пессимистичного сценария. Это обеспечивается за счет эффективного управления рисками и более низкой, чем у конкурентов, кривой затрат, что позволит нам иметь преимущество, как только рынок начнет восстанавливаться.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РИСКИ И НЕПРЕРЫВНОСТЬ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Все наши основные заводы продолжают свою работу. В число принимаемых нами мер по обеспечению непрерывности производства входят перенос некритичных капиталовложений и ремонтных работ на другие периоды, поиск альтернативных поставщиков и повышение осведомленности сотрудников в вопросах охраны труда и промышленной безопасности.

Там, где это было возможно, мы увеличили запасы критически важных материалов, товаров и запчастей. Мы также пересмотрели рабочий график, чтобы избежать одновременного нахождения в помещении большого числа сотрудников.

Кроме того, мы исследуем возможные варианты и подготавливаем сценарии и планы обеспечения непрерывности деятельности на случай вынужденного закрытия наших заводов, хотя такая вероятность и оценивается нами как невысокая.

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ПЕРСОНАЛОМ

Группа ежедневно отслеживает эпидемиологическую ситуацию в регионах присутствия. Мы также приняли меры по минимизации рисков, чтобы обеспечить непрерывность операционной деятельности, включая:

- перевод большинства офисного персонала на удаленный режим работы;
- обеспечение санитайзерами и дезинфицирующими средствами;
- мониторинг мытья рук и защиту персонала во время обеденных перерывов;
- учет и изоляцию всех, кто потенциально мог общаться с носителями инфекции;
- ограничение командировок;
- установку оборудования для очистки и дезинфекции воздуха;
- мониторинг температуры людей на объектах;
- постоянное присутствие медицинского персонала на объектах;
- дезинфекцию транспорта, доставляющего сотрудников на заводы и обратно;
- проветривание рабочих помещений каждые два часа;
- ограничение скапливания сотрудников группами;
- регулярное информирование сотрудников по вопросам пандемии;
- поддержание социальной дистанции.

Мы также тщательно отслеживаем наличие и качество средств индивидуальной защиты на наших объектах.

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С IT

Мы перевели большую часть нашего управленческого и административного персонала на удаленный режим работы. Системы, инфраструктура и каналы связи были технически переоснащены, чтобы соответствовать возросшей нагрузке. Мы также тщательно отслеживаем киберриски и продолжаем повышать осведомленность сотрудников о растущих рисках фишинга и вредоносного программного обеспечения.

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

В рамках борьбы с COVID-19 мы внимательно изучаем дебиторскую задолженность и регулярно проводим оценку своих кредитных лимитов. Оценка кредитных рисков, рисков ликвидности и валютных рисков проводится несколько раз в неделю. Для обеспечения достаточного уровня ликвидности мы используем многочисленные сценарии движения денежных средств, которые отражают работу дивизиона «Коммерческий» и производственных подразделений.

РЫНОЧНЫЕ И ГЕОПОЛИТИЧЕСКИЕ РИСКИ

Риск	Описание	Снижение риска
Рыночная конкуренция и волатильность цен ↔	ЕвроХим работает в условиях интенсивной ценовой конкуренции по всему миру. Он ведет конкурентную борьбу со многими мировыми производителями, включая государственные и субсидируемые государством предприятия. Конкурентная позиция Группы также может ухудшиться с учетом дальнейшей консолидации в отрасли удобрений. С одной стороны, сокращение числа участников рынка может быть выгодным для ЕвроХима. С другой – это создает вероятность увеличения ресурсов конкурентов ЕвроХима до уровня, на котором такие компании и альянсы смогут оказывать существенное влияние на цены и (или) спрос на продукцию, тем самым снижая конкурентоспособность Группы.	ЕвроХим работает в рамках вертикально интегрированной бизнес-модели и располагает современными производственными мощностями, которые обеспечивают ему преимущества за счет экономии масштаба и выраженной территориальной диверсификации, благодаря которой Группа представлена в наиболее важных сельскохозяйственных регионах мира. Группа может быстро менять объемы производства в соответствии с меняющейся конъюнктурой рынка. ЕвроХим располагает надежной логистической инфраструктурой и собственной дистрибьюторской сетью, что обеспечивает ему очевидное конкурентное преимущество с точки зрения затрат. Разнообразие продуктового ассортимента Группы позволяет ей наращивать объемы продаж, одновременно снижая волатильность денежного потока. ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 16–21, 24–27 И 50–53
Изменения в государственной политике и законодательстве ↑	В государственной политике, в настоящее время благоприятной для ЕвроХима, могут произойти изменения, которые окажут негативное влияние на ее хозяйственную деятельность. Усиление существующих или введение новых торговых ограничений в отношении продукции Группы также может привести к значительному снижению спроса на затронутых рынках.	ЕвроХим на постоянной основе отслеживает изменения в торговом законодательстве и политике, а также прочие инициативы, которые потенциально могут повлиять на его хозяйственную деятельность. Мы налаживаем устойчивые деловые связи с федеральными, региональными и местными органами власти, подтверждая наше ответственное отношение к экономике тех регионов, в которых мы осуществляем свою деятельность. Кроме того, Группа принимает активное участие в рассмотрении и разработке нового законодательства и государственной политики. ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 23 И 79
Изменение климата ↔	Изменение климата представляет собой значительный риск для ЕвроХима, поскольку погодные условия влияют на сельское хозяйство и другие сектора, в которых работает Группа. Климатические процессы не только влияют на спрос, но и могут привести к смене приоритетов на рынке, законодательным и технологическим изменениям.	ЕвроХим принимает упреждающие меры по снижению влияния своей деятельности на окружающую среду. Мы инвестируем в такие области, как рациональное и эффективное водопользование на наших предприятиях, постоянный мониторинг качества атмосферного воздуха вокруг наших производственных объектов и обмен информацией с регулирующими органами и местным сообществом. Мы применяем целевой подход к охране окружающей среды, в том числе разрабатываем и производим современные минеральные удобрения, внесение которых позволяет сократить выбросы NO_2 и вымывание нитратов. В соответствии с общеотраслевыми мерами по предотвращению изменения климата, мы продолжаем работать над повышением энергоэффективности и сокращением выбросов парниковых газов на всех наших предприятиях. Например, на этапе проектирования новых мощностей на аммиачном заводе «ЕвроХим Северо-Запад» для улучшения экологических показателей нами были применены около 60 ведущих технологий. ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 60-65
Новые цифровые технологии ↔	Существует риск того, что растущие быстрыми темпами цифровые отрасли окажут значительное влияние на производство, дистрибуцию и продажи продукции ЕвроХима во всем мире.	Хорошо осознавая повышение эффективности, достигаемое за счет цифровизации, ЕвроХим наращивает цифровые мощности во всех областях своей операционной деятельности. На большинстве предприятий Группы применяются современные цифровые решения, позволяющие повышать производительность и обеспечивать безопасность. Использование автоматизированной системы организации ремонтных работ позволяет оптимизировать проведение профилактического ремонта, значительно сокращая таким образом время внеплановых простоев. В январе 2021 года на Ковдорском ГОКе началось внедрение SAP. После запуска в пилотном режиме развертывание системы предварительно назначено на 1 апреля 2021 года. Мы по-прежнему уделяем большое внимание цифровым сельскохозяйственным технологиям с целью повышения эффективности агропроизводства, например, путем сокращения количества удобрений, необходимого для достижения целевой урожайности. ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 10 И 66

ИЗМЕНЕНИЕ РИСКА В ТЕЧЕНИЕ 2020 ГОДА

↑ Повышение уровня риска ↔ Сохранение уровня риска ↓ Снижение уровня риска

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

Риск	Описание	Снижение риска
Риски в области охраны труда, производственной безопасности и охраны окружающей среды ↓	Деятельность ЕвроХима сопряжена с рисками в области общей безопасности, охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды, присущими горнодобывающей деятельности, производству, транспортировке, хранению и дистрибуции товаров. Эти факторы могут привести к утрате имущества, травмам или гибели людей. Они также могут влиять на биоразнообразие, водные ресурсы и связанные с ними экосистемы, находящиеся вблизи наших предприятий, вызывая негативные последствия для производственной деятельности, финансовых результатов и репутации Группы.	Охрана здоровья, промышленная и физическая безопасность нашего персонала и охрана окружающей среды являются главными приоритетами ЕвроХима. ЕвроХим ставит перед собой цель «нулевого вреда» и осуществляет значительные инвестиции в обеспечение сотрудников средствами индивидуальной защиты, обучение и аттестацию, медицинские обследования, проверки соблюдения установленных норм и правил и т. д. с целью снижения травматизма во всех подразделениях организации. В 2020 году на предприятиях Группы было начато осуществление нескольких инициатив в области промышленной безопасности. Для разработки более эффективных мер, направленных на снижение травматизма и количества несчастных случаев, все аварии и значительные происшествия расследуются с помощью анализа первопричин. Все сотрудники, участвующие в расследованиях, прошли необходимую подготовку. Были разработаны и утверждены стратегии охраны окружающей среды. ЕвроХим на постоянной основе проводит оценку экологических показателей своих производственных предприятий, в том числе, с точки зрения рисков и возможных улучшений, соблюдения природоохранных требований и программ по охране окружающей среды. Количественный анализ помогает приоритизировать природоохранные риски ЕвроХима. В число мер по снижению рисков, связанных с COVID-19, вошли обязательная удаленная работа сотрудников (там, где это возможно) и иные пути минимизации личных контактов – соблюдение социальной дистанции и работа по сменам/ячейкам. ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 10, 31, 37, 43, 58-59 И 68-69
Риски, связанные с горнодобывающей деятельностью ↔	Горнодобывающая деятельность ЕвроХима подвержена традиционным угрозам и рискам, возникающим при разведке и добыче полезных ископаемых. Любые из них могут вызвать негативные последствия, в том числе: • существенное повреждение участков недр и производственных мощностей; • увечья и гибель людей; • нанесение ущерба окружающей среде и природным ресурсам; • несвоевременное выполнение горнодобывающих работ и возможная юридическая ответственность. Эти риски могут оказать существенное негативное влияние на бизнес Группы, ее финансовое положение, результаты и перспективы производственной деятельности.	Горно-геологические риски, с которыми сталкивается ЕвроХим, в основном относятся к геотехническим вопросам и механике горных пород. Для уменьшения таких рисков мы отслеживаем состояние камерно-столбовой системы с помощью датчиков деформации и иной контрольно-измерительной аппаратуры. Полученная информация позволяет уточнить контекст любого риска и, при необходимости, изменить планы горных работ, в том числе размещение магистралей и камер. Кроме того, мы продолжим закладочные работы для исключения проседания почвы в соответствии с утвержденным проектом. ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 28-33
Сбои в работе оборудования, сокращение или остановка производства ↓	На деятельность ЕвроХима могут влиять сбои в работе оборудования, включая незапланированные убытки в результате таких непредвиденных событий, как пожары, взрывы и неблагоприятные погодные условия. В производственных процессах Группы применяется критически важное оборудование, которое может ломаться или иным образом приходить в негодность в связи с проведением планового или внепланового технического обслуживания или ремонтных работ. Это потенциально влечет за собой продолжительные приостановки соответствующих видов деятельности и последующее сокращение объемов производства.	ЕвроХим регулярно принимает меры по повышению надежности предприятий с целью сокращения количества аварий и остановок производства. С этой целью мы разрабатываем и внедряем во всех подразделениях Компании технические и операционные стандарты, а также лучшие практики в области промышленной безопасности, производственной деятельности, технического обслуживания и капитального ремонта. Выявляется критически важное оборудование, и осуществляется тщательный мониторинг его состояния. Сотрудники проходят углубленное обучение и информирование о рисках; часто проводятся аудиторские проверки в области промышленной безопасности и производительности труда. Кроме того, Группой оформлены генеральные страховые полисы. На всех заводах введены журналы регистрации отказов оборудования и их влияния на производство. Также разработана процедура расследования происшествий на производстве, в рамках которой еженедельно анализируются первопричины инцидентов, и принимаются меры по минимизации последствий и предотвращению повторения таких случаев в будущем. Существуют планы по созданию в 2021 году подразделения по обеспечению надежности. Его сотрудники будут заниматься выявлением проблемного (часто выходящего из строя) оборудования и процессов, которые влияют на производственные показатели предприятия, устранять первопричины сбоев, а также разрабатывать оптимальные с точки зрения затрат и рисков стратегии обслуживания оборудования, исходя из принятых во всем мире методик и лучших практик обеспечения безотказности, а также причинно-следственного анализа. ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 28-43

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Риск	Описание	Снижение риска
Колебания в доступности и стоимости сырья ↔	Хозяйственная деятельность ЕвроХима зависит от наличия такого сырья, как природный газ, аммиак, апатиты, сера и др., и (или) колебаний цен на него. Природный газ является основным видом сырья, используемым для производства аммиака – базового компонента азотных удобрений. Группа обеспечивает свои потребности в этом сырье за счет собственных ресурсов. В число прочих основных видов сырья входят фосфатное сырье, хлористый калий и сульфат калия.	Расположение основных производственных предприятий ЕвроХима, обладающих доступом к собственным источникам сырья, позволяет им успешно конкурировать по уровню издержек. Наши долгосрочные отношения с ключевыми поставщиками позволяют обеспечивать бесперебойные поставки основных видов сырья. ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 22 И 66-67
Текущие и планируемые программы капитальных инвестиций ЕвроХима ↔	Среди возможных рисков – несвоевременное завершение работ, превышение бюджета затрат и (или) недостатки проектирования или исполнения строительных работ, причем все указанные риски могут потребовать дополнительных инвестиций. На программу капитальных инвестиций ЕвроХима также могут влиять изменения экономических и рыночных условий, ухудшение которых может понизить экономическую жизнеспособность любого из проектов капитальных инвестиций.	Отдел, ответственный за управление проектами ЕвроХима, использует специальные методики для выявления, оценки и минимизации проектных рисков. Потребности Группы в привлечении капитала снизились за счет ввода в эксплуатацию ряда проектов и возможности покрывать часть капитальных затрат за счет собственных денежных потоков. ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 48-49 И 54-55
Лицензии, свидетельства о допуске, сертификаты и прочая разрешительная документация ↓	Бизнес ЕвроХима зависит от наличия различных действующих разрешений, включая лицензии (такие, как лицензии на пользование недрами и связанные с ними лицензионные соглашения), разрешения (в том числе на строительство и техническое обслуживание) и сертификаты.	Территориальное расширение деятельности Группы в сочетании со все более строгим регулированием, включая лицензирование, получение разрешительной документации и сертификацию, вызывает необходимость использования надежной системы мониторинга. В 2020 году ЕвроХим продолжил развивать направление, отвечающее за комплаенс, пересматривая и обновляя существующие положения и подтверждая международную сертификацию. Группа также внедрила новую платформу электронного обучения в области комплаенса и реализовала ряд других проектов, призванных обеспечить соблюдение применимых нормативно-правовых требований. ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 68-69 И 93
Нехватка квалифицированного персонала или трудовые споры ↓	В мировой отрасли удобрений отмечается высокий уровень конкуренции за квалифицированный персонал. Спрос на квалифицированный инженерно-технический персонал, специалистов-химиков, горняков и строителей, а также операторов специализированного оборудования продолжает расти, отражая существенные потребности других отраслей и государственных инфраструктурных проектов. Дальнейший рост спроса на квалифицированный персонал, вероятно, приведет к увеличению соответствующих затрат, что может негативно сказаться на бизнесе ЕвроХима.	ЕвроХим ведет постоянную работу по привлечению и удержанию квалифицированных и мотивированных специалистов, обладающих необходимыми навыками. Мы предлагаем конкурентный уровень заработной платы и социальные пакеты, а также привлекательные условия труда. Группа ведет несколько проектов по сотрудничеству со специализированными средними и высшими учебными заведениями. Она также реализует программу формирования кадрового резерва и программу обеспечения преемственности на ключевых должностях. ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 76-79
Информационная и кибербезопасность ↔	Кибератаки, взломы систем ЕвроХима и заражение компьютерными вирусами способны привести к сбоям в производственной деятельности, потере данных, непреднамеренному раскрытию конфиденциальной информации, повреждению продукции и имущества. В результате возможны перебои в хозяйственной деятельности, репутационный ущерб, производственные травмы, претензии со стороны третьих лиц, причем любое из указанных событий может повлиять на производственную деятельность Группы, ее показатели и репутацию.	На уровне Группы ЕвроХим располагает квалифицированными IT-специалистами и инфраструктурой для мониторинга киберугроз и реагирования на них. Сюда входят мощные антивирусные системы и диверсифицированное расположение серверов. ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 77 И 83

ИЗМЕНЕНИЕ РИСКА В ТЕЧЕНИЕ 2020 ГОДА

↑ Повышение уровня риска

↔ Сохранение уровня риска

↓ Снижение уровня риска

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Риск	Описание	Снижение риска
Кредитные риски ↓	ЕвроХим подвергается определенным кредитным рискам, связанным со своевременной оплатой потребителями продукции, поставляемой на условиях отсрочки платежа. По мере выхода Группы на новые рынки (включая развивающиеся, такие как Бразилия, Аргентина, Венгрия и Болгария), ее продажи и дебиторская задолженность по торговым операциям также продолжили расти.	В соответствии с политикой и процедурами ЕвроХима, бизнес-подразделения и специалисты по управлению рисками ведут ежедневный мониторинг и управление кредитными рисками. Для информированного принятия решений предоставляется регулярная отчетность по кредитным рискам. Группа также обновила методику управления кредитными рисками. Реализованная в 2020 году система автоматического анализа рисков позволила ЕвроХиму повысить эффективность снижения рисков. Мы располагаем хорошо отлаженной системой управления кредитами с установлением лимитов риска для каждого потребителя, продукта и финансового института. Географическая диверсификация Группы снижает общий уровень кредитного риска. ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 54-57
Процентные риски ↔	Основным источником процентного риска для ЕвроХима являются долгосрочные и краткосрочные займы с плавающей процентной ставкой и проектное финансирование. Повышение процентных ставок приведет к росту процентных платежей. Эти риски могут оказать ограниченное неблагоприятное воздействие на хозяйственную деятельность Группы, ее финансовое положение, производственные показатели и перспективы.	ЕвроХим располагает хорошо сбалансированным портфелем кредитов с фиксированными и плавающими процентными ставками, который выступает в качестве естественного механизма защиты от риска увеличения процентных выплат в случаев повышения рыночных ставок. Для дальнейшего снижения волатильности расходов на уплату процентов Группа также может использовать хеджирование. ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 54-57
Валютные риски ↔	Хотя большинство производственных мощностей ЕвроХима расположены в России, расчеты в отрасли минеральных удобрений, в основном, производятся в долларах США. Группа реализует свою продукцию на различных рынках по всему миру, что вызывает риск колебаний курсов валют как в части выручки, так и в части затрат. Хотя в данном случае присутствует определенное естественное хеджирование, уровень риска остается значительным.	ЕвроХим постоянно стремится минимизировать объем своего валютного риска, управляя им с помощью производных инструментов. Поскольку основная часть нашей экспортной выручки выражена в долларах США или привязана к этой валюте, значительное повышение курса рубля к доллару США может оказать негативное воздействие на прибыльность. Валютный риск также может возникать из-за несоответствия между признаваемыми активами и обязательствами, выраженными в различных валютах. В число ключевых элементов нашей политики входят минимизация волатильности денежных потоков Группы и обеспечение баланса между недолларовыми денежными активами и обязательствами. Наша хорошо отлаженная система управления валютными рисками включает определенные лимиты валютного риска и стандартизированные инструменты для измерения его уровня. ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 54-57
Риск потери ликвидности ↓	Рефинансирование кредитов, для которых приближается срок погашения, или привлечение нового финансирования может быть затруднено или затратно. Неблагоприятные условия на финансовых рынках могут привести к увеличению затрат на финансирование и удлинению сроков реализации проектов ЕвроХима.	Группа поддерживает достаточный уровень ликвидности за счет взвешенного планирования и доступа к возобновляемым кредитным линиям. Риски рефинансирования также снижаются благодаря использованию различных источников для долгосрочного финансирования, что уменьшает зависимость от отдельных рынков и сроков погашения. ЕвроХим располагает достаточными возможностями, чтобы удовлетворить потребности в финансировании, предвидимые в обозримом будущем, а собственные средства Группы позволяют покрывать краткосрочные нужды. ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 54-57

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Лидерство с ориентиром на результат

САМИР БРИХО

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР

C H O

Квалификация и опыт работы

С 1983 по 2000 год г-н Брихо занимал различные руководящие должности в компаниях Asea и ABB Power Generation. В компании Alstom он занимал должность директора по международной производственной деятельности и старшего вице-президента, генерального директора Alstom Kraftwerke в Германии.
С 2003 года г-н Брихо – Генеральный директор компании ABB Lummus Global. В 2006 году – руководитель дивизиона силовых систем в составе Исполнительного комитета группы ABB Ltd. С октября 2006 по 2016 год г-н Брихо – генеральный директор Amec Foster Wheeler.

Работал неисполнительным директором Skandinaviska Enskilda Banken, сейчас – член консультационного совета компании Stena, Председатель Совета директоров АО «СУЭК», посланник по вопросам бизнеса Соединенного Королевства (сопредседатель Форума глав компаний Соединенного Королевства и ОАЭ, а также Форума глав компаний Соединенного Королевства и Республики Корея). Член консультационного совета LIFE Lebanon и консультационного совета Университета SOAS в Лондоне. В 2009 и 2016 одах – председатель совета по проектированию и строительству Всемирного экономического форума (ВЭФ). Имеет опыт по обеспечению ресурсами в чрезвычайных ситуациях, по развитию инфраструктуры и городского хозяйства ВЭФ.

Образование

Г-н Брихо имеет степень магистра в области термических технологий (Королевский технологический институт в Стокгольме (Швеция)); является доктором наук Крэнфилдского университета в Великобритании. Закончил программу для молодых управленческих кадров в INSEAD и программу для высшего руководства в Стэнфордском университете.

АНДРЕЙ МЕЛЬНИЧЕНКО

НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

H C

Квалификация и опыт работы

Г-н Мельниченко – российский предприниматель, самостоятельно добившийся успеха в промышленном бизнесе. За последние 20 лет он стал соучредителем ряда крупнейших компаний с многомиллиардными оборотами, в том числе производителя удобрений ЕвроХим, угольной компании АО «СУЭК» и производителя электроэнергии ООО «СГК» (сейчас напрямую принадлежит АО «СУЭК»). Все эти компании находятся в числе мировых лидеров в своих отраслях. В начале 1990-х годов г-н Мельниченко стал соучредителем МДМ-Банка, который под его руководством превратился в один из крупнейших и наиболее успешных частных банков России. В 2000-х годах он ушел из МДМ-Банка и занялся инвестициями в отрасли, уже прошедшие процесс приватизации, — производство удобрений, добыча угля и изготовление стальных труб (из последнего бизнеса он вышел в 2006 года в результате IPO).

Г-н Мельниченко является бенефициаром и членом Совета директоров Группы «ЕвроХим» и АО «СУЭК». Он также занимает пост председателя Комитета по стратегии АО «СУЭК» и Комитета по назначениям, вознаграждениям и корпоративному управлению ЕвроХим. Кроме того, г-н Мельниченко входит в состав правления РСПП, в котором возглавляет комиссию по горнопромышленному комплексу.

Образование

Г-н Мельниченко учился на физическом факультете Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова, окончил Российскую экономическую академию им. Г. В. Плеханова по специальности «финансы и кредит».

ДЖЕФФРИ МЕРЗЗЕЙ*

НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР

A

Квалификация и опыт работы

Г-н Мерззей начал свою карьеру в Royal Bank of Canada. В период с 1977 по 2001 и с 2005 по 2013 годы он занимал ряд руководящих должностей в The Dow Chemical Company, в том числе должность исполнительного вице-президента и финансового директора, а также главного исполнительного директора и председателя правления Dow Europe, Middle East and Africa. Г-н Мерзсей входил в состав правления Dow (2005–2009), занимал должность Ведущего директора Dow Corning Corporation (2005–2010), а также был членом Советов директоров Chemical Financial Corporation и Chemical Bank (2006–2010). В период с 2001 по 2005 год он занимал должность исполнительного вице-президента и финансового директора компании Alcan. Он входил в состав исполнительного комитета Европейского совета химической промышленности (CEFIC) в период с 2009 по 2012 год. Г-н Мерзсей имеет более чем тридцатилетний опыт работы в области корпоративного управления и финансов и привносит его в ЕвроХим.

В настоящее время он входит в состав правления ОС Oerlikon AG и Clariant AG и является председателем и генеральным директором Zolenza AG — инвестиционно-консалтинговой фирмы, штаб-квартира которой расположена в Швейцарии.

Образование

Г-н Мерзсей получил степень бакалавра экономики в Колледже Альбион (штат Мичиган, США).

ВЛАДИМИР РАШЕВСКИЙ

ГЛАВНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ

Квалификация и опыт работы

Г-н Рашевский начал свою карьеру в 1992 году, занимая различные должности в банковском секторе, в том числе на посту заместителя председателя правления Автобанка. В 2000 году он перешел в МДМ-Банк, где был назначен на должность заместителя председателя правления.
В декабре 2001 года г-н Рашевский стал председателем правления. В 2004 году он занял пост Президента АО «СУЭК», и с конца того же года по май 2020 года был Генеральным директором АО «СУЭК». С 2011 года г-н Рашевский входит в состав Совета директоров АО «СУЭК».

Он также является членом Совета директоров ПАО «МРСК Сибири».

Образование

Г-н Рашевский окончил Финансовую академию при Правительстве РФ по специальности «мировая экономика». Он имеет степень кандидата экономических наук.

* *По состоянию на 31 декабря 2020 года Джеффри Мерзсей вышел из состава Совета директоров.*

СТИВ ПАКЕБУШ

НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР

C H

Квалификация и опыт работы

В течение 2003–2018 годов г-н Пакебуш занимал должность президента Koch Ag & Energy Solutions LLC – одного из девяти подразделений Koch Industries, специализирующегося на сельском хозяйстве, минеральных удобрениях и энергетике.

До этого он занимал должность исполнительного вице-президента Koch International, а также менеджера по развитию бизнеса Koch Agriculture, курируя ряд направлений, связанных с сельским хозяйством и минеральными удобрениями.

Образование

Г-н Пакебуш получил степень бакалавра экономики сельского хозяйства в Университете штата Канзас.

ЮРГ ЗАЙЛЕР

НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР

A

Квалификация и опыт работы

Г-н Зайлер занимал ряд ключевых финансовых должностей в различных компаниях и имеет более чем 30-летний международный опыт, включая работу в Южной Африке, Гонконге, США и Швейцарии.
В период с 2012 по 2014 год он работал финансовым директором Ventyx, подразделения компании ABB по производству корпоративного программного обеспечения. До этого г-н Зайлер занимал должность финансового директора по международным операциям в ABB Power Systems Division, а также был финансовым директором в ABB Lummus Global.

Образование

Г-н Зайлер имеет степень магистра экономики Университета Санкт-Галлена (Швейцария).

МАЙКЛ ХОГАН

НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР

O C

Квалификация и опыт работы

Г-н Хоган имеет более чем 32-летний опыт деятельности в добывающей промышленности и работал в области добычи как твердых, так и мягких горных пород.

В 1989 году он приступил к работе в Potash Corporation в Саскачевене, где занимал ряд должностей в области операционной деятельности, а затем выполнял функции генерального директора на нескольких шахтах. В период с 2007 по 2009 год он занимал должность Генерального директора Arab Potash Company в Иордании.
С 2010 по 2014 год он работал в должности Вице-президента, старшего вице-президента и президента Potash Corporation (дивизион калийных удобрений).

Г-н Хоган работал в должности директора Arab Potash Company, Саскачеванской горнорудной ассоциации, Саскачеванской ассоциации производителей калия и Международного института инноваций в области добычи полезных ископаемых. Он также является членом Ассоциации профессиональных инженеров и геофизиков Саскачевана.

Образование

Майкл закончил Университет Куинс, где получил диплом бакалавра горно-технических наук. Кроме того, он прошел обучение по программам подготовки руководителей в Университете Куинс и Университете Западного Онтарио.

СТЕПАН СОЛЖЕНИЦЫН

НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

O

Квалификация и опыт работы

С 2004 года г-н Солженицын работал в российском офисе McKinsey & Company, отвечая за направление электроэнергетики и теплоснабжения в России и СНГ. Он руководил проектами в области генерации энергии, проектами по развитию и эксплуатации сетей, а также по сбытовой деятельности.
Степан работает в АО «СУЭК» с 2018 года, занимая с мая 2020 года должность генерального директора. До этого с ноября 2018 по май 2020 года занимал должность Генерального директора ООО «СГК». На этой должности он занимался вопросами модернизации энергетических активов компании, развития тепловой инфраструктуры и улучшения экологической эффективности энергетических объектов.

Образование

Г-н Солженицын окончил Массачусетский технологический институт и Гарвардский университет, где он специализировался на нормативно-правовых и природоохранных аспектах электроэнергетики.

ЧЛЕНСТВО В КОМИТЕТАХ

- C Комитет по стратегии
- A Аудиторский комитет
- H Комитет по назначениям, вознаграждениям и корпоративному управлению
- O Комитет по охране труда, промышленной безопасности и экологии
- Председатель

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Основная задача Совета директоров — направлять, поддерживать и контролировать коммерческую деятельность и стратегию развития Группы и тем самым создавать устойчивую долгосрочную ценность для акционеров и заинтересованных сторон.

Члены Совета директоров выступают в качестве источника экспертных знаний и опыта, применяемых на благо Группы.

Совет директоров также обеспечивает внедрение и соблюдение международных стандартов и передовых практик в ЕвроХиме. Кроме того, к компетенции Совета директоров относится осуществление контроля за функциями бухгалтерского учета и подготовки финансовой отчетности Группы, процессами регулирования рисков, системами внутреннего контроля и механизмом корпоративного управления. Деятельность Совета директоров осуществляется в соответствии с Уставом Компании и Положением о Совете директоров.

От всех членов Совета ожидают хорошего понимания бизнеса Компании и агрохимической отрасли в целом. Директора взаимодействуют и сотрудничают с менеджментом, который благодаря этому легко получает информацию по ключевым вопросам, в том числе по реализации стратегии и управлению рисками.

ПОДХОД К ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ

Система корпоративного управления ЕвроХима основана на следующих принципах:

- **Справедливое отношение к нашим акционерам**
- **Признание и защита их прав**
- **Поддержание эффективной системы внутреннего контроля и аудита**
- **Обеспечение доступа к информации Группы и финансовая прозрачность**
- **Применение самых строгих стандартов деловой этики**
- **Обеспечение наилучших условий труда, возможностей карьерного роста и эффективных механизмов коммуникации для сотрудников**

ПРИОРИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Основные задачи Совета директоров:

- **Разработка общей стратегии Группы**
- **Контроль за политикой ЕвроХима в области привлечения заемных средств и осуществления казначейских операций**
- **Принятие решений о материальных приобретениях, соглашениях, крупных инвестиционных проектах и бюджетах (при поддержке Комитета по стратегии)**
- **Контроль за управлением рисками и системами внутреннего контроля (при поддержке Аудиторского комитета)**
- **Принятие решений по планированию кадрового резерва и назначениям (при поддержке Комитета по назначениям, вознаграждениям и корпоративному управлению)**
- **Контроль за корпоративным управлением и вопросами соблюдения нормативно-правовых требований (при поддержке Аудиторского комитета)**
- **Внедрение культуры безопасности и обеспечение устойчивого развития практик ведения бизнеса через недавно созданный Комитет по охране труда, промышленной безопасности и экологии**
- **Рассмотрение и утверждение корпоративных политик**

ОПЫТ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО СЕКТОРАМ ЭКОНОМИКИ

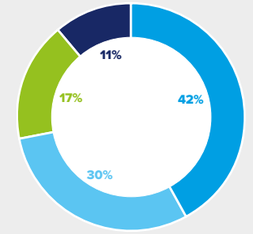
Наука и информационные технологии	63%
Торговля и маркетинг	50%
Горнодобывающая промышленность	50%
Нефть, газ и энергетика	75%
Сельское хозяйство и пищевая промышленность	50%
Химическая и сырьевая промышленность	75%
Управление рисками и антикризисное управление	100%
Финансы	100%
Оперативное управление	100%

КОМИТЕТЫ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров имеет право делегировать подготовку и исполнение своих решений комитетам или отдельным членам Совета директоров. Советом директоров созданы четыре постоянно действующих комитета: Комитет по стратегии, Аудиторский комитет, Комитет по назначениям, вознаграждениям и корпоративному управлению и Комитет по охране труда, промышленной безопасности и экологии (с 2021 г.).

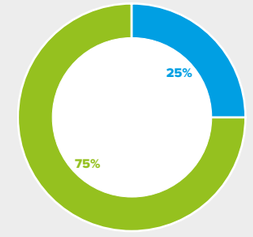
Комитет	Основная функция
A Аудиторский комитет	Оказывает содействие Совету директоров в осуществлении контроля полноты, качества и надежности процесса подготовки финансовой отчетности, учетных политик и раскрытия информации. Обеспечивает мониторинг эффективности управленческой отчетности, управления рисками и механизмов комплаенс-контроля.
C Комитет по стратегии	Оказывает содействие Совету директоров в осуществлении контроля над стратегическими направлениями развития Группы, оценке стратегии с учетом возможностей роста, продаж, маркетинга и операционной деятельности, а также оценке новых бизнес-предложений, включая приобретение активов и создание совместных предприятий.
H Комитет по назначениям, вознаграждениям и корпоративному управлению	Оказывает содействие Совету директоров в выполнении его обязанностей по корпоративному управлению в отношении программ мотивации и вознаграждения сотрудников, планированию преемственности для директоров и других руководителей высшего звена с учетом задач и возможностей Группы, а также определению набора компетенций, которые потребуются от Совета директоров в будущем.
O Комитет по охране труда, промышленной безопасности и экологии	Оказывает содействие Совету директоров в том, чтобы он обеспечивал выполнение или превышение любых юридических обязательств в рамках политик, процедур и методов работы Группы по охране труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды, с целью повышения благополучия и безопасности сотрудников ЕвроХима, его клиентов и других лиц, на которых может повлиять деятельность Компании, а также для обеспечения надлежащей охраны окружающей среды.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ВРЕМЕНИ ЗАСЕДАНИЙ



- Заседания Совета директоров
- Аудиторский комитет
- Комитет по стратегии
- Комитет по назначениям, вознаграждениям и корпоративному управлению

КОМПЕТЕНЦИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



- Экспертные знания на российском рынке
- Международный опыт

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЙ

Для выполнения своих задач члены Совета директоров своевременно получают полную и достоверную информацию. Помимо материалов к плановым заседаниям, членам Совета директоров предоставляется оперативная информация, в том числе отчеты руководства, данные о промышленной безопасности, охране труда и экологии, сводки по материалам СМИ, а также сведения о корпоративных мероприятиях, стратегических инвестиционных проектах и судебных разбирательствах.

Руководство незамедлительно уведомляет членов Совета директоров о каждом значимом корпоративном мероприятии. Такой процесс коммуникации закреплен политикой Компании и соответствующими процедурами. Основываясь на полученной информации, Совет директоров может взвешенно и обоснованно оценивать результаты деятельности Группы, ее положение и перспективы.

Совет директоров старается в полной мере использовать навыки и опыт каждого из директоров, давая возможность каждому из них свободно выразить свое мнение. Для лучшего понимания бизнеса и операционной деятельности члены Совета директоров имеют возможность посетить любое из предприятий ЕвроХима.

Кроме того, они могут принимать участие в сессиях по углубленному техническому анализу, а также в сессиях в форме «Вопрос-ответ» с участием Главного исполнительного директора, высшего руководства и специалистов по эксплуатации оборудования любого из предприятий Группы.

План работы и основные вопросы повестки заседаний для Совета директоров формируются на год вперед и учитывают оптимальный цикл для анализа регулярных вопросов, таких как бюджет, финансовая отчетность и стратегия развития ЕвроХима. Сроки их рассмотрения, задачи и ожидания четко сформулированы и одинаково понятны членам Совета директоров и менеджменту. В рамках данных вопросов подвергаются тщательному изучению подробные отчеты по основным сегментам бизнеса, инвестиционным проектам и стратегиям развития.

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ

На заседаниях в конце года Совет директоров анализирует и оценивает свою деятельность за прошедший год, обсуждает пути повышения эффективности своей работы.

Члены Совета директоров проводят тщательный анализ собственной деятельности, заполняя анкеты по оценке собственной работы, после чего Председатель Совета директоров проводит собеседование с каждым из них. Анкеты разработаны таким образом, чтобы директора могли оценить, насколько хорошо Совет директоров осуществляет свою деятельность, и внести предложения по улучшению его работы. Вопросы анкеты, в первую очередь, касаются корпоративного управления и повестки заседаний Совета директоров, его роли в формировании стратегии ЕвроХима, эффективности работы Совета директоров, председателя и высшего руководства, планирования кадровых резервов. Кроме того, в анкете затрагиваются вопросы взаимодействия Совета директоров и топ-менеджмента, а также обмена информацией между ними.

После собеседований и составления окончательного отчета об оценке деятельности все рекомендации и предложения членов Совета директоров рассматриваются на заседаниях Совета директоров и отдельных комитетов. В ходе этих заседаний согласовывается дальнейший план действий по приоритетным направлениям.

Более подробные сведения о результатах оценки эффективности работы Совета директоров и основных направлениях деятельности на следующий год см. в разделе «Оценка результатов деятельности Совета директоров» на стр. 96.

Внешняя оценка эффективности работы Совета директоров не проводится.

ВВЕДЕНИЕ В ДОЛЖНОСТЬ

При вступлении в должность мы знакомим каждого нового директора с деятельностью ЕвроХима, помогая ему выстроить целостное представление о нашем бизнесе. Официальная процедура введения в должность включает в себя ряд встреч с ключевыми руководителями различных подразделений Группы. Данная процедура также предусматривает изучение правил и норм, связанных с деятельностью Совета директоров, а также вопросов ближайшей повестки дня. Новые члены Совета директоров также имеют возможность посетить объекты ЕвроХима, чтобы получить непосредственное представление о деятельности Группы.

В 2020 году в состав Совета директоров вошли два новых неисполнительных директора. Они прошли комплексный процесс введения в должность, включающий в себя сочетание видеопрезентаций, семинаров, сессий в формате «Вопрос-ответ» с участием Генерального исполнительного директора, рабочих встреч с участием высшего руководства и экспертов по управлению производственными объектами. Из-за пандемии COVID-19 количество личных встреч было существенно сокращено, а все посещения производственных объектов отменены до дальнейшего уведомления.

НЕЗАВИСИМОСТЬ В ПРИНЯТИИ РЕШЕНИЙ

Для разъяснения понятия о «независимом» директоре мы используем определение, данное в Кодексе корпоративного управления Великобритании. Основной критерий — отсутствие у независимого директора конфликта интересов. Если подобные конфликты — фактические или потенциальные — все же возникают, независимые директора получают соответствующее уведомление с просьбой принять соответствующие меры.

Все директора обязаны информировать ЕвроХим о любых событиях, которые могут поставить под угрозу их независимый статус. Новые директора обязуются сообщать о любых конфликтах интересов и дают согласие на соблюдение Положения о Совете директоров Группы. Для этого они обязаны воздерживаться от любых действий, которые могли бы привести к конфликту интересов, а также незамедлительно информировать Председателя о возможности возникновения подобных ситуаций.

Политика в отношении конфликта интересов размещена в разделе «Корпоративное управление» на сайте ЕвроХима по адресу www.eurochemgroup.com/ru/.

На конец 2020 года пятеро из восьми членов Совета директоров полностью соответствуют критериям независимости члена Совета директоров Группы. Статус «независимый директор» подтверждается решением Совета директоров после каждого избрания или переизбрания на основе стандартного опроса о наличии или отсутствии заинтересованности. Неисполнительные директора выносят независимые объективные суждения о решениях Совета директоров и тщательно изучают работу менеджмента Группы.

Существует четкое разделение ответственности между руководством Совета директоров и исполнительным руководством ЕвроХима.

ЛИДЕРСТВО НА СОБСТВЕННОМ ПРИМЕРЕ

Совет директоров определяет цель, ценности и стратегию Группы и удостоверяется в том, что они согласуются с ее корпоративной культурой. Все наши директора действуют добросовестно, вдохновляют сотрудников собственным примером и поощряют развитие корпоративной культуры в желаемом виде. Председатель Совета директоров контролирует и руководит ходом дискуссии на заседаниях Совета, обеспечивая эффективность его работы, способствуя открытому диалогу, развитию благоприятных отношений и формированию культуры взаимоуважения и конструктивного обсуждения.

Главный исполнительный директор и члены Правления отвечают за оперативное управление Группой. В Правление входят ключевые руководители, отвечающие за оперативную работу, финансы и учет, производство удобрений, продажи и маркетинг, горнорудную промышленность и реализацию крупных капитальных проектов.

ПРИНЦИП РАВНЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

Мы стремимся привлекать в ЕвроХим лучших специалистов: наиболее опытных, компетентных и ответственных. Мы создаем рабочую среду, свободную от дискриминации, и предоставляем коллегам равные возможности и права независимо от возраста, ограничений способности к труду, пола, этнической принадлежности, семейного положения, сексуальной ориентации или религиозной принадлежности.

Штат наших сотрудников состоит из множества людей с разными навыками, ценностями, опытом и знаниями. Мы уважаем и ценим преимущества, которые проистекают из подобного разнообразия, и стремимся создавать и поддерживать как кадровое многообразие, так и инклюзивные рабочие места для всех сотрудников.

Наши образовательные программы нацелены на поиск в ЕвроХиме талантливых и мотивированных молодых специалистов и призваны выполнять ключевую роль в предоставлении женщинам новых возможностей для их развития и подготовки к работе на руководящих позициях в Группе. Мы применяем комплексный подход к обучению и профессиональному развитию всех категорий работников на каждом из наших предприятий: от рабочих и специалистов до руководителей самого высокого уровня.

Членами Совета директоров являются руководители разного возраста и национальности, являющиеся экспертами в различных областях. Мы стремимся к увеличению доли женщин на руководящих позициях, в том числе и на уровне Совета директоров.

СОБЛЮДЕНИЕ НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫХ ТРЕБОВАНИЙ И ПРОЧАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Деятельность ЕвроХима регулируется законами Швейцарии. Мы применяем принципы, изложенные в швейцарском Кодексе наилучшей практики, а также рекомендованные Кодексом корпоративного управления Великобритании.
В ЕвроХиме выстроена надежная система корпоративного управления, обеспечивающая соблюдение всех законов и нормативных актов в тех регионах, где ЕвроХим осуществляет свою деятельность.

В своей деятельности мы стремимся придерживаться высоких этических стандартов, соответствующих нашим ценностям, целям и задачам. Совет директоров и высшее руководство способствуют формированию корпоративной культуры и своим примером задают тон поведения, основой которого является Кодекс корпоративного поведения. Новые члены Совета директоров и все сотрудники при введении в должность получают экземпляр данного кодекса для ознакомления. Каждый из наших коллег несет ответственность за соблюдение законодательства и следование установкам нашего Кодекса корпоративного поведения, а также связанным с ним принципам комплаенса.

Кодекс корпоративного поведения размещен в разделе «Корпоративное управление» на сайте ЕвроХима по адресу www.eurochemgroup.com/ru/.

Расширение географического присутствия Группы, ужесточение нормативных требований в различных странах требуют надежной системы мониторинга. Заблаговременное предупреждение об изменениях соответствующего законодательства также имеет важнейшее значение для корпоративного планирования и соблюдения нормативно-правовых требований со стороны Группы. В 2020 году ЕвроХим продолжил укреплять свою Комплаенс-функцию, по мере необходимости пересматривая и обновляя существующие политики. Программа соблюдения нормативно-правовых требований Группы включает в себя постоянное обучение наших сотрудников в соответствии с Кодексом корпоративного поведения и комплаенс-политиками Группы. Для новых сотрудников комплаенс-тренинг является частью введения в должность. Кроме того, комплаенс-функция Группы обеспечивает переподготовку и предоставление актуальной информации для действующего персонала. В рамках Группы продолжает работать единая электронная обучающая платформа по вопросам комплаенса, которая предлагает индивидуальные онлайн-курсы, позволяющие нашим сотрудникам получить инструменты и знания для формирования культуры комплаенса.

Мы признаем наличие этической и нормативно-правовой ответственности за соблюдение применимого антикоррупционного законодательства во всех мировых регионах присутствия. ЕвроХим строго следует политике нулевой терпимости и не допустит любых форм взяточничества или коррупции, будь то прямой или опосредованной, а также попыток совершения таких действий или оказания им содействия. В нашей Политике в отношении борьбы с коррупцией четко определены наши ценности в области борьбы с коррупцией и отражено наше стремление придерживаться этих ценностей. Данная политика содержит соответствующие рекомендации для наших сотрудников и других заинтересованных сторон, с которыми у Группы установлены отношения.

Во всех основных документах, описывающих процедуры борьбы со взяточничеством и коррупцией, мы особо подчеркиваем приверженность высшего руководства указанным принципам. Менеджмент Компании несет конечную ответственность за эффективное доведение нашей Политики в отношении борьбы с коррупцией до сведения всех сотрудников. Руководители также обязаны демонстрировать наличие и эффективное применение соответствующих механизмов контроля. Кроме того, менеджмент отвечает за прохождение всеми сотрудниками соответствующего обучения. Мы постоянно наблюдаем за следованием этой политике и антикоррупционным процедурам, а наша комплаенс-функция предпринимает все необходимые меры для предотвращения нарушений.

Политики в сфере комплаенс и борьбы с коррупцией размещены в разделе «Корпоративное управление» на сайте Группы по адресу www.eurochemgroup.com/ru/.

ИНФОРМИРОВАНИЕ О ПРАВОНАРУШЕНИЯХ

Мы развиваем в ЕвроХиме культуру нулевой терпимости к несоблюдению нормативно-правовых требований. Это способствует открытому диалогу, в том числе и через установленную систему информирования о правонарушениях.

В Группе действует политика информирования о правонарушениях, которая позволяет нашим сотрудникам, желающим сообщить о любых вызывающих озабоченность вопросах, связанных с деятельностью Группы, делать это конфиденциально, обратившись по горячей линии.

Все сообщения проходят официальную проверку комплаенс-функцией при поддержке соответствующих подразделений внутри Компании. Сведения обо всех случаях предполагаемых правонарушений и результатах проверок по ним доводится до Аудиторского комитета и Совета директоров. В течение года на внешнюю горячую линию поступил ряд обращений, в отношении которых руководством были приняты соответствующие меры. Вопросов, требующих каких-либо прямых действий со стороны Совета директоров, зарегистрировано не было.

СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ

Высшим органом корпоративного управления ЕвроХима является Общее собрание акционеров (ОСА). Совет директоров выбирается на Общем собрании акционеров и напрямую ему подчиняется. Совет директоров назначает Главного исполнительного директора и членов Правления, а также определяет сроки их полномочий. Главный исполнительный директор и Правление напрямую подчиняются Совету директоров, представителем которого является Председатель.

Совет директоров работает в соответствии с будущей повесткой заседаний. Она ежегодно обновляется и учитывает все вопросы, входящие в компетенцию Совета директоров согласно законодательству, Уставу и Положению о Совете директоров. Совет директоров заблаговременно получает окончательный вариант будущей повестки заседаний в конце каждого года, чтобы иметь возможность предложить свои изменения до окончательного одобрения.

График заседаний на год, как правило, включает в себя шесть заседаний с совместным присутствием, которые охватывают вопросы, требующие тщательного обсуждения. Совет директоров также проводит дополнительные совещания для рассмотрения любых существенных вопросов, возникающих в течение года.

Совет директоров также принимает участие в рабочих сессиях и семинарах с менеджментом, посвященных ключевым аспектам рабочих процессов.

Правовой департамент ЕвроХима контролирует подготовку материалов для заседаний Совета директоров и комитетов. Повестка готовится совместно с Председателем, Главным исполнительным директором и Корпоративным секретарем. Материалы по каждому вопросу направляются членам Совета директоров и комитетов заранее по электронной почте и загружаются на портал Совета директоров.

Основные документы, определяющие подход Группы к корпоративному управлению:

- Устав Компании;
- Кодекс корпоративного поведения;
- Положение о Совете директоров;
- Положения об отдельных организационных подразделениях;
- Положение об Аудиторском комитете;
- Положение о Комитете по назначениям, вознаграждениям и корпоративному управлению;
- Положение о Комитете по стратегии;
- Положение о Комитете по охране труда, промышленной безопасности и экологии.

НОРМАТИВНО-ПРАВОВАЯ БАЗА

Группа ЕвроХим включает в себя материнскую компанию EuroChem Group AG (также именуемую «Компания») и дочерние общества (коллективно именуемые «Группа» или «Группа ЕвроХим»). Компания была учреждена в соответствии с законодательством Швейцарии 17 июля 2014 года. и зарегистрирована по адресу: 6300, Швейцария, г. Цуг, Баарерштрассе, 37.

Мы руководствуемся принципами, рекомендованными Кодексом корпоративного управления Великобритании, и применяем передовые международные практики, в частности:

- разделение должностей председателя совета директоров и главного исполнительного директора;
- регулярное избрание членов совета директоров и оценка эффективности его работы;
- большинство голосов в совете директоров принадлежит независимым и неисполнительным директорам;
- ежегодная проверка Советом директоров независимости отдельных его участников;
- предотвращение потенциальных конфликтов интересов членами совета директоров при принятии решений.

СОСТАВ АКЦИОНЕРОВ

По состоянию на 31 декабря 2020 года компания AIM Capital S.E. являлась владельцем 90% акционерного капитала EuroChem Group AG (по состоянию на 31 декабря 2019 года — 90%). Владельцем остальных 10% акционерного капитала являлась дочерняя компания АО «МХК «ЕвроХим», находящаяся в полной собственности EuroChem Group AG.

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 31 декабря 2020 и 31 декабря 2019 годов зарегистрированная номинальная стоимость акций, образующих выпущенный акционерный капитал Компании, составляла 100 000 швейцарских франков. Всего были выпущены 1 000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 100 швейцарских франков каждая.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ. ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2020 ГОДУ

На начало 2020 года Совет директоров состоял из семи членов: Самир Брихо (Председатель), Андрей Мельниченко, Джеффри Мерсзей, Юрг Зайлер, Штефан Юдиш, Петтер Остбо и Стив Пакебуш. В январе 2020 года Майкл Хоган вошел в состав Совета директоров.

На ежегодном Общем собрании акционеров 15 июня 2020 года все восемь членов Совета директоров были переизбраны.

После проведения ежегодного Общего собрания акционеров в составе Совета директоров произошел ряд изменений. Штефан Юдиш вышел из состава Совета директоров и с 1 августа 2020 года стал Главным коммерческим директором Группы. На внеочередном Общем собрании акционеров 4 сентября 2020 года новым членом Совета директоров был избран Владимир Рашевский. 6 сентября 2020 года Петтер Остбо ушел с поста члена Совета директоров и Главного исполнительного директора. Степан Солженицын вошел в состав Совета директоров ЕвроХима 15 декабря 2020 года, а Джеффри Мерсзей покинул Совет директоров 31 декабря 2020 года.

Состав Совета директоров с указанием разнообразных компетенций и опыта работы его членов отражен на стр. 88-89 настоящего Отчета. С учетом указанных изменений по состоянию на 31 декабря 2020 года в состав многонационального Совета директоров ЕвроХима входили семь директоров: Самир Брихо, Андрей Мельниченко, Майкл Хоган, Стив Пакебуш, Владимир Рашевский, Юрг Зайлер и Степан Солженицын.

ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2021 ГОДУ

В феврале 2021 г. Штефан Юдиш вернулся в состав Совета директоров и возглавил Комитет по стратегии, одновременно став членом Аудиторского комитета. До этого назначения с 1 августа 2020 года Штефан Юдиш занимал должность Главного коммерческого директора. Его заменит на этом посту Гарет Гриффитс, занимавший пост заместителя Главного коммерческого директора с 1 декабря 2020 года.

АКЦИОНЕРЫ EUROCHEM GROUP AG

	По состоянию на 31.12.2020	
	Количество акций	Доля акционерного капитала, %
AIM Capital S.E.	900	90
АО «МХК «ЕвроХим»	100	10

ОГРАНИЧЕНИЯ, СВЯЗАННЫЕ С ПАНДЕМИЕЙ COVID-19

Из-за пандемии COVID-19 большинство заседаний в 2020 году проводилось с использованием технологии видеоконференцсвязи, как это предусмотрено в Положении о Совете директоров и положениях соответствующих комитетов.

Поскольку большинство заседаний по-прежнему проходит в формате видеоконференцсвязи, а сотрудники Группы по-прежнему работают удаленно, ЕвроХим уделяет особое внимание обеспечению безопасности виртуальной среды.

Наша IT-служба усилила меры безопасности в системах видеоконференцсвязи внедрила передовые мировые практики, которым должны следовать все стороны, использующие корпоративные системы видеоконференцсвязи. Обучение данным практикам осуществляется в том числе при помощи регулярных тренингов, передачи соответствующих руководств и инструкций.

Корпоративный секретарь и IT-служба проанализировали и протестировали доступные на рынке программные решения для видеоконференцсвязи, чтобы выбрать систему, которая полностью соответствует нашим рекомендациям по безопасности. В каждом заседании участвует сотрудник IT-службы, ответственный за обеспечение безопасности в ходе совещания.

НОВЫЙ АУДИТОР

В феврале 2021 года Совет директоров одобрил смену аудитора с PwC на Deloitte.

ПОВЕСТКА ЗАСЕДАНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2020 ГОДУ

Начало пандемии COVID-19 в начале года привело к радикальному пересмотру подходов к ведению экономической деятельности по всему миру, и штаб-квартира Группы была переведена в режим дистанционной работы и самоизоляции сотрудников. Тем не менее, работа Совета директоров и комитетов не прекращалась на протяжении всего периода изоляции: в течение года было проведено 12 виртуальных и заочных заседаний Совета директоров.

Основные вопросы, рассмотренные Советом директоров в течение года:

1. ОХРАНА ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ЭКОЛОГИЯ

Мы продолжили разработку Программы промышленной безопасности ЕвроХима. Отчеты по охране труда, промышленной безопасности и экологии регулярно предоставлялись Совету директоров наряду с оперативными отчетами, отчетами руководства и Главного исполнительного директора. Все серьезные несчастные случаи были рассмотрены Правлением. В их отношении были утверждены соответствующие предупредительные меры, и об этом было доложено Совету директоров.

В 2020 году Группа значительно повысила прозрачность отчетов по охране труда, промышленной безопасности и экологии по всем видам травм, включая случаи, требующие незначительного медицинского вмешательства. Повышение прозрачности отчетов привело к значительному росту количества происшествий с временной потерей трудоспособности в 2020 году, а также к серьезному сокращению количества несчастных случаев со смертельным исходом (на 33% по сравнению с прошлым годом). К сожалению, в 2020 году все же произошло два несчастных случая со смертельным исходом, что подчеркивает необходимость дальнейшего совершенствования охраны труда, промышленной безопасности и экологии.

В 2020 году ЕвроХим продолжил укреплять культуру промышленной безопасности и производительности. Чтобы укрепить культуру промышленной безопасности и повысить внимание к соответствующим системам и процедурам, Правление решило создать Исполнительный комитет по охране труда, промышленной безопасности и экологии под председательством Главного исполнительного директора. Кроме того, к нашей команде присоединился новый Директор департамента охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды, Олег Николаенко, который имеет более чем 25-летний опыт работы в данной сфере в таких компаниях, как ПАО «Газпром нефть» и ОАО «ТНК-ВР Холдинг».

Чтобы подчеркнуть намерение Совета директоров постоянно совершенствовать меры по охране труда, промышленной безопасности и экологии, в декабре 2020 году мы создали Комитет по охране труда, промышленной безопасности и экологии. Председателем назначен Майкл Хоган.

Более подробную информацию о деятельности в сфере охраны труда, промышленной безопасности и экологии см. на стр. 97.

2. МЕРЫ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ ПАНДЕМИИ COVID-19

Совет директоров обсудил текущие меры реагирования на трудности, связанные с пандемией COVID-19, а также наиболее важные риски для непрерывности бизнеса.

В течение всего 2020 года Совет директоров тщательно анализировал проблемы, связанные с пандемией COVID-19, помогая менеджменту минимизировать негативное воздействие пандемии.

Совет директоров также регулярно получал обновленную информацию о ситуации с пандемией COVID-19 во всех регионах присутствия Группы и пересматривал планы противодействия коронавирусной инфекции.

ЕвроХим принимает все необходимые меры для защиты своих сотрудников и предприятий. Мы регулярно обсуждаем текущее положение на заседаниях Правления и осуществляем предупредительные меры. Наш оперативный штаб по борьбе с COVID-19 также продолжает проводить еженедельные совещания для координации мер противодействия распространению коронавируса. Мы тесно взаимодействуем с местными, региональными и национальными властями для обеспечения согласованности действий. Мы также отслеживаем информацию о потенциально доступных вакцинах, чтобы предоставить всем нашим сотрудникам, желающим вакцинироваться, такую возможность, как только она появится.

Более подробные сведения о наших мерах по противодействию пандемии COVID-19 см. на стр. 3.

3. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ

В 2019 году ЕвроХим обновил свою стратегию на период до 2025 года с целью определить следующий рубеж развития бизнеса. В рамках новой стратегии были подтверждены Миссия, Видение и ключевые стратегические цели Группы.

В течение года при поддержке Комитета по стратегии Совет контролировал выполнение стратегического плана Группы, предоставляя менеджменту отзывы и рекомендации.

Совет директоров проанализировал развитие калийных проектов «ЕвроХим – ВолгаКалий» и «ЕвроХим-УКК», чтобы удостовериться в выявлении и надлежащем снижении ключевых рисков этих важнейших стратегических инициатив.

В мае Совет директоров одобрил предложение о разработке проекта строительства завода в г. Кингисепп (Россия). В июне 2020 года был подписан контракт с компанией Tecnimont SpA на проектирование, материально-техническое обеспечение и строительство объектов для данного проекта. В сентябре 2020 года было принято окончательное инвестиционное решение о продолжении работ по проекту.

Совет директоров регулярно рассматривает презентации, в которых содержится обзор проектов по слиянию и поглощению и хода их реализации в рамках общего стратегического развития Группы. В 2020 году такие презентации включали в себя стратегию по производству технических солей, стратегию монетизации железорудного концентрата и фосфатную стратегию.

В июне Совет директоров провел отдельный однодневный семинар по стратегии для обсуждения ключевых вопросов стратегического развития, включая анализ основных факторов, способных негативно повлиять на развитие сельского хозяйства и производство удобрений в течение следующих 15 лет (до 2035 года).

Более подробные сведения о стратегии ЕвроХима см. на стр. 18-19.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

БИЗНЕС-СИСТЕМА ЕВРОХИМА

В 2020 году ЕвроХим продолжил внедрение бизнес-системы ЕвроХима (ECBS), несмотря на сложности, вызванные пандемией COVID-19. Наша деятельность была сосредоточена на поддержке существующих развертываний и создании полного набора средств диагностики для всего ЕвроХима. Цели по улучшению системы и дорожные карты остались неизменными.

Совет директоров регулярно рассматривал отчеты о ходе выполнения работ по разработке ECBS на каждом заседании Комитета по стратегии.

С момента запуска ECBS в сентябре 2019 года мы организовали полноценно функционирующие команды на каждой крупной производственной площадке с действующими стандартными процессами, в результате чего вопросы операционной эффективности регулярно обсуждаются с руководством объекта и высшим руководством дивизиона. Для дальнейшего продвижения к реализации полного потенциала операционной эффективности мы планируем ввести ежемесячные заседания комитетов по операционной эффективности на уровне Главного исполнительного директора, чтобы обеспечить постановку амбициозных, но реалистичных целей и быструю реализацию инициатив по совершенствованию работы.

В начале сентября 2020 года в рамках ECBS была создана штатная служба контроллинга, в центре внимания которой находится проверка влияния системы на бизнес, а также повышение общей прозрачности и автоматизации показателей операционной эффективности.

Более подробные сведения о бизнес-системе ЕвроХима см. на стр. 16-17.

ФИНАНСОВАЯ СТАБИЛЬНОСТЬ И КОНТРОЛЬ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Совет директоров отслеживал финансовое планирование Группы в 2020 году и утвердил ее консолидированный бюджет на 2021 год. Совет регулярно анализировал эффективность работы ЕвроХима, включая управленческую отчетность, оперативные отчеты и отчеты Главного исполнительного директора.

Чтобы обеспечить достаточный уровень финансирования для осуществления текущей операционной деятельности Группы, для погашения кредитов и для прочей корпоративной деятельности, в течение года Совет директоров одобрил ряд ключевых сделок по финансированию.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

В Группе используется эффективная система контроля и управления рисками, а также система внутреннего контроля. Так же, как все международные компании, ЕвроХим сталкивается с множеством бизнес-рисков, которыми необходимо управлять в ходе осуществления текущей деятельности. При поддержке Аудиторского Комитета Совет проводит ежегодный обзор политик и процедур контроля и управления рисками.

В июне 2020 года Совет директоров рассмотрел обновленную Стратегию управления рисками на 2020 год: особое внимание было уделено казначейству, управлению проектами хеджирования и корпоративных финансов, а также консолидации программ страхования. Совет директоров обеспечивает непрерывное выполнение обязательств по корпоративному управлению, которые связаны с управлением рисками, и оказывает поддержку в принятии бизнес-решений посредством количественного анализа рисков.

Более подробные сведения по вопросам управления рисками см. на стр. 82-87.

НАЗНАЧЕНИЯ И СИСТЕМА МОТИВАЦИИ

Одной из основных целей Совета директоров является обеспечение непрерывного эффективного управления Группой.

Совет контролирует назначения директоров и ключевых руководящих работников, проводит оценку результатов их работы и уровня вознаграждения.

В 2020 году Совет директоров утвердил несколько новых назначений и уходов с должностей ключевых сотрудников Группы.

В сентябре пост члена Совета директоров и Главного исполнительного директора покинул Петтер Остбо. Владимир Рашевский, в прошлом Генеральный директор АО «СУЭК», назначен на должность Главного исполнительного директора с 21 сентября 2020 года.

В августе Штефан Юдиш был повторно назначен на должность Главного коммерческого директора, заменив на этом посту Чарли Бендана, который стал Руководителем подразделения глобальных продаж и дистрибуции.

В сентябре Группу покинул Аксель Торсдаль, занимавший до этого должность Директора по вопросам правового обеспечения и комплаенсу. На этом посту его заменил Александр Редькин, работавший до этого в должности Директора по вопросам правового обеспечения и комплаенса компании СУЭК.

В феврале Лоренс Бертеле стал Руководителем дивизиона «Горнорудный» вместо Олега Ширяева, который был назначен Руководителем дивизиона управления крупными проектами.

С января 2021 года Олег Ширяев стал Руководителем Дивизиона «Удобрения».

ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Оценка результатов деятельности Совета директоров проводится ежегодно или раз в полгода Комитетом по назначениям, вознаграждениям и корпоративному управлению с целью повышать вклад отдельных членов Совета и эффективность его работы в целом.

В июне и декабре 2020 года, в соответствии с установившейся практикой, Совет директоров провел оценку результатов своей деятельности и работы менеджмента, чтобы выявить возможные препятствия для повышения эффективности обоих органов управления.

Оценка результатов деятельности показала, что Совету директоров необходимо уделять больше внимания контролю за реализацией стратегических инициатив ЕвроХима, помогать менеджменту определять приоритеты и осуществлять руководство различными стратегическими инициативами. Более частое обновление сведений о текущих и планируемых ключевых мероприятиях и событиях в Группе также позволит Совету директоров оказывать более эффективное содействие менеджменту в проактивном выявлении и решении ключевых проблем. В связи с этим Совет директоров планирует в следующем году работать с менеджментом над улучшением отчетности и предварительного планирования.

Другие области, которым Совет директоров планирует уделить больше внимания в следующем году, — это управленческие ресурсы и планирование преемственности.

Оценка результатов деятельности также включала анализ способности членов Совета директоров критически оспаривать менеджмент, задавать жесткие вопросы и отстаивать свою точку зрения.

Оценка эффективности работы Председателя включала в себя целый ряд аспектов, в том числе его отношения с членами Совета директоров и менеджментом, способность содействовать ведению конструктивного диалога, принимать эффективные решения, выслушивать каждого члена Совета директоров и давать ему возможность высказать свое мнение, а также его способность демонстрировать лидерские качества. По результатам оценки работа Председателя была признана высокоэффективной.

В соответствии с практикой, принятой в прошлом году, Совет директоров провел «анализ эффективности использования времени на заседаниях Совета», чтобы на основе повестки заседаний Совета директоров за год оценить, насколько эффективно и в нужном ли векторе проходили обсуждения вопросов в ходе заседаний. Полученные результаты позволят скорректировать направленность будущих обсуждений и поспособствуют правильному структурированию заседаний.

В этом году члены Совета директоров также сосредоточили свое внимание на том, чтобы сделать заседания Совета и комитетов еще более эффективными и результативными. Один из способов — изменить практику «подготовительной работы». Это означает, что, помимо предварительного чтения материалов к заседанию, члены Совета директоров могут обмениваться мнениями в отношении данных материалов перед заседанием, используя специальные веб-платформы на базе технологии Wiki, созданные для каждого отдельного стратегического проекта. Каждый член Совета директоров теперь имеет доступ ко всем имеющимся в Группе Wiki-сайтам и может публиковать вопросы и получать ответы. Это позволяет всем членам Совета директоров высказать свое мнение до начала заседания и, таким образом, сократить время его проведения, сделать совещание более целенаправленным, достичь лучшего понимания обсуждаемых вопросов, а также принять более обоснованное решение.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Вопросы вознаграждения членов Совета директоров находятся в компетенции Общего собрания акционеров. Политика вознаграждения членов Совета директоров допускает выплату им дополнительного вознаграждения по решению Общего собрания акционеров или Совета директоров. За исключением тех случаев, когда директора выполняют индивидуальные задачи, их вознаграждение является фиксированным и учитывает членство в комитетах, председательство и кураторство. При этом, в соответствии с Положением о вознаграждении членов Совета директоров, право на получение вознаграждения имеют только неисполнительные директора.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная членам Совета директоров по итогам их работы в 2020 году, составила 2 млн долл. США, включая 421 139 долл. США в виде компенсации расходов, связанных с исполнением их непосредственных обязанностей.

	2020 г., тыс. долл. США	2019 г., тыс. долл. США
Общая сумма вознаграждений, выплаченная членам Совета директоров	**1 579**	1 362
Общая сумма компенсаций расходов, связанных с исполнением обязанностей членов Совета директоров	**421**	751

У ЕвроХима нет программы долгосрочных поощрительных выплат или плана опционов на акции. Группа оплачивает расходы по страхованию ответственности членов Совета директоров и Правления.

ОСНОВНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ КОМИТЕТА ПО ОХРАНЕ ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ЭКОЛОГИИ НА 2021 ГОД

Основные приоритеты	Обзор деятельности
Обзор политики в сфере охраны труда, промышленной безопасности и экологии, систем управления и стандартизации, ранжирования НС в сфере ОТ, ПБ и ООС	• Определение ранжирования несчастных случаев по категориям их серьезности (люди, оборудование, транспорт и т. д.) и базовых критериев • Обновление структуры отчетности о несчастных случаях • Назначение владельцев ресурсов и их распределение по производственным площадкам • Обновление требований к реагированию на несчастные случаи и к процедуре проведения расследований по ним • Создание базы данных с информацией об извлеченных уроках, предназначенной для обмена знаниями • Проведение статистического анализа несчастных случаев на уровне Группы и дивизионов
Приоритетные превентивные программы (барьеры безопасности)	• Выявление производственных объектов с низкими показателями в сфере ОТ, ПБ и ООС • Разработка процедуры с одновременной реализацией пилотных инициатив • Разработка профилактических барьеров по методу «галстук-бабочка» и их аудит • Учет местного профиля риска производства • Аудит внедренной «информационной панели» барьеров • Обновление базы последствий несоблюдения требований для КПЭ и дисциплинарных мер
Формализация инструктажей по технике безопасности перед началом работ	• Внедрение инструктажей по технике безопасности в качестве эффективного инструмента предотвращения несчастных случаев
Вводные курсы, адаптация новых сотрудников и их обучение охране труда, промышленной безопасности и экологии	• Формализация, упрощение и перевод в цифровой формат инструктажей по технике безопасности для нынешних и новых сотрудников • Разработка модели компетенций в сфере ОТ, ПБ и ООС для персонала и сотрудников, ответственных за их осуществление • Создание каталога курсов по ОТ, ПБ и ООС, использование онлайн обучения для персонала • Публикация плакатов по ознакомлению с извлеченными «уроками»
Управление экологическими рисками	• Утверждение основополагающего стандарта по экологической безопасности • Разработка и внедрение процедуры для определения корпоративных экологических рисков • Разработка реестра экологических рисков и согласование плана корректирующих мероприятий • Разработка реестра разрешительной документации и мониторинг сроков • Разработка процедуры экологического аудита, в том числе мониторинга окружающей среды
Информационно – управляющая система в сфере охраны труда, ПБ и ООС	• Обновление плана внедрения информационно-управляющей системы InSight IMS (более подробные сведения о системе InSight см. на стр. 10) • Создание рабочей группы и подготовка плана внедрения в рамках всей Группы
Взаимодействие с государственными организациями	• Обновление процессов Компании с целью определить и обеспечить соблюдение нормативно-правовых требований в условиях изменчивой нормативной среды

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

A Аудиторский комитет

ДЖЕФФРИ МЕРСЗЕЙ
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ АУДИТОРСКОГО КОМИТЕТА (УШЕЛ В ОТСТАВКУ 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА)

ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА

Джеффри Мерсзей (независимый директор)
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ (ДО 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА)

Юрг Зайлер (независимый директор)
В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ ЯВЛЯЕТСЯ И. О. ПРЕДСЕДАТЕЛЯ (С 1 ЯНВАРЯ 2021 ГОДА)

Штефан Юдиш
(ДО АВГУСТА 2020 ГОДА, ВЕРНУЛСЯ В СОСТАВ КОМИТЕТА В ФЕВРАЛЕ 2021 ГОДА)

КОЛИЧЕСТВО ЗАСЕДАНИЙ:

11

Аудиторский комитет осуществляет контроль качества финансовой и интегрированной отчетности ЕвроХима, а также целостности раскрываемой информации. Комитет обеспечивает эффективность деятельности Группы в сфере комплаенса, включая систему управления рисками. Он также контролирует взаимодействие с внешним аудитором, направляет и контролирует работу службы внутреннего аудита.

Роль Аудиторского комитета, сфера его ответственности, состав и требования к его членам изложены в Положении об Аудиторском комитете, утвержденном Советом директоров и доступном для ознакомления на нашем веб-сайте в разделе «Корпоративное управление».

ОСНОВНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ НА 2021 ГОД

Основные приоритеты	Обзор деятельности
Контроль за внутренними процессами, мониторинг и поддержание эффективной среды внутреннего контроля и управления рисками, не ограничивающейся основной финансовой отчетностью и связанными с ней контрольными рисками	• Контроль за более широким спектром рисков, включая финансовые риски, комплаенс-риски, кибербезопасность и конфиденциальность данных, а также охрану труда и промышленную безопасность, удаленную работу и другие операционные риски, связанные с пандемией COVID-19 • Оценка воздействия пандемии на среду внутреннего контроля и обеспечение эффективности внутреннего контроля • Повышение внимания к системам внутреннего контроля за финансовой отчетностью и мониторинг процессов финансовой отчетности
Контроль за управлением рисками	• Контроль за эффективностью общих программ управления рисками, за соответствием законодательным и нормативно-правовым требованиям, за рисками кибербезопасности • Регулярный анализ обновленных результатов оценки рисков, соответствующие текущие или запланированные действия по сведению их воздействия к минимуму, особое внимание к ключевым рискам • Постоянное улучшение системы управления рисками: ее процессов, эффективности и возможностей
Контроль за преобразованием Комплаенс-функции и Службы внутреннего аудита, повышение качества их деятельности	• Контроль за результативностью программ преобразования комплаенс-функции и службы внутреннего аудита • Контроль за внедрением обновленных программ и стратегий развития внутреннего аудита и комплаенса • Регулярный мониторинг и оценка эффективности внутреннего аудита, а также оценка наличия достаточного количества ресурсов для службы внутреннего аудита • Оценка заключений службы внутреннего аудита, а также обширности и глубины внутренних аудиторских отчетов • Оценка, утверждение и регулярный анализ ежегодного плана внутреннего аудита, основанного на оценке рисков, с особым вниманием к ключевым рискам
Контроль за работой независимого аудитора и процессом внешнего аудита	• Надзор и контроль за отношениями с внешним аудитором • Инициирование и контроль конкурентного тендерного процесса • Обсуждение и согласование объема аудита и вознаграждения за аудит • Предоставление рекомендаций Совету директоров в отношении конкурентного тендерного процесса

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АУДИТОРСКОГО КОМИТЕТА В 2020 ГОДУ

Внешний аудитор
- Мониторинг результатов деятельности внешнего аудитора Группы и подтверждение его независимого статуса
- Проверка ежегодных планов внешнего аудитора на 2020 год и контроль за работой аудитора в течение года, включая оценку эффективности его деятельности
- Утверждение ежегодной стоимости аудиторских услуг и оценка соответствия политике неаудиторских услуг
- Проведение регулярных закрытых встреч с внешним аудитором

Финансовая отчетность
- Рассмотрение подтвержденной аудитом годовой консолидированной финансовой отчетности и выдача рекомендаций Совету директоров по ее одобрению
- Утверждение неаудированной консолидированной финансовой отчетности за первое полугодие
- Мониторинг развития стандартов бухгалтерского учета и соответствующих изменений в законодательстве
- Рассмотрение значимых вопросов бухгалтерского учета, финансовой отчетности и прочих, поднимаемых руководством Группы, а также внутренними и внешними аудиторами

Управление рисками и внутренний контроль
- Анализ карты рисков Группы, структуры и стратегии управления рисками
- Анализ существующих инструментов внутреннего контроля и оценка их эффективности
- Оценка программы страхования Группы и страхования ответственности директоров и должностных лиц (D&O)
- Регулярный мониторинг соблюдения нормативно-правовых требований, в том числе в области налогообложения, кредитной политики, хранения данных и безопасности; проверка качества обучения и порядка информирования по вопросам комплаенса
- Наблюдение за разработкой программы преобразования комплаенс-функции
- Анализ налогового планирования Группы
- Рассмотрение применяемого Группой подхода к хеджированию
- Мониторинг регулярной отчетности по делам о мошенничестве в крупных размерах и наиболее значительным судебным разбирательствам

Внутренний аудит
- Оценка работы и эффективности службы внутреннего аудита
- Утверждение программы преобразования службы внутреннего аудита, а также ее плана и бюджета на 2021 год
- Оценка эффективности, независимости службы внутреннего аудита, достаточности ее ресурсов и финансирования
- Рассмотрение основных выводов и замечаний по итогам внутренних аудиторских проверок, а также ответных действий руководства
- Проведение регулярных закрытых встреч с руководителем службы внутреннего аудита

Раскрытие информации
- Оценка качества и целостности раскрываемой финансовой и нефинансовой информации, включая Годовой отчет за 2019 год, пресс-релизы по финансовым вопросам, опубликованные за отчетный период, а также раскрываемые сведения, связанные с пандемией COVID-19
- Мониторинг и согласование разделов Годового отчета за 2019 год, посвященных управлению рисками и корпоративному управлению
- Обсуждение результатов финансовой и производственной деятельности Группы с руководством и внешним аудитором перед подачей Годового отчета

Комитет по стратегии

САМИР БРИХО
И. О. ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ

ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА

Самир Брихо (независимый директор)
И. О. ПРЕДСЕДАТЕЛЯ

Андрей Мельниченко (неисполнительный директор)

Штефан Юдиш (Неисполнительный директор)
(ВНОВЬ ВОШЕЛ В СОСТАВ КОМИТЕТА В ФЕВРАЛЕ 2021 ГОДА В КАЧЕСТВЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ)

Стив Пакебуш (независимый директор)

Майкл Хоган (независимый директор)

КОЛИЧЕСТВО ЗАСЕДАНИЙ:

6

Основная задача Комитета заключается в защите интересов акционеров ЕвроХима путем мониторинга стратегического развития Группы. Комитет рассматривает стратегические планы дивизионов Группы, крупные инвестиционные проекты, сделки M&A, а также вопросы управления проектами. Кроме того, им разрабатываются необходимые рекомендации по вопросам, входящим в сферу компетенции Совета директоров, рассмотрение которых было делегировано Комитету.

Роль Комитета по стратегии, сфера его ответственности, состав и требования к его членам изложены в положении о Комитете, утвержденном Советом директоров. С данным Положением можно ознакомиться в разделе «Корпоративное управление» на сайте Группы.

ОСНОВНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ НА 2021 ГОД

Основные приоритеты	Обзор деятельности
Участие в разработке наиболее подходящего стратегического направления и мер реагирования со стороны бизнес-подразделений в условиях сохраняющейся неопределенности, а также комплексных мер противодействия пандемии COVID-19	• Мониторинг тенденций и сигналов в экономике, которые могут оказать влияние на бизнес • Обсуждение и контроль планирования деятельности при различных экономических сценариях и результатах • Контроль за эффективным и рациональным использованием капитала • Разработка прозрачного механизма приоритизации проектов на основе оценки того, как они создают акционерную стоимость, а также того, какие риски связаны с их реализацией
Контроль за дальнейшей реализацией приоритетных стратегических проектов и за ходом сделок M&A	• Рассмотрение и утверждение результатов развития ключевых стратегических проектов при помощи оценки их выполнения на контрольных точках, в том числе калийных проектов «ЕвроХим – ВолгаКалий» и «ЕвроХим – УКК», аммиачно-карбамидного проекта «ЕвроХим Северо-Запад-2» и т. д. • Надзор за разработкой Стратегии развертывания в Бразилии, Стратегии развития фосфатного бизнеса, Стратегии монетизации азота и газа, Стратегии развития солевого производства, а также за возможностями монетизации железорудного концентрата
Надзор за внедрением новой коммерческой операционной модели, дальнейшим внедрением основных процессов управления капиталом и реализацией инициатив по повышению операционной эффективности в рамках бизнес-системы ЕвроХима	• Контроль за результатами внедрения новой коммерческой операционной модели • Создание надлежащих структур управления и моделей реализации крупных капитальных проектов с учетом организационной структуры и операционной модели Группы, необходимой для оптимизации контроля и принятия решений • Анализ прибыльности инициатив по улучшению операционной деятельности, результатов оценки воздействия финансового контролера, приоритетов бизнес-системы ЕвроХима на период 2021-2022 годов, плана развертывания всех остальных дивизионов и основных служб • Контроль за работой Комитета по операционной эффективности

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ В 2020 ГОДУ

Стратегическое развитие и деятельность, связанная со сделками M&A

- Управление процессами стратегического планирования по результатам внедрения стратегии «Единый ЕвроХим»
- Проведение двухдневного стратегического семинара «Потенциальные факторы, дестабилизирующие отрасль минеральных удобрений: сценарии до 2035 года»
- Регулярный анализ хода реализации ключевых стратегических инициатив, включая калийные проекты «ЕвроХим – ВолгаКалий» и «ЕвроХим – УКК», Ковдорский ГОК и т. д.
- Анализ финансовых стратегий, крупных финансовых операций и подготовка соответствующих рекомендаций Совету директоров
- Обзор проектов органического роста, сделок M&A, а также проектов по продаже активов

Обзор результатов деятельности, исполнения бюджета и его планирования

- Регулярный анализ результатов деятельности и перспектив развития Группы (на основе оперативных отчетов, отчетов руководства и Главного исполнительного директора)
- Работа с руководством над устранением недостатков и развитием новых возможностей повышения эффективности
- Анализ консолидированного бюджета на 2020 год, а также его исполнения
- Анализ обновленных макроэкономических параметров и утверждение бюджета на 2021 год

Совершенствование бизнес-процессов

- Анализ реализации программы управления капитальными проектами и развертывания контрольных точек для управления крупными капитальными проектами
- Обеспечение соответствующих процессов управления, позволяющих своевременно анализировать и внедрять надежную стратегию в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе
- Анализ хода разработки новой коммерческой операционной модели
- Надзор за разработкой и внедрением модели равновесного ценообразования на рынках минеральных удобрений
- Анализ прибыльности инициатив по улучшению операционной деятельности в рамках развития бизнес-системы ЕвроХима, а также приоритетов на 2021-2022 годы и развертывания инициатив по улучшению операционной деятельности во всех остальных дивизионах и основных службах

Комитет по назначениям, вознаграждениям и корпоративному управлению

АНДРЕЙ МЕЛЬНИЧЕНКО

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА ПО НАЗНАЧЕНИЯМ, ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ И КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ

ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА

Андрей Мельниченко (неисполнительный директор)
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

Самир Брихо (независимый директор)

Стив Пакебуш (независимый директор)

КОЛИЧЕСТВО ЗАСЕДАНИЙ:

4

Комитет оказывает содействие Совету директоров в осуществлении обязанностей по корпоративному управлению в сфере вознаграждений и назначений. Основные задачи Комитета включают общую систему вознаграждений и поощрений Группы, компенсационные пакеты для высшего руководства, стратегическую политику в области персонала, назначения в Совет директоров, переизбрание и оценку результатов работы Совета директоров, программы введения в должность для директоров, постоянное профессиональное развитие и утверждение назначений высшего руководящего звена, а также планирование резерва управленческих кадров.

Роль комитета, сфера его ответственности, состав и требования к членам изложены в Положении о Комитете по назначениям, вознаграждениям и корпоративному управлению, утвержденном Советом директоров. Данное положение доступно для ознакомления в разделе «Корпоративное управление» на сайте Группы.

ОСНОВНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ НА 2021 ГОД

Основные приоритеты	Обзор деятельности
Усиление HR-службы Группы, контроль за разработкой и реализацией ее целевого состояния, а также внедрение дорожной карты ее трансформации	• Контроль за реализацией обновленной программы преобразования HR-службы и за развитием ее возможностей для поддержания стратегии в области развития бизнеса • Мониторинг отдельных инициатив по развитию HR-службы в рамках обновленной программы развития, надзор за разработкой кадровых стратегий и планов структурных подразделений, а также обеспечение согласованного развития корпоративных кадровых ресурсов • Надзор за формированием HR-службой высокоэффективной, тесно взаимодействующей команды руководства
Сосредоточенность на структурах корпоративного управления, выработка четкого понимания ролей, обязанностей и полномочий по принятию решений на каждом уровне управления	• Обеспечение наличия надлежащих структур управления на различных уровнях организации: структур, анализирующих полномочия по принятию решений, организационных структур, которые определяют и разъясняют роли и обязанности, структур организационной документации и отчетности
Надзор за подготовкой кадрового резерва, за планированием преемственности управленческих кадров, а также за общей стратегией Группы в области человеческого капитала	• Надзор за разработкой высококачественного плана резерва управленческих кадров для удержания критически важных кадров в организации • Анализ программ обучения и потребностей в руководящих кадрах • Отбор и тестирование кандидатов на управленческие должности в Совете директоров и руководстве
Содействие расширению функциональных возможностей в сфере охраны труда, промышленной безопасности и экологии (совместно с недавно созданным Комитетом по охране труда, промышленной безопасности и экологии)	• Надзор за реализацией обновленной программы развития в сфере охраны труда, промышленной безопасности и экологии под руководством нового руководителя Департамента охраны труда, промышленной безопасности и экологии, а также постановка долгосрочных целей в области охраны труда, промышленной безопасности и экологии и оценка результатов деятельности ЕвроХима, направленной на их достижение • Мониторинг процессов управления рисками Группы в сфере охраны труда, промышленной безопасности и экологии с особым вниманием к планам управления рисками • Анализ эффективности и обеспечение обновлений процессов и систем, необходимых для соблюдения политик, правил и положений в области охраны труда, промышленной безопасности и экологии

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМИТЕТА ПО НАЗНАЧЕНИЯМ, ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ И КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ В 2020 ГОДУ

Корпоративное управление

- Надзор за развитием проекта корпоративного управления с целью согласования действий Группы по реализации стратегии «Единый ЕвроХим»
- Анализ текущего состояния структуры управления, организационной структуры, плана управления изменениями, а также пробелов в структуре управления
- Анализ мандата комитета и одобрение его обновления с включением в него следующего технического задания: определение оптимальной структуры бизнес-модели, утверждение организационной структуры Группы на верхнем уровне и изменений, вытекающих из реорганизации операционной модели, обеспечение ее соответствия хорошо зарекомендовавшим себя бизнес-моделям и контроль за внедрением эффективных моделей и инструментов корпоративного управления во всей Группе
- Анализ и утверждение обновленного Положения о Совете директоров и Положения об отдельных структурных подразделениях
- Регулярная оценка эффективности работы Совета директоров, оценка его состава и культурно-этнического разнообразия, а также оценка эффективности принятия решений Советом путем вынесения объективных суждений и конструктивного критического анализа работы руководства
- Обновление процедур оценки эффективности работы Совета директоров и его комитетов

Результаты деятельности в области охраны труда, промышленной безопасности и экологии

- Регулярный анализ эффективности работы в сфере охраны труда, промышленной безопасности и экологии в компаниях Группы, планов обеспечения устойчивости функционирования бизнеса и готовности к стихийным бедствиям, а также анализ регулярных отчетов групп кризисного управления в период пандемии COVID-19 и мер по противодействию распространению коронавируса
- Контроль за внедрением обновленной программы развития в сфере охраны труда, промышленной безопасности и экологии
- Контроль реализации инициатив по операционным улучшениям в сфере охраны труда, промышленной безопасности и экологии
- Распространение сведений об извлеченных уроках и обмен результатами расследований глубинных причин выявленных недостатков

Кадровая стратегия и системы мотивации

- Оценка результатов краткосрочных планов мотивации ключевого персонала и анализ краткосрочных планов мотивации на 2021 год

Назначения и увольнения

- Надзор за разработкой и структурой долгосрочной программы мотивации персонала, а также управление разработкой программ поощрения крупных капитальных проектов
- Одобрение бюджета HR-службы на 2021 год
- Одобрение назначений и мотивации для ключевых сотрудников Группы, согласование с ними увольнений и положений соглашений о прекращении трудовых отношений

Функциональные стратегии

- Анализ стратегии развития и программы преобразования HR-службы
- Анализ стратегии развития и программы преобразования службы материально-технического обеспечения

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

105 Отчет независимого аудитора
110 Консолидированный отчет о финансовом положении
111 Консолидированный отчет о прибылях или убытках
112 Консолидированный отчет о совокупном доходе
113 Консолидированный отчет о движении денежных средств
114 Консолидированный отчет об изменении капитала
115 Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

ОТЧЕТ АУДИТОРА

Общему собранию акционеров EuroChem Group AG, Цуг

ОТЧЕТ АУДИТОРА КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

МНЕНИЕ

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности EuroChem Group AG и ее дочерних обществ (далее – «Группа»), которая включает консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2020 года, консолидированный отчет о прибылях или убытках, консолидированный отчет о совокупном доходе, консолидированный отчет о движении денежных средств и консолидированный отчет об изменении капитала за год, закончившийся на указанную дату, а также примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность достоверно отражает консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2020 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) и требованиями законодательства Швейцарии.

ОСНОВАНИЕ ДЛЯ ВЫРАЖЕНИЯ МНЕНИЯ

Мы провели аудит в соответствии с законодательством Швейцарии, Международными стандартами аудита (МСА) и швейцарскими стандартами аудита. Наша ответственность согласно указанным положениям и стандартам далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего отчета.

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с требованиями национального законодательства и профессиональными требованиями Швейцарии, а также в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

НАША МЕТОДОЛОГИЯ АУДИТА

Краткий обзор

Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом:
55 миллионов долларов США

- Мы провели работу по аудиту на 11 существенных отчитывающихся компонентах, расположенных в 6 странах, с привлечением компонентных аудиторов.
- Мы также выполнили аудиторские процедуры с участием компонентных аудиторов в отношении существенных строк консолидированной финансовой отчетности еще 6 отчитывающихся компонентов в 2 странах.
- Объем аудита покрывает 86% выручки Группы и 88% общей стоимости ее активов.

Следующая область была определена как ключевой вопрос аудита:

- Оценка обесценения Гремячинского калийного месторождения в Волгоградской области (далее – «Калийный проект») и связанных с ним прав на разведку и добычу запасов полезных ископаемых.

СУЩЕСТВЕННОСТЬ

На определение объема нашего аудита оказало влияние применение нами существенности. Аудит предназначен для получения разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Искажения могут возникать в результате недобросовестных действий или ошибок. Они считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

Основываясь на своем профессиональном суждении, мы установили определенные количественные пороговые значения для существенности, в том числе для существенности на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, как указано в таблице ниже. С помощью этих значений и с учетом качественных факторов, мы определили объем нашего аудита, а также характер, сроки проведения и объем наших аудиторских процедур и оценили влияние искажений (взятых по отдельности и в совокупности) на консолидированную финансовую отчетность в целом.

Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом	55 миллионов долларов США
Как мы ее определили	5% от прибыли до налогообложения, с поправкой на Прибыль/(убыток) от курсовых разниц по финансовой деятельности – нетто; Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов, Переоценку условного обязательства по отложенному платежу, связанного с объединением бизнеса (Примечание 28) и Прибыль/(убыток) от продажи дочерних компаний – нетто (Примечание 31). Эти корректировки исключают потенциальный эффект краткосрочной волатильности валютных курсов и нормализуют прибыль за 2020 год до налогообложения с учетом разового характера объединения бизнеса и продажи дочерних компаний.
Обоснование примененного базового показателя для определения уровня существенности	Мы приняли решение использовать в качестве базового показателя для определения уровня существенности прибыль до налогообложения, потому что мы считаем, что именно этот базовый показатель наиболее часто рассматривают пользователи для оценки результатов деятельности Группы; кроме того, он является общепризнанным базовым показателем. Мы установили существенность на уровне 5%, что попадает в диапазон приемлемых количественных пороговых значений существенности, применимых для предприятий, ориентированных на получение прибыли, в данном секторе.

PricewaterhouseCoopers AG, Даммштрассе 21, Постфач, CH-6302 Цуг, Швейцария
Телефон: +41 58 792 68 00, Факс: +41 58 792 68 10, www.pwc.ch

ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ОТЧЕТ АУДИТОРА

Общему собранию акционеров EuroChem Group AG, Цуг

ОБЪЕМ АУДИТА

Объем аудита определен нами таким образом, чтобы мы могли выполнить работы в достаточном объеме для выражения нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности в целом с учетом структуры Группы, используемых Группой учетных процессов и средств контроля, а также с учетом специфики отрасли, в которой Группа осуществляет свою деятельность.

При планировании аудита мы определили существенность и провели оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. В частности, мы проанализировали, в каких областях руководство выносило субъективные суждения, например, в отношении значимых оценочных значений, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, с которыми в силу их характера связана неопределенность. Мы также рассмотрели риск обхода системы внутреннего контроля руководством, включая, помимо прочего, оценку наличия признаков необъективности руководства, которая создает риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий.

Консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена на основе финансовой информации ее компонентов, т.е. отдельных компаний Группы, и представляет собой консолидацию более 80 компаний в более чем 20 странах, включая функции ее головного офиса и операционную деятельность Группы.

Для целей аудита Группы существенность компонентов оценивалась исходя из индивидуальной доли компонента (более 10%) в выручке, расходах, в общей сумме активов или обязательств Группы. Если компонент признан существенным, мы провели аудит его финансовой информации на основе уровня существенности, определенного для компонента в рамках группового аудита. В некоторых случаях, когда для выражения нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности требовались дополнительные аудиторские доказательства, мы также проводили аудиторские процедуры по индивидуальным статьям финансовой отчетности и видам транзакций выбранных компонентов Группы. Мы выбрали эти компоненты для аудиторских процедур по отдельным индивидуальным балансам финансовой отчетности и видам транзакций, включенных в объем аудита, с учетом уровня аудиторских доказательств, полученных в ходе аудита финансовой информации существенных компонентов.

В ходе аудита команда группового аудитора тесно сотрудничала с отдельными компонентными аудиторами в Германии, Бельгии, Российской Федерации, Соединенных Штатах Америки, Бразилии и Литве. В рамках осуществления руководства и надзора за работой компонентных аудиторов мы определили характер и объем аудиторских процедур для компонентов Группы с целью обеспечить выполнение нами достаточного объема работы для того, чтобы иметь возможность выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности в целом.

Для проведения аудиторских процедур по сложным и специфическим областям мы также привлекли специалистов по налогообложению, методологии МСФО, а также экспертов по оценке внеоборотных активов.

В целом, наши аудиторские процедуры, выполненные на уровне существенных компонентов и прочих компонентов Группы, включая тестирование выбранных контролей, детальное тестирование, аналитические процедуры и процедуры в отношении процесса консолидации, обеспечили нам покрытие в 86% общей выручки Группы и 88% всех ее активов.

Выполняя процедуры по компонентам, в сочетании с дополнительными процедурами на уровне Группы, мы получили достаточные и надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации Группы в целом, которые служат основой для нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности.

КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ АУДИТА

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

ОЦЕНКА ОБЕСЦЕНЕНИЯ КАЛИЙНОГО ПРОЕКТА И СВЯЗАННЫХ С НИМ ПРАВ НА РАЗВЕДКУ И ДОБЫЧУ ЗАПАСОВ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
По состоянию на 31 декабря 2020 года балансовая стоимость внеоборотных активов (основных средств, незавершенного строительства и прав на добычу полезных ископаемых), относящихся к Гремячинскому калийному месторождению в Волгоградской области («Калийный проект») составляет 1 848 миллионов долларов США, включая права на разведку и добычу запасов полезных ископаемых в сумме 62 миллиона долларов США. Мы продолжили фокусироваться на оценке обесценения Калийного проекта и соответствующих прав на добычу полезных ископаемых из-за существенности данного вопроса для консолидированной финансовой отчетности (около 21% от общего объема внеоборотных активов на 31 декабря 2020 года) и субъективного характера суждений и допущений, которые обязано делать руководство как при определении признаков возможного обесценения, так и в процессе оценки обесценения и на которые оказывают влияние прогнозируемые будущие рыночные и экономические условия, являющиеся по своей сути неопределенными. Руководство приняло во внимание долгосрочный период освоения, требования к своевременному завершению проекта, возможные задержки в достижении полной производственной мощности и соответствие требованиям лицензий в качестве потенциальных показателей обесценения по состоянию на 31 октября 2020 года и провело полную оценку обесценения этих активов. Руководство оценило риск возможных задержек в строительстве и разработке калийного месторождения, в том числе в результате водопроявления на одном из стволов Гремячинского месторождения, которые могут привести к риску несоблюдения условий лицензий на добычу полезных ископаемых и потенциальному обесценению соответствующих внеоборотных активов. При оценке обесценения руководство обновило финансовые модели ценности использования, рассчитанные на основе дисконтированных денежных потоков (DCF). Руководство Группы провело анализ показателей деятельности, отраслевых обзоров и операционных планов и рассчитало возмещаемую стоимость внеоборотных активов, включая права на разведку и добычу запасов полезных ископаемых. Руководство сравнило возмещаемую стоимость внеоборотных активов, относящихся к Калийному проекту, включая права на разведку и добычу запасов полезных ископаемых, определенную как ценность их использования, с балансовой стоимостью этих активов и пришло к выводу, что по состоянию на 31 декабря 2020 года не должно признаваться обесценение указанных активов. *Дополнительную информацию смотрите в примечании 2 «Основные подходы к подготовке финансовой отчетности и основные положения учетной политики», примечании 9 «Права на разведку и добычу запасов полезных ископаемых» и в примечании 8 «Основные средства».*	Мы получили финансовую модель для Калийного проекта (финансовая модель на основе дисконтированных денежных потоков), используемую руководством для оценки возмещаемой стоимости соответствующих активов. Мы привлекли наших внутренних экспертов по оценке для анализа методологии и допущений, использованных в оценке обесценения, описанных ниже. Наши аудиторские процедуры в отношении оценки руководством обесценения внеоборотных активов Калийного проекта и связанных с ним прав на добычу полезных ископаемых, включали: • анализ методологии, используемой руководством для теста на обесценение; • проверку математической точности финансовой модели по оценке Калийного проекта; • оценку используемых ключевых допущений, таких как макроэкономические прогнозы: темпы инфляции, курсы валют, будущие рыночные цены на калий – и специфичных для Группы: капитальные вложения, объемы продаж и ставка дисконтирования (средневзвешенная стоимость капитала (WACC)), и их соответствие утвержденным бюджету и калийной стратегии Группы на 2019–2023 годы и актуальному плану развития калийного проекта, а также доступным и надежным внешним источникам (включая макроэкономические прогнозы); • проверка на выборочной основе точности составления бюджета, использованного в финансовой модели по оценке за предыдущий год, путем сравнения с фактическими результатами текущего года; • повторное выполнение анализа чувствительности в отношении таких ключевых допущений, как будущие рыночные цены на калий, ставка дисконтирования, объемы продаж, капитальные вложения, курсы иностранной валюты и темпы инфляции, чтобы установить степень изменения указанных допущений, которые индивидуально или в совокупности могут привести к обесценению внеоборотных активов и прав на добычу полезных ископаемых; • получение письменных подтверждений руководства и Совета директоров, связанных с тестом на обесценение, включая их позицию в отношении риска частичного водопроявления в шахте и его влияния на общее развитие Калийного проекта. Наши аудиторские процедуры в отношении оценки руководством риска потенциальных задержек в строительстве и разработке калийного месторождения, которые могут привести к риску несоблюдения условий лицензий на добычу и потенциального обесценения связанных с ним внеоборотных активов и прав на добычу полезных ископаемых, включали: • проверку соответствия ключевым условиям лицензий, включая анализ подтверждающей документации, предоставленной руководством, для подтверждения соблюдения всех ключевых сроков и условий, указанных в лицензиях, на выборочной основе; • обсуждения с геологами, ответственными за Калийный проект, стадий процессов горных работ, а также текущей оценки запасов; • получение подтверждения от руководства и Совета директоров о том, что они регулярно отслеживают состояние стадий разработки и добычи на калийном месторождении, готовность компании (ООО «ЕвроХим ВолгаКалий») к выполнению условий лицензий в отношении добычи, предоставляют все требуемые отчеты на своевременной основе и что отсутствуют факты несоблюдения условий лицензий на добычу полезных ископаемых. Основываясь на приведенных выше процедурах, мы согласны, что ключевые допущения и суждения, используемые для оценки обесценения Калийного проекта в Волгоградской области, являются обоснованными, применяются последовательно и подкреплены имеющимися доступными доказательствами. Мы сравнили возмещаемую стоимость внеоборотных активов, связанных с Калийным проектом, включая права на разведку и добычу запасов полезных ископаемых, которая определена как стоимость использования, с балансовой стоимостью этих активов. На основании выполненных процедур мы согласны с тем, что полученные аудиторские доказательства подтверждают оценку руководства о том, что обесценение не требуется.

ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ОТЧЕТ АУДИТОРА

Общему собранию акционеров EuroChem Group AG, Цуг

ПРОЧАЯ ИНФОРМАЦИЯ В ГОДОВОМ ОТЧЕТЕ

Совет директоров несет ответственность за прочую информацию в годовом отчете. Прочая информация содержит всю информацию, включенную в годовой отчет, но не включает консолидированную финансовую отчетность EuroChem Group AG и наш отчет аудитора о данной отчетности. Годовой отчет, как ожидается, будет предоставлен нам после даты настоящего отчета аудитора.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, содержащуюся в годовом отчете, и мы не предоставляем вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией в годовом отчете, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений. Если на основании проведенной нами работы мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ЗА КОНСОЛИДИРОВАННУЮ ФИНАНСОВУЮ ОТЧЕТНОСТЬ

Совет директоров несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и требованиями законодательства Швейцарии и за систему внутреннего контроля, которую Совет директоров считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности Совет директоров несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда Совет директоров намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА ЗА АУДИТ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске отчета аудитора, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с законодательством Швейцарии, МСА и швейцарскими стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с законодательством Швейцарии, МСА и швейцарскими стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений и соответствующего раскрытия информации, подготовленного Советом директоров;
- делаем вывод о правомерности применения Советом директоров допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем отчете аудитора к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего отчета аудитора. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Советом директоров или его комитетами, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Совету Директоров или его соответствующим комитетам заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Совета Директоров или его соответствующих комитетов, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем отчете аудитора, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем отчете аудитора, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

ОТЧЕТ В СООТВЕТСТВИИ С ДРУГИМИ ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫМИ И НОРМАТИВНЫМИ ТРЕБОВАНИЯМИ

В соответствии с положениями параграфа 1 пункта 3 статьи 728a ГК и швейцарского Стандарта по аудиту 890, мы подтверждаем наличие системы внутренних контролей, предназначенной для подготовки консолидированной финансовой отчетности в соответствии с инструкциями Совета Директоров.

Рекомендуем утвердить представленную вам консолидированную финансовую отчетность.

PricewaterhouseCoopers AG

ДЖОАН БУРГЕНЕР
ЭКСПЕРТ ПО АУДИТУ

МАРИЯ КОТЛЯРЕНКО
ГЛАВНЫЙ АУДИТОР

Цуг, 1 февраля 2021 г.

Приложение:
Консолидированная финансовая отчетность (консолидированный отчет о финансовом положении, консолидированный отчет о прибылях или убытках, консолидированный отчет о совокупном доходе, консолидированный отчет о движении денежных средств, консолидированный отчет об изменении капитала и примечания к отчетности)

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

НА 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

(все показатели представлены в миллионах долларов США, если не указано иное)

	Прим.	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы:			
Основные средства	8	7 668	8 191
Права на разведку и добычу запасов полезных ископаемых	9	311	365
Гудвил	10	467	469
Нематериальные активы	11	64	75
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия		24	25
Займы выданные	31	1	1
Денежные средства с ограничением использования	14	45	37
Активы по производным финансовым инструментам	19	12	59
Отложенные налоговые активы	29	123	76
Прочие внеоборотные активы		35	74
Итого внеоборотные активы		**8 750**	**9 372**
Оборотные активы:			
Запасы	12	1 081	1 170
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	13	493	444
Предоплата, прочая дебиторская задолженность и прочие оборотные активы	13	624	336
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль		23	11
Займы выданные	31	30	–
Денежные средства с ограничением использования	14	28	4
Активы по производным финансовым инструментам	19	59	9
Денежные средства и эквиваленты денежных средств	14	546	313
Итого оборотные активы		**2 884**	**2 287**
ИТОГО АКТИВЫ		**11 634**	**11 659**
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ			
Капитал, приходящийся на долю акционеров Компании:			
Акционерный капитал	15	–	–
Собственные выкупленные акции	15	(785)	(785)
Накопленные курсовые разницы от пересчета в валюту представления		(2 646)	(1 826)
Резерв хеджирования	15	34	–
Нераспределенная прибыль и прочие резервы		8 078	7 590
		4 681	**4 979**
Доля неконтролирующих акционеров		2	2
Итого капитал		**4 683**	**4 981**
Долгосрочные обязательства:			
Банковские кредиты и прочие займы полученные	16	1 588	1 405
Проектное финансирование	17	433	435
Выпущенные облигации	18	1 869	1 661
Обязательства по производным финансовым инструментам	19	104	7
Отложенные налоговые обязательства	29	263	287
Прочие долгосрочные обязательства и доходы будущих периодов	20	120	311
Итого долгосрочные обязательства		**4 377**	**4 106**
Краткосрочные обязательства:			
Банковские кредиты и прочие займы полученные	16	1 267	1 086
Проектное финансирование	17	68	54
Выпущенные облигации	18	128	366
Обязательства по производным финансовым инструментам	19	28	26
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	22	527	508
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы	22	503	472
Обязательства по налогу на прибыль		18	20
Обязательства по прочим налогам		35	40
Итого краткосрочные обязательства		**2 574**	**2 572**
Итого обязательства		**6 951**	**6 678**
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ		**11 634**	**11 659**

Прилагаемые примечания на стр. 115 – 170 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ ИЛИ УБЫТКАХ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

(все показатели представлены в миллионах долларов США, если не указано иное)

	Прим.	2020 г.	2019 г.
Выручка от реализации продукции и услуг	23	6 166	6 184
Себестоимость реализованной продукции и услуг	24	(3 609)	(3 810)
Валовая прибыль		**2 557**	**2 374**
Расходы по продаже продукции	25	(1 018)	(913)
Общие и административные расходы	26	(263)	(242)
Прочие операционные доходы/(расходы) – нетто	27	71	(42)
Операционная прибыль		**1 347**	**1 177**
Доля в прибыли/(убытке) ассоциированных компаний и совместных предприятий – нетто		(1)	1
Прибыль/(убыток) от продажи дочерних компаний – нетто		190	–
Процентные доходы		6	10
Процентные расходы		(254)	(175)
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц по финансовой деятельности – нетто		(441)	168
Прочие финансовые прибыли/(убытки) – нетто	28	(286)	58
Прибыль до налогообложения		**561**	**1 239**
Расходы по налогу на прибыль	29	(66)	(223)
Прибыль		**495**	**1 016**
Прибыль, относимая на:			
Долю акционеров Компании		494	1 015
Долю неконтролирующих акционеров		1	1
		495	**1 016**
Прибыль на акцию – базовая и разводненная	30	0,55	1,06

Прилагаемые примечания на стр. 115 – 170 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

(все показатели представлены в миллионах долларов США, если не указано иное)

	Прим.	2020 г.	2019 г.
Прибыль		**495**	**1 016**
Прочий совокупный доход/(расход), который может быть реклассифицирован впоследствии в состав прибылей или убытков			
Эффект пересчета функциональной валюты в валюту представления отчетности		(827)	579
Эффективная часть изменения справедливой стоимости инструментов хеджирования денежных потоков, за вычетом отложенного налога	19	(14)	–
Перенос изменений справедливой стоимости инструментов хеджирования денежных потоков в состав прибылей или убытков, за вычетом отложенного налога	19	48	–
Доля в прочем совокупном доходе/(расходе) ассоциированных компаний и совместных предприятий – нетто		1	(1)
Эффект пересчета функциональной валюты в валюту представления отчетности от продажи дочерних компаний, реклассифицированный в состав прибылей или убытков	31	6	–
Итого прочий совокупный доход/(расход), который может быть реклассифицирован впоследствии в состав прибылей или убытков		**(786)**	**578**
Прочий совокупный доход/(расход), который не может быть реклассифицирован впоследствии в состав прибылей или убытков			
Переоценка обязательств по вознаграждениям по окончании трудовой деятельности, за вычетом налога		(2)	(3)
Изменение справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		(4)	–
Итого прочий совокупный доход/(расход), который не может быть реклассифицирован впоследствии в состав прибылей или убытков		**(6)**	**(3)**
Итого прочий совокупный доход/(расход)		**(792)**	**575**
Итого совокупный доход/(расход)		**(297)**	**1 591**
Итого совокупный доход/(расход), относимые на:			
Долю акционеров Компании		(298)	1 590
Долю неконтролирующих акционеров		1	1
		(297)	**1 591**

Прилагаемые примечания на стр. 115 – 170 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

(все показатели представлены в миллионах долларов США, если не указано иное)

	Прим.	2020 г.	2019 г.
Операционная прибыль		1 347	1 177
Налог на прибыль уплаченный		(120)	(180)
Операционная прибыль за вычетом уплаченного налога на прибыль		**1 227**	**997**
Амортизация основных средств и нематериальных активов	26	441	389
(Прибыль)/убыток от выбытия, обесценения и списания основных средств – нетто		13	11
Изменение резерва под обесценение дебиторской задолженности (в т.ч. резерва под ОКУ) и резерва на устаревание и порчу запасов – нетто		(2)	5
Прочие неденежные (доходы)/расходы – нетто		(58)	76
Валовый денежный поток		**1 621**	**1 478**
Денежные поступления/(платежи) по операционным производным финансовым инструментам – нетто		(35)	3
Изменения в операционных активах и обязательствах:			
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков		(92)	(82)
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам		(17)	–
Прочая дебиторская задолженность		(20)	(62)
Запасы		(19)	(109)
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам		63	(19)
Авансы, полученные от покупателей и заказчиков		78	10
Прочая кредиторская задолженность		18	7
Денежные средства с ограничением использования		(41)	(36)
Чистые денежные средства – операционная деятельность		**1 556**	**1 190**
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(1 163)	(937)
Покупка прав на разведку и добычу полезных ископаемых		–	(11)
Прочие платежи, связанные с правами на разведку и добычу полезных ископаемых		(5)	(2)
Поступления от продажи доли в ассоциированной компании		3	3
Приобретение дочерних компаний, за минусом приобретенных денежных средств		–	(5)
Выплата отсроченного платежа, связанного с приобретением бизнеса	31	(241)	–
Поступления от продажи основных средств		2	2
Выбытие денежных средств в связи с продажей дочерних предприятий		(10)	–
Денежные поступления/(платежи) по производным финансовым инструментам – нетто		(32)	–
Чистое изменение по депозитам с фиксированным сроком погашения		–	2
Займы выданные	31	(152)	–
Погашение займов выданных	31	120	3
Проценты полученные		5	8
Прочая инвестиционная деятельность		3	44
Чистые денежные средства – инвестиционная деятельность		**(1 470)**	**(893)**
Свободный денежный приток/(отток)		**86**	**297**
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Привлечение банковских кредитов и прочих займов полученных	6	1 823	1 258
Средства, полученные в рамках Проектного финансирования		–	94
Погашение банковских кредитов и прочих займов полученных		(1 443)	(1 160)
Погашение займа по Проектному финансированию	17	(66)	(36)
Поступления от размещения облигаций, за минусом расходов по организации сделок		470	1 507
Погашение облигаций		(333)	(979)
Предоплаченные и дополнительные расходы, связанные с привлечением банковских кредитов и выпуском облигаций		(14)	(10)
Предоплаченные и дополнительные расходы по Проектному финансированию		(6)	(6)
Проценты уплаченные		(232)	(211)
Денежные поступления/(платежи) по производным финансовым инструментам – нетто	19	(22)	23
Выкуп собственных акций	15	–	(785)
Выплата дивидендов неконтролирующим акционерам дочерних предприятий		(1)	–
Платежи по аренде		(11)	(10)
Прочая финансовая деятельность		(5)	(8)
Чистые денежные средства – финансовая деятельность		**160**	**(323)**
Влияние изменения обменного курса на денежные средства и эквиваленты денежных средств		(13)	(3)
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и эквивалентов денежных средств		**233**	**(29)**
Денежные средства и эквиваленты денежных средств на начало периода	14	**313**	**342**
Денежные средства и эквиваленты денежных средств на конец периода	14	**546**	**313**

Прилагаемые примечания на стр. 115 – 170 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИИ КАПИТАЛА

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

(все показатели представлены в миллионах долларов США, если не указано иное)

	Приходится на долю акционеров Компании						
	Собственные выкупленные акции	Накопленные курсовые разницы от пересчета валют	Резерв хеджирования	Нераспределенная прибыль и прочие резервы	Итого	Доля неконтролирующих акционеров	Итого капитал
Остаток на 1 января 2019 г.	**–**	**(2 404)**	**–**	**6 578**	**4 174**	**–**	**4 174**
Совокупный доход/(расход)							
Прибыль	–	–	–	1 015	1 015	1	1 016
Прочий совокупный доход/(расход)							
Эффект пересчета функциональной валюты в валюту представления отчетности	–	579	–	–	579	–	579
Доля в прочем совокупном доходе/ (расходе) ассоциированных компаний и совместных предприятий – нетто	–	(1)	–	–	(1)	–	(1)
Переоценка обязательств по вознаграждениям по окончании трудовой деятельности, за вычетом налога	–	–	–	(3)	(3)	–	(3)
Итого прочий совокупный доход/(расход)	**–**	**578**	**–**	**(3)**	**575**	**–**	**575**
Итого совокупный доход/(расход)	**–**	**578**	**–**	**1 012**	**1 590**	**1**	**1 591**
Операции с акционерами							
Выкуп собственных акций (Прим. 15)	(785)	–	–	–	(785)	–	(785)
Приобретение дочерних компаний	–	–	–	–	–	1	1
Итого операции с акционерами	**(785)**	**–**	**–**	**–**	**(785)**	**1**	**(784)**
Остаток на 31 декабря 2019 г.	**(785)**	**(1 826)**	**–**	**7 590**	**4 979**	**2**	**4 981**
Остаток на 1 января 2020 г.	**(785)**	**(1 826)**	**–**	**7 590**	**4 979**	**2**	**4 981**
Совокупный доход/(расход)							
Прибыль	–	–	–	494	494	1	495
Прочий совокупный доход/(расход)							
Эффект пересчета функциональной валюты в валюту представления отчетности	–	(827)	–	–	(827)	–	(827)
Эффективная часть изменения справедливой стоимости инструментов хеджирования денежных потоков, за вычетом отложенного налога	–	–	(14)	–	(14)	–	(14)
Перенос изменений справедливой стоимости инструментов хеджирования денежных потоков в состав прибылей или убытков, за вычетом отложенного налога	–	–	48	–	48	–	48
Доля в прочем совокупном доходе/ (расходе) ассоциированных компаний и совместных предприятий – нетто	–	1	–	–	1	–	1
Эффект пересчета функциональной валюты в валюту представления отчетности от продажи дочерних компаний, реклассифицированный в состав прибылей или убытков	–	6	–	–	6	–	6
Изменение справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	–	–	–	(4)	(4)	–	(4)
Переоценка обязательств по вознаграждениям по окончании трудовой деятельности, за вычетом налога	–	–	–	(2)	(2)	–	(2)
Итого прочий совокупный доход/(расход)	**–**	**(820)**	**34**	**(6)**	**(792)**	**–**	**(792)**
Итого совокупный доход/(расход)	**–**	**(820)**	**34**	**488**	**(298)**	**1**	**(297)**
Операции с акционерами							
Выплата дивидендов неконтролирующим акционерам дочерних предприятий	–	–	–	–	–	(1)	(1)
Итого операции с акционерами	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(1)**	**(1)**
Остаток на 31 декабря 2020 г.	**(785)**	**(2 646)**	**34**	**8 078**	**4 681**	**2**	**4 683**

Прилагаемые примечания на стр. 115 – 170 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

(все показатели представлены в миллионах долларов США, если не указано иное)

1 ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ГРУППЕ «ЕВРОХИМ» И ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Группа «ЕвроХим» включает в себя материнскую компанию – «EuroChem Group AG» («Компания») и ее дочерние предприятия (в совокупности – «Группа» или «Группа «ЕвроХим»). Компания была учреждена в соответствии с законодательством Швейцарии 16 июля 2014 г., офис Компании зарегистрирован по следующему адресу: 6300, Швейцария, г. Цуг, Баарерштрассе, 37.

Данная консолидированная финансовая отчетность была утверждена Советом Директоров Компании и признана достоверной 1 февраля 2021 г.

Компания, представляющая бенефициарные интересы Андрея Мельниченко, косвенно владеет 100% капитала компании «AIM Capital S.E.» (31 декабря 2019 г.: 100%), зарегистрированной в республике Кипр, которая, в свою очередь, владеет 90% уставного капитала компании «EuroChem Group AG» (31 декабря 2019 г.: 90%). Оставшиеся 10% уставного капитала принадлежат 100% дочерней компании Группы (Прим. 15) (31 декабря 2019 г.: 10%).

Основной деятельностью Группы является производство минеральных удобрений (на азотной, калийной и фосфорной основе), а также добыча полезных ископаемых (апатитов, фосфоритов, железной руды, бадделеитов и калия) и сбытовая деятельность. Группа разрабатывает два калийных месторождения в Пермском крае и Волгоградской области, производство калийных удобрений на Верхнекамском месторождении (Пермский край) началось в 2018 г. Основные производственные мощности Группы расположены на территории России, Литвы, Бельгии и Казахстана. Группа представлена во многих странах мира с офисами продаж в Европе, России, Северной и Латинской Америке, Центральной и Юго-Восточной Азии.

2 ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ К ПОДГОТОВКЕ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Основа подготовки финансовой отчетности. Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) на основе правил учета по первоначальной стоимости приобретения, за исключением финансовых инструментов, первоначальное признание которых осуществляется по справедливой стоимости, и производных финансовых инструментов, которые учитываются по справедливой стоимости.

Далее приводятся основные положения учетной политики, которые были использованы при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Положения учетной политики последовательно применялись по отношению ко всем представленным в отчетности периодам, за исключением изменений учетной политики, описанных далее.

Представление информации. Все суммы в данной консолидированной финансовой отчетности представлены в миллионах долларов, если не указано иное, в связи с чем некоторые значения могут быть не раскрыты, если они не превысили 1 млн долл. США. Презентация сопоставимых данных была изменена соответственно.

Применение учета хеджирования. В 2020 г. Группа начала перспективное применение правил учета хеджирования, предусмотренных стандартом МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты».

Производные финансовые инструменты Группы включают форвардные и своп-контракты, товарные свопы и «коллары», фрахтовые свопы, которые могут быть использованы для хеджирования денежных потоков. Производные финансовые инструменты, которые Группа использует для хеджирования денежных потоков, представлены в Прим. 19. Группа не применяет хеджирование справедливой стоимости.

Эффективность хеджирования определяется на дату начала отношений хеджирования и на постоянной основе, чтобы подтвердить наличие экономической взаимосвязи между инструментом и объектом хеджирования.

Изменения справедливой стоимости эффективных инструментов хеджирования отражаются в прочем совокупном доходе и накапливаются в составе резерва хеджирования в капитале. Все накопленные прибыли или убытки по инструменту хеджирования реклассифицируются в состав прибылей или убытков (строка «Прочие операционные доходы/(расходы) – нетто» или «Прочие финансовые прибыли/(убытки) – нетто» в зависимости от типа хеджируемых денежных потоков), когда противоположный эффект возникает у объекта хеджирования. Прибыль или убыток, относящиеся к неэффективной части изменений справедливой стоимости, признаются немедленно в составе прибылей или убытков.

Изменения в справедливой стоимости производных финансовых инструментов, к которым не применяется учет хеджирования, признаются немедленно в составе прибылей или убытков.

Функциональная и презентационная валюта. Функциональной валютой каждой из дочерних компаний Группы является валюта преобладающей экономической среды, в которой компания осуществляет свою деятельность.

Функциональной валютой Компании является доллар США («долл. США»), функциональная валюта по каждому из дочерних предприятий Группы определяется отдельно. Функциональной валютой дочерних компаний Группы, расположенных на территории России, является российский рубль («руб.»), расположенных в Еврозоне – евро («евро»), для дочерних компаний, занимающихся торговой деятельностью, расположенных в Северной Америке и в Швейцарии, функциональной валютой является доллар США.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

(все показатели представлены в миллионах долларов США, если не указано иное)

2 ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ К ПОДГОТОВКЕ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Денежные активы и обязательства переводятся в функциональную валюту отдельной компании по официальному обменному курсу на соответствующие отчетные даты. Прибыли и убытки, возникающие при осуществлении расчетов и пересчете денежных активов и обязательств в функциональную валюту отдельной компании по официальному курсу на конец года, отражаются в составе прибылей или убытков. Влияние курсовых разниц на неденежные финансовые активы, такие как долевые инструменты, классифицируемые как финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, отражается в составе прочего совокупного дохода.

Прибыли и убытки от курсовых разниц по денежным средствам и их эквивалентам, банковским кредитам, займам от третьих сторон, внутригрупповым займам, выпущенным облигациям и депозитам отражаются в консолидированном отчете о прибылях или убытках отдельным компонентом «Прибыль/(убыток) от курсовых разниц по финансовой деятельности – нетто». Все прочие прибыли и убытки от курсовых разниц, в основном возникающие по оборотному капиталу и операционным производным финансовым инструментам (Прим. 19), отражаются в консолидированном отчете о прибылях или убытках в составе прочих операционных доходов/(расходов) – нетто.

Гудвил и корректировки по справедливой стоимости, возникающие при приобретении иностранной компании, отражаются как активы и обязательства иностранной компании и пересчитываются по курсу на отчетную дату.

Валютой представления финансовой отчетности Группы является доллар США, поскольку руководство считает представление в долларах США более приемлемым для понимания и сопоставимости консолидированной финансовой отчетности Группы. Результаты и финансовое положение каждой дочерней компании Группы были переведены в валюту представления отчетности в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов»:

(i) активы и обязательства, отраженные в консолидированном отчете о финансовом положении, пересчитываются по курсу на конец соответствующего отчетного периода;

(ii) доходы и расходы, отраженные в консолидированном отчете о прибылях или убытках, пересчитываются по средним обменным курсам за месяц (если такое усредненное значение не является обоснованным приблизительным значением кумулятивного эффекта курсов на дату проведения операций, то для перевода доходов и расходов используется курс на дату проведения операций);

(iii) статьи капитала пересчитываются по курсу на дату совершения операций; и

(iv) все возникающие курсовые разницы признаются в качестве эффекта пересчета функциональной валюты в валюту предоставления отчетности в прочем совокупном доходе.

На 31 декабря 2020 г. официальные установленные курсы валют: 1 доллар США = 73,8757 руб., 1 доллар США = 0,8147 евро (31 декабря 2019 г.: 1 доллар США = 61,9057 руб., 1 доллар США = 0,8928 евро). Средние курсы за год, закончившийся 31 декабря 2020 г., составили: 1 доллар США = 72,1464 руб., 1 доллар США = 0,8750 евро (2019 г.: 1 доллар США = 64,7362 руб., 1 доллар США = 0,8929 евро).

Консолидированная финансовая отчетность. К дочерним компаниям относятся все компании (в том числе предприятия специального назначения), которые Группа контролирует. Группа контролирует предприятие, когда Группе предоставлена возможность или она обладает полномочиями в отношении переменного дохода от участия в предприятии и имеет возможность использовать свои полномочия с целью оказания влияния на величину дохода инвестора. Консолидация дочерних компаний осуществляется с даты перехода контроля к Группе (даты приобретения) и прекращается с даты утери контроля.

Приобретение Группой дочерних компаний учитывается по методу приобретения. Группа определяет, является ли сделка объединением бизнеса, на основании того, составляют ли приобретенные активы и принятые обязательства бизнес. Бизнесом является интегрированная совокупность видов деятельности и активов, осуществление которых и управление которыми способно привести к предоставлению товаров или услуг покупателям, генерированию инвестиционного дохода или генерированию иных доходов от обычной деятельности. Приобретенные идентифицируемые активы, обязательства и условные обязательства при объединении бизнеса отражаются по справедливой стоимости на дату приобретения независимо от размера доли неконтролирующих акционеров. Группа оценивает долю неконтролирующих акционеров, индивидуально по каждой операции по (а) справедливой стоимости или (б) пропорционально доле чистых активов приобретенной компании, приходящейся на ее неконтролирующих акционеров.

Гудвил оценивается путем вычета чистых активов приобретенной компании из общей суммы вознаграждения, уплаченного за приобретенную компанию, доли неконтролирующих акционеров в приобретенной компании и справедливой стоимости части капитала приобретенной компании, которая уже была в собственности до момента приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвил» или «покупка по выгодной цене») признается в составе консолидированного отчета о прибылях или убытках после того, как руководство еще раз определит, были ли идентифицированы все приобретенные активы и все принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

2 ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ К ПОДГОТОВКЕ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Возмещение, переданное за приобретенную компанию, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долевых инструментов и принятых или понесенных обязательств, включая справедливую стоимость активов или обязательств, возникших в результате соглашения об условном возмещении, но исключая затраты, связанные с приобретением, например, оплату консультационных, юридических, оценочных и иных аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке приобретения компании, понесенные при выпуске долевых инструментов, вычитаются из суммы капитала, затраты по сделке приобретения компании, понесенные при выпуске долговых обязательств, вычитаются из их балансовой стоимости, а все прочие затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Все операции между компаниями Группы и нереализованная прибыль по этим операциям, а также сальдо по расчетам внутри Группы исключаются. Нереализованные убытки также исключаются, кроме тех случаев, когда затраты не могут быть возмещены.

Компания и все ее дочерние компании применяют единую учетную политику Группы.

Доля неконтролирующих акционеров представляет собой часть чистых результатов деятельности и капитала дочерней компании, приходящуюся на долю, которой напрямую или косвенно не владеет Компания. Доля неконтролирующих акционеров образует отдельный компонент капитала Группы.

Приобретение и продажа доли неконтролирующих акционеров. Группа применяет модель экономической единицы для учета сделок с владельцами доли неконтролирующих акционеров, которые не приводят к потере контроля. Разница между возмещением, переданным за приобретение доли неконтролирующих акционеров, и ее балансовой стоимостью отражается в учете как сделка с капиталом непосредственно на счетах капитала. Группа признает разницу между вознаграждением, полученным за продажу доли неконтролирующих акционеров, и балансовой стоимостью доли как сделку с капиталом в консолидированном отчете об изменении капитала.

Выбытие дочерних и ассоциированных компаний. Когда Группа утрачивает контроль или существенное влияние, оставшаяся доля участия переоценивается до ее справедливой стоимости на дату, когда контроль или существенное влияние было утрачено, изменение в балансовой стоимости признается в составе консолидированного отчета о прибылях или убытках.

Основные средства. Основные средства отражаются в консолидированной финансовой отчетности по стоимости приобретения, за вычетом накопленной амортизации и резерва на обесценение, если необходимо.

Последующие затраты включаются в балансовую стоимость актива или признаются в составе отдельного основного средства только в случае, если поступление будущих экономических выгод, связанных с объектом, является высоковероятным, и если себестоимость может быть надежно оценена. Затраты на замену крупных узлов или компонентов основных средств капитализируются при одновременном списании подлежащих замене частей. Затраты на мелкий ремонт и техобслуживание относятся на расходы по мере возникновения.

На конец каждого отчетного периода руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен хотя бы один такой признак, руководство Группы оценивает возмещаемую сумму, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива за вычетом затрат на выбытие и ценности от использования актива. Балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой суммы и убыток от обесценения отражается в составе консолидированного отчета о прибылях или убытках. Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые годы, восстанавливается, если произошло изменение оценок, использованных для определения ценности от использования актива, либо его справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие.

Результат от выбытия основных средств в сумме разницы полученного возмещения и их балансовой стоимости отражается в составе консолидированного отчета о прибылях или убытках.

Капитализация затрат по кредитам и займам. Затраты по займам общего и специального назначения, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством актива, подготовка которого к использованию по назначению или для продажи обязательно требует значительного времени (актив, отвечающий определенным требованиям), включаются в стоимость этого актива. Дата начала капитализации наступает, когда Группа (а) несет затраты, связанные с активом, отвечающим определенным условиям; (б) несет затраты по займам; и (в) предпринимает действия, необходимые для подготовки актива к использованию по назначению или продаже. Капитализация затрат по займам продолжается до даты, когда активы в основном готовы к использованию по назначению или продаже.

Группа капитализирует затраты по займам, которых можно было бы избежать, если бы она не произвела капитальные затраты по активам, отвечающим определенным требованиям. Капитализированные затраты по займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к затратам на активы, отвечающие определенным требованиям) за исключением случаев, когда средства заимствованы специально для приобретения актива, отвечающего определенным требованиям. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по этому займу в течение периода, за вычетом инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

(все показатели представлены в миллионах долларов США, если не указано иное)

2 ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ К ПОДГОТОВКЕ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Амортизация. Земельные участки и объекты незавершенного строительства не подлежат амортизации. Амортизация остальных видов основных средств (кроме нефтегазовых и горнорудных добывающих активов) рассчитывается линейным методом путем равномерного списания их первоначальной стоимости до ликвидационной стоимости в течение расчетного срока их полезного использования, начиная с момента, когда основное средство готово к использованию:

	Метод амортизации	Срок полезного использования (количество лет) для линейного метода
Здания и сооружения	Линейный/пропорционально объему добычи	15 - 85
Передаточные устройства	Линейный/пропорционально объему добычи	25 - 50
Машины и оборудование	Линейный	2 - 35
Транспортные средства	Линейный	5 - 40
Прочие основные средства	Линейный	1 - 15

Амортизация нефтегазовых и добывающих активов рассчитывается пропорционально объему добычи.

Ликвидационная стоимость актива представляет собой оценку расчетной суммы, которую Группа могла бы получить в настоящий момент от выбытия актива за вычетом затрат на продажу, исходя из предположения, что актив уже достиг конца срока полезного использования и его техническое состояние уже соответствует ожидаемому в конце срока его полезного использования. Ликвидационная стоимость актива приравнивается к нулю в том случае, если Группа предполагает использовать объект до окончания его физического срока службы. Ликвидационная стоимость активов и сроки их полезного использования пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

Остаточный срок полезного использования основных средств. Руководство оценивает остаточный срок полезного использования основных средств в соответствии с текущим техническим состоянием основных средств и оценкой периода, в течение которого основные средства будут приносить экономические выгоды Группе.

Затраты на разработку (освоение) месторождений. Все затраты на разработку и обустройство месторождений в Группе капитализируются и аккумулируются в составе незавершенного строительства отдельно по каждому участку, по которому были обнаружены резервы, добыча которых является экономически обоснованной. Такие расходы включают затраты, напрямую относящиеся к строительству рудника и связанной инфраструктуры.

Вскрышные расходы. Группа выделяет два типа затрат на вскрышные работы при добыче: а) актив, связанный со вскрышными работами; и б) текущие расходы на вскрышные работы. Вскрышные расходы, которые были понесены для получения доступа к месторождению перед началом добычи или улучшения доступа к дополнительным объемам полезных ископаемых, капитализируются в актив, связанный со вскрышными работами, в составе основных средств, который впоследствии амортизируется в течение срока полезного использования месторождения. Текущие расходы на вскрышные работы, которые были понесены с целью добычи полезных ископаемых только в текущем периоде, относятся на расходы в момент возникновения и отражаются в себестоимости реализованной продукции и услуг.

Активы, связанные с разведкой и оценкой. Расходы, понесенные при осуществлении геологоразведочной деятельности, относятся на расходы, если они не попадают под определение актива для целей составления консолидированного отчета о финансовом положении. Группа признает актив, когда существует вероятность получения Группой экономических выгод в результате понесенных расходов. Капитализируемые затраты включают затраты, напрямую связанные с геологическим изучением (поиск и оценка) и разведкой запасов на определенном участке. В соответствии с МСФО (IFRS) 6 «Разведка и оценка запасов полезных ископаемых» активы, связанные с разведкой и оценкой, оцениваются с использованием модели учета по первоначальной стоимости, описанной в МСФО (IAS) 16 «Основные средства», после первоначального признания. Амортизация не начисляется на активы, связанные с разведкой и оценкой, до начала производства, так как экономические выгоды, которые приносят данные активы, не поступают до этого момента. Капитализированные затраты на геологическое изучение и разведку запасов списываются на расходы в тот момент, когда перечисленные выше требования более не выполняются.

Капитализированные затраты на геологическое изучение и разведку запасов тестируются на обесценение, если какие-либо факты или обстоятельства указывают на их возможное обесценение. Активы, связанные с разведкой и оценкой запасов, также тестируются на обесценение с момента обнаружения запасов до начала стадии разработки соответствующего месторождения.

Аренда. Группа оценивает, является ли соглашение договором аренды, исходя из условия, что Группа получает право контролировать использование базового актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение. Договоры аренды преимущественно представлены договорами аренды земли.

Активы в форме права пользования. Группа признает актив в форме права пользования и соответствующее обязательство по аренде на дату начала аренды. Актив в форме права пользования изначально оценивается по первоначальной стоимости, состоящей из обязательства по аренде, арендных платежей на дату начала аренды или до такой даты, любых первоначальных прямых затрат и прочих затрат, связанных с арендой.

2 ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ К ПОДГОТОВКЕ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Актив в форме права пользования амортизируется линейным методом с даты начала аренды до более ранней из следующих дат: даты окончания срока полезного использования базового актива или даты окончания срока аренды. Срок аренды может включать периоды, в отношении которых существует возможность продления (или досрочного прекращения) аренды, если имеются достаточные основания полагать, что аренда будет продлена (или не будет досрочно прекращена). Руководство оценивает возможности продления и прекращения аренды на регулярной основе.

Актив в форме права пользования тестируется на предмет обесценения, если имеются какие-либо признаки обесценения актива.

Активы в форме прав пользования отражаются в составе строки «Основные средства» консолидированного отчета о финансовом положении.

Платежи по краткосрочной аренде (аренда со сроком 12 месяцев или менее), как и платежи по аренде активов с низкой стоимостью, признаются в качестве расхода в консолидированном отчете о прибылях или убытках по мере их возникновения на протяжении срока аренды.

Обязательства по аренде. Обязательство по аренде первоначально оценивается по приведенной стоимости фиксированных арендных платежей, которые не были осуществлены на дату начала аренды. Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды. Если такая ставка не может быть определена, используется ставка привлечения дополнительных заемных средств, индивидуальная для компании-арендатора.

Обязательство по аренде впоследствии переоценивается в случае изменения срока аренды, пересмотра арендного договора или изменения величины арендных платежей.

Краткосрочная часть обязательств по аренде включается в состав строки «Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы», а долгосрочная часть включается в строку «Прочие долгосрочные обязательства и доходы будущих периодов» консолидированного отчета о финансовом положении.

Гудвил. Гудвил учитывается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения при наличии таковых. Группа оценивает гудвил на предмет обесценения не реже одного раза в год, а также при наличии признаков обесценения. Балансовая стоимость единицы, генерирующей денежные средства, на которую распределен гудвил, сравнивается с соответствующей стоимостью, которая представляет собой большую из ценности от использования и справедливой стоимостью за вычетом расходов по выбытию. Обесценение гудвила признается в составе расходов и впоследствии не восстанавливается. Гудвил распределяется между единицами, генерирующими денежные средства, или группами единиц, генерирующих денежные средства, которые, как ожидается, получат преимущества синергетического эффекта от объединения бизнеса. Эти единицы или группы единиц являются начальным уровнем, на котором Группа ведет учет гудвила, и по своему размеру они не превышают операционный сегмент.

При выбытии актива из единицы, генерирующей денежные средства, на которую был отнесен гудвил, соответствующие прибыли и убытки от выбытия включают балансовую стоимость гудвила, связанного с выбывшим активом, которая обычно определяется пропорционально доле выбывшего актива в стоимости единицы, генерирующей денежные средства.

Права на разведку и добычу полезных ископаемых. Права на разведку и добычу полезных ископаемых включают права на разведку, оценку и добычу полезных ископаемых в рамках лицензий или соглашений. Такие активы учитываются по первоначальной стоимости, амортизация рассчитывается линейным методом в течение наименьшего из двух периодов: периода действия соответствующей лицензии или соглашения, либо ожидаемого срока отработки месторождения, начиная с даты начала добычи. Затраты, напрямую связанные с приобретением прав на разведку, оценку и добычу, или неизбежно возникающие расходы в рамках лицензий или соглашений (такие как строительство социальных объектов и объектов инфраструктуры), капитализируются в составе таких прав. Если добыча запасов полезных ископаемых, имеющихся в рамках прав на их разведку и добычу, экономически нецелесообразна, балансовая стоимость таких активов списывается.

Запасы полезных ископаемых признаются в активах при приобретении в результате сделки объединения бизнеса и, в последующем, амортизируются пропорционально объему добычи на основе общей суммы подтвержденных запасов. Оценочное значение подтвержденных запасов определяется независимыми экспертами в момент приобретения в рамках сделок по объединению бизнеса и отражает количество запасов, добыча которых из существующего месторождения технически осуществима, экономически обоснована и правомерна. Данное значение может быть пересчитано в будущем.

Нематериальные активы за исключением гудвила. Нематериальные активы Группы за исключением гудвила имеют конечный срок полезного использования и, в основном, включают приобретенные технологии производственного процесса, соглашения по дистрибуции, клиентские отношения, торговые марки, капитализированные затраты на компьютерное программное обеспечение и прочие нематериальные активы.

Эти активы капитализируются с учетом затрат, понесенных на их покупку и приведение в состояние, пригодное для использования.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

(все показатели представлены в миллионах долларов США, если не указано иное)

2 ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ К ПОДГОТОВКЕ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Нематериальные активы с конечным сроком использования амортизируются линейным методом в течение срока их полезной службы:

	Срок полезного использования (количество лет)
Ноу-хау и технология производственного процесса	5-18
Торговые марки	15
Клиентские отношения	10
Соглашение по дистрибуции	8
Лицензии на программное обеспечение	5

Группа тестирует нематериальные активы на обесценение при наличии каких-либо признаков обесценения.

В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей величины из ценности от использования и справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие.

Обесценение нефинансовых активов. Нефинансовые активы, подлежащие амортизации, тестируются на предмет обесценения в тех случаях, когда имеют место какие-либо события или изменения обстоятельств, которые свидетельствуют о том, что их балансовая стоимость не может быть возмещена. Обесценение нефинансовых активов (кроме гудвила), отраженное в прошлые периоды, анализируется с точки зрения возможного восстановления на каждую отчетную дату.

Финансовые инструменты – основные подходы к оценке. Справедливая стоимость – это цена, которая может быть обычно получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении операции между участниками рынка на дату оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является рыночная котировка на активном рынке. Активный рынок – это рынок, на котором операции с активом или обязательством проводятся с достаточной частотой и в достаточном объеме, позволяющем получать информацию об оценках на постоянной основе.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, обращающихся на активном рынке, оценивается как сумма, полученная при умножении рыночной котировки цены на отдельный актив или обязательство на количество инструментов, удерживаемых Группой. Так обстоит дело даже в том случае, если обычный суточный торговый оборот рынка недостаточен для поглощения того количества активов и обязательств, которое имеется у предприятия, а размещение заказов на продажу позиций в отдельной операции может повлиять на котируемую цену. Котируемой рыночной ценой, которая использовалась для оценки финансовых активов является текущая цена спроса, а котируемой рыночной ценой, которая использовалась для финансовых обязательств – текущая цена предложения.

Методы оценки, такие как модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных операций, совершаемых на рыночных условиях, или рассмотрение финансовых данных объекта инвестиций используются для определения справедливой стоимости финансовых инструментов, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок.

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом: (i) к Уровню 1 относятся оценки по рыночным котировкам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств; (ii) к Уровню 2 – полученные с помощью методов оценки, в которых все используемые значительные исходные данные, которые либо прямо (к примеру, цена), либо косвенно (к примеру, рассчитанные на базе цены) являются наблюдаемыми для актива или обязательства; и (iii) оценки Уровня 3, которые являются оценками, не основанными исключительно на наблюдаемых рыночных данных (т.е. для оценки требуется значительный объем ненаблюдаемых исходных данных).

Затраты по сделке являются дополнительными затратами, непосредственно относящимися к приобретению, выпуску или выбытию финансового инструмента. Дополнительные затраты – это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась. Затраты по сделке включают вознаграждение и комиссионные, уплаченные агентам (включая сотрудников, выступающих в качестве торговых агентов), консультантам, брокерам и дилерам, сборы, уплачиваемые регулирующим органам и фондовым биржам, а также налоги и сборы, взимаемые при передаче собственности. Затраты по сделке не включают премии или дисконты по долговым обязательствам, затраты на финансирование, внутренние административные расходы или расходы на хранение.

Амортизированная стоимость представляет величину, в которой финансовый инструмент был оценен при первоначальном признании, за вычетом выплат в погашение основной суммы долга, увеличенную на величину начисленных процентов, а для финансовых активов – за вычетом оценочных резервов под ожидаемые кредитные убытки (далее – «ОКУ»). Начисленные проценты включают амортизацию отложенных при первоначальном признании затрат по сделке, а также любых премий или дисконта от суммы погашения с использованием метода эффективной процентной ставки. Наращенные процентные доходы и наращенные процентные расходы, включая наращенный купонный доход и амортизированный дисконт или премию (включая отложенную при предоставлении комиссию, при наличии таковой), не показываются отдельно, а включаются в балансовую стоимость соответствующих статей консолидированного отчета о финансовом положении.

2 ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ К ПОДГОТОВКЕ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Метод эффективной процентной ставки – это метод распределения процентных доходов или процентных расходов в течение соответствующего периода с целью обеспечения постоянной процентной ставки в каждом периоде (эффективной ставки процента) на балансовую стоимость инструмента. Эффективная процентная ставка – это ставка, применяемая при точном дисконтировании расчетных будущих денежных платежей или поступлений (исключая будущие кредитные убытки) на протяжении ожидаемого времени существования финансового инструмента или, где это уместно, более короткого периода до чистой балансовой стоимости финансового инструмента. Эффективная ставка процента используется для дисконтирования денежных потоков по инструментам с плавающей ставкой до следующей даты изменения процента, за исключением премии или дисконта, которые отражают кредитный спрэд по плавающей ставке, указанной для данного инструмента, или по другим переменным факторам, которые устанавливаются независимо от рыночного значения. Такие премии или дисконты амортизируются на протяжении всего ожидаемого срока обращения инструмента. Расчет приведенной стоимости включает все вознаграждения и суммы, выплаченные или полученные сторонами по договору, составляющие неотъемлемую часть эффективной ставки процента.

Классификация финансовых активов. Группа распределяет свои финансовые активы по следующим учетным категориям:

- те, которые впоследствии оцениваются по справедливой стоимости (либо через прочий совокупный доход, либо через прибыль или убыток), и
- те, которые оцениваются по амортизированной стоимости.

Классификация зависит от бизнес-модели Группы, используемой для управления финансовыми активами, и характеристик финансового актива, связанных с предусмотренными договором потоками денежных средств.

Для долговых инструментов последующая оценка зависит от бизнес-модели, используемой для управления финансовыми активами:

Если актив удерживается для получения предусмотренных договором потоков денежных средств, являющихся исключительно платежами основного долга и процентов, то такой актив оценивается по амортизированной стоимости. Процентные доходы по данным финансовым активам, рассчитанные по методу эффективной процентной ставки, включаются в финансовый доход. Любые прибыли или убытки, возникающие при прекращении признания, признаются непосредственно в составе прибыли или убытка.

Если актив удерживается для получения предусмотренных договором потоков денежных средств и продажи, и при этом потоки денежных средств являются исключительно платежами основного долга и процентов, то такой актив оценивается по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ССПСД).

Если актив не удовлетворяет критериям активов, которые оцениваются по амортизированной стоимости или по ССПСД, то такой актив оценивается по справедливой стоимости через прибыль или убыток (ССОПУ). Более подробно об учете активов, оцениваемых по ССОПУ см. ***Производные финансовые инструменты*** (ниже) и ***Применение учета хеджирования*** (выше).

Для инвестиций в долевые инструменты, не предназначенных для торговли, если Группа на момент первоначального признания приняла не подлежащее изменению решение об учете долевых инвестиций по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, последующей реклассификации прибылей или убытков в отчет о прибылях или убытках не происходит. Дивиденды по таким инвестициям признаются в составе прибыли или убытка в качестве дивидендного дохода, когда закреплено право Группы на получение таких платежей. Убытки от обесценения (восстановление убытков от обесценения) по долевым инвестициям, оцениваемым по ССПСД, не отражаются отдельно от прочих изменений справедливой стоимости.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность. Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность первоначально признается по справедливой стоимости и впоследствии учитывается по амортизируемой стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки.

Первоначальное признание финансовых инструментов. Производные инструменты первоначально учитываются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые активы и финансовые обязательства первоначально учитываются по справедливой стоимости плюс понесенные издержки по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки. Прибыль или убыток учитывается в момент первоначального признания только в том случае, если между справедливой стоимостью и ценой сделки существует разница, которая может быть подтверждена другими наблюдаемыми в данный момент на рынке сделками с аналогичным финансовым инструментом или оценочным методом, в котором в качестве входящих переменных используются исключительно доступные рыночные данные.

Все сделки по покупке или продаже финансовых активов, поставка которых предусматривается в сроки, установленные законодательно или обычаями делового оборота данного рынка (покупка и продажа на стандартных условиях), признаются на дату совершения сделки, т. е. на дату передачи актива. Все другие операции купли-продажи признаются, когда Группа становится стороной по сделке с финансовым инструментом.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

(все показатели представлены в миллионах долларов США, если не указано иное)

2 ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ К ПОДГОТОВКЕ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Реклассификация финансовых активов. Финансовые инструменты могут быть реклассифицированы только тогда, когда изменяется бизнес-модель управления данными активами. Реклассификация имеет место с начала первого отчетного периода, следующего за сменой бизнес-модели. Группа не изменяла бизнес-модели в течение текущего или сравнительного периода и не осуществляла каких-либо реклассификаций.

Обесценение финансовых активов – оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки. Резервы под ожидаемые кредитные убытки оцениваются либо на основании 12-месячных ОКУ, обусловленных событиями, приводящими к дефолту в течение 12 месяцев после отчетной даты; либо на основании ОКУ за весь срок финансового инструмента, которые являются результатом всех возможных событий, приводящих к дефолту в течение ожидаемого срока финансового инструмента.

Как предусмотрено МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», Группа оценивает резервы под ОКУ по дебиторской задолженности, используя упрощенный подход, в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок финансового инструмента. При расчете ожидаемых кредитных убытков Группа учитывает кредитный рейтинг каждого контрагента, скорректированный на текущие и прогнозируемые будущие показатели заемщиков и экономической среды, в которой они осуществляют деятельность, а также опыт возникновения кредитных убытков.

Резервы под ОКУ по прочим финансовым активам, оцениваются на основании 12-месячных ОКУ, пока не произошло значительного увеличения кредитного риска с момента первоначального признания, или если инструмент содержит значительный финансовый компонент. В этих случаях резерв рассчитывается на основании ОКУ, исходя из срока финансового инструмента.

Выданные кредиты анализируются на индивидуальной основе с учетом истории кредитных отношений каждого заемщика с Группой, финансового положения и внешних кредитных рейтингов.

Группа признает резерв на разницу между предусмотренными договором денежными потоками и всеми денежными потоками, которые Группа ожидает получить, дисконтированными по первоначальной эффективной процентной ставке. Расчет приведенной стоимости ожидаемых денежных потоков по обеспеченному финансовому активу отражает потоки денежных средств, которые могут возникнуть в результате обращения взыскания на предмет залога, за вычетом затрат на получение и продажу обеспечения, независимо от степени вероятности обращения взыскания на предмет залога.

Списание финансовых активов. Финансовые активы списываются в полном объеме или частично, если Группа выполнила все необходимые процедуры по возмещению задолженности, и у нее отсутствуют достаточные основания ожидать погашения задолженности по финансовому активу. Группа может списывать финансовые активы, по которым процедуры возмещения не завершены, однако ожидания относительно погашения задолженности отсутствуют.

Модификация финансовых активов. Группа иногда пересматривает в результате переговоров или иным образом изменяет договорные условия финансовых активов. Группа оценивает, существенно ли изменились риски и выгоды актива, условия которого были пересмотрены, сравнивая первоначальные и новые ожидаемые денежные потоки от активов. Если условия актива после пересмотра значительно изменились, Группа прекращает признание существующего финансового актива и признает новый актив по справедливой стоимости. Если риски и выгоды не изменились значительно, модификация не приводит к прекращению признания, Группа пересчитывает валовую балансовую стоимость актива путем дисконтирования пересмотренных договорных денежных потоков по первоначальной эффективной процентной ставке и признает прибыль или убыток от модификации в составе прибыли или убытка.

Прекращение признания финансовых активов. Группа прекращает признавать финансовый актив в тот момент, когда (i) он погашен либо по иным причинам истекло связанное с данным активом право на получение денежных средств, или (ii) Группа передала практически все риски и выгоды, связанные с его владением, или (iii) Группа не передала, не сохранила за собой практически все риски и выгоды, связанные с владением активом, но потеряла контроль над ним. Контроль сохраняется в том случае, если контрагент не имеет практической возможности продать независимой третьей стороне рассматриваемый актив как единое целое без необходимости наложения дополнительных ограничений на продажу.

Классификация и прекращение признания финансовых обязательств. Группа классифицирует свои финансовые обязательства по следующим учетным категориям: а) производные финансовые обязательства (см. ***Производные финансовые инструменты*** ниже), и б) прочие финансовые обязательства. Прочие финансовые обязательства отражаются по амортизированной стоимости. Прочие финансовые обязательства включают в себя кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам и прочую кредиторскую задолженность, займы полученные и выпущенные облигации и проектное финансирование в консолидированном отчете о финансовом положении. Группа прекращает признание финансовых обязательств тогда и только тогда, когда обязательства Группы погашены, аннулированы или срок их действия истек.

2 ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ К ПОДГОТОВКЕ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Производные финансовые инструменты. Производные финансовые инструменты Группы включают форварды, опционы и свопы по иностранным валютам, ценным бумагам и товарам. Производные финансовые инструменты, включая форвардные соглашения, опционы и процентные и валютные свопы, учитываются по справедливой стоимости. Все производные финансовые инструменты признаются активами, если справедливая стоимость положительная, и обязательствами – если справедливая стоимость отрицательная. Изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов отражаются в составе консолидированного отчета о прибылях или убытках (как финансовые доходы/расходы, или операционные доходы /расходы) в том периоде, в котором они возникли, если к данным инструментам не применяется учет хеджирования (Прим. 19). Производные финансовые инструменты классифицируются в качестве краткосрочных или долгосрочных в зависимости от контрактного срока погашения инструмента.

Взаимозачет финансовых инструментов. Финансовые активы и обязательства взаимозачитываются, и в консолидированном отчете о финансовом положении отражается чистая величина только в тех случаях, когда существует юридически установленное право произвести взаимозачет отраженных сумм, а также намерение либо произвести взаимозачет, либо одновременно реализовать актив и урегулировать обязательство. Рассматриваемое право на взаимозачет 1) не должно зависеть от возможных будущих событий и 2) должно иметь юридическую возможность осуществления при следующих обстоятельствах: (а) в ходе осуществления обычной финансово-хозяйственной деятельности, (б) при невыполнении обязательства по платежам (событии дефолта) и (в) в случае несостоятельности или банкротства.

Совместная деятельность. Согласно МСФО (IFRS) 11 «Совместная деятельность» инвестиции в совместную деятельность классифицируются как совместные операции или совместные предприятия в зависимости от договорных прав и обязательств каждого инвестора. Группа оценила характер своей совместной деятельности и отнесла ее к категории совместных предприятий. Деятельность совместных предприятий учитывается по долевому методу.

Согласно методу долевого участия доли участия в совместных предприятиях изначально признаются по фактической стоимости и затем корректируются путем признания доли Группы в прибылях или убытках после приобретения, изменений в прочем совокупном доходе. Когда доля Группы в убытках совместных предприятий становится равна или превышает ее долю в этих совместных предприятиях (включая любое долгосрочное участие, по сути, являющееся частью чистых инвестиций Группы в совместные предприятия), Группа прекращает признание дальнейших убытков, кроме тех случаев, когда она приняла на себя обязательства или совершила платежи от имени данного совместного предприятия.

Нереализованная прибыль по сделкам между Группой и ее совместными предприятиями исключается в части доли участия Группы в совместных предприятиях. Нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда имеются признаки обесценения переданного актива. Учетные политики совместных предприятий были скорректированы для соответствия учетной политике Группы.

Налог на прибыль. Налог на прибыль отражается в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями налогового законодательства, действующего или по существу принятого на отчетную дату в каждой из стран, где зарегистрированы компании Группы. Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в составе консолидированного отчета о прибылях или убытках, за исключением налога, относящегося к операциям, отражаемым в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в составе капитала.

Ставка налога для дочерних компаний Группы варьируется в зависимости от страны регистрации (Прим. 29).

Текущий налог представляет собой сумму, которая, как ожидается, будет заплачена или возмещена налоговым органом по налогооблагаемой прибыли или убытку за текущий и предыдущие периоды. Отложенный налог на прибыль начисляется по методу балансовых обязательств в отношении перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в финансовой отчетности. В соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединением бизнеса, если таковые, при их первоначальном признании, не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыли.

Отложенные налоговые обязательства не отражаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила, и впоследствии в отношении гудвила, который не вычитается из налогооблагаемой прибыли. Балансовая величина отложенного налога рассчитывается согласно налоговым ставкам, применение которых ожидается в период восстановления временных разниц или использования перенесенных на будущие периоды налоговых убытков согласно принятым или по существу принятым на отчетную дату налоговым ставкам. Отложенные налоговые активы в отношении уменьшающих налогооблагаемую базу временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются лишь в том случае, когда существует высокая вероятность, что временная разница будет восстановлена в будущем, и имеется достаточная сумма будущей налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов. Зачет отложенных налоговых активов и обязательств возможен, когда в законодательстве предусмотрено право зачета текущих налоговых активов и обязательств, и когда отложенные налоговые активы и обязательства относятся к налогу на прибыль, уплачиваемому одному и тому же налоговому органу либо одним и тем же налогооблагаемым лицом, либо разными налогооблагаемыми лицами при том, что существует намерение произвести расчеты путем взаимозачета.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

(все показатели представлены в миллионах долларов США, если не указано иное)

2 ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ К ПОДГОТОВКЕ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Отложенный налог на прибыль отражается в отношении нераспределенной прибыли дочерних компаний, накопленной за период после их приобретения, за исключением случая, когда Группа контролирует дивидендную политику дочерних предприятий и есть вероятность того, что разница не будет возмещена в результате выплаты дивидендов или поступлений от продажи в будущем.

Отложенные налоговые обязательства отражаются в отношении налогооблагаемых временных разниц, возникающих от инвестиций в ассоциированные компании и совместные предприятия, за исключением отложенного обязательства по налогу на прибыль, по которому срок восстановления временных разниц контролируется Группой, и существует вероятность того, что временные разницы не будут восстановлены в будущем. В общем случае Группа не в состоянии контролировать восстановление временных разниц по ассоциированным компаниям и совместным предприятиям. Только при наличии соглашения, которое дает Группе возможность контролировать, восстановление временных разниц, отложенное налоговое обязательство не признается.

Отложенные налоговые активы в отношении вычитаемых временных разниц, возникающие от инвестиций в ассоциированные компании и совместные предприятия, признаются только в той мере, в которой существует высокая вероятность восстановления временных разниц и получения в будущем достаточной налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть использованы такие временные разницы.

Неопределенные налоговые позиции. Неопределенные налоговые позиции Группы оцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства, отражающиеся в отношении позиций по налогу на прибыль, учитываются в тех случаях, когда руководство считает, что вероятность возникновения дополнительных налоговых обязательств, если налоговая позиция Группы будет оспорена налоговыми органами, выше, чем вероятность их отсутствия. Такая оценка производится на основании толкования налогового законодательства, действующего или по существу действующего на конец отчетного периода, а также любых известных постановлений суда или иных решений по подобным вопросам. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководством расходов, необходимых для урегулирования обязательств на конец отчетного периода. Корректировки по неопределенным позициям по налогу на прибыль отражаются в составе расходов по налогу на прибыль.

Запасы. Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости и возможной чистой цены продажи. Себестоимость запасов у дистрибьюторов определяется по методу ФИФО (FIFO) исходя из себестоимости каждой партии, у производственных компаний – по методу средневзвешенной стоимости. Себестоимость остатков готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда производственных рабочих, прочие прямые затраты и соответствующую долю производственных накладных расходов (рассчитанную на основе обычного использования производственных мощностей), а также транспортные расходы до момента их продажи и не включает расходы по заемным средствам. Чистая цена продажи – это расчетная продажная цена в ходе обычной деятельности за вычетом ожидаемых расходов на завершение производства и расходов по продаже.

Факторинговые операции. Торговая дебиторская задолженность может быть продана по факторинговому соглашению без права регресса и, таким образом, признание такой дебиторской задолженности полностью прекращается, т.к. Группа утрачивает контроль, затем передает все риски и выгоды, связанные с правом собственности на актив. Группа продолжает получать оплату по дебиторской задолженности и ее обслуживанию, а затем перечисляет компании-фактору собранные денежные средства по дебиторской задолженности за вычетом суммы резерва на покрытие убытков. Резерв на покрытие убытков признается как прочая дебиторская задолженность. Факторинговая комиссия (например, расходы по обслуживанию) учитывается как прочие финансовые расходы.

Предоплата. Предоплата отражается в отчетности по первоначальной стоимости за вычетом резерва под обесценение. Предоплата классифицируется как долгосрочная, если ожидаемый срок получения товаров или услуг, относящихся к ней, превышает один год, или если предоплата относится к активу, который будет отражен в учете как внеоборотный при первоначальном признании. Сумма предоплаты за приобретение актива включается в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии высокой вероятности того, что будущие экономические выгоды, связанные с ним, будут получены Группой. Прочие предоплаты относятся на прибыли или убытки при получении товаров или услуг, относящихся к ним. Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к предоплате, не будут получены, балансовая стоимость предоплаты подлежит уменьшению и соответствующий убыток от обесценения отражается в составе консолидированного отчета о прибылях или убытках за год.

Денежные средства и эквиваленты денежных средств. Денежные средства и эквиваленты денежных средств включают денежные средства в кассе, срочные депозиты на банковских счетах, другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

В состав денежных средств и эквивалентов денежных средств могут включаться депозиты сроком погашения более трех месяцев, подлежащие выплате по требованию в течение одного рабочего дня без штрафных санкций, проценты по которым могут быть возвращены без существенных рисков изменения стоимости в результате преждевременного изъятия депозита и в случае планируемого использования денежных средств для краткосрочных нужд. Все остальные депозиты относятся к депозитам с фиксированным сроком погашения.

2 ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ К ПОДГОТОВКЕ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Денежные средства и эквиваленты денежных средств учитываются по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной процентной ставки.

Остатки денежных средств, ограниченные в использовании, исключаются из состава денежных средств и эквивалентов денежных средств. Остатки денежных средств с ограничением на обмен или использование для погашения обязательств в течение как минимум двенадцати месяцев после отчетной даты включаются в состав внеоборотных активов консолидированного отчета о финансовом положении.

В процессе управления Группой руководство обращает особое внимание на ряд показателей оценки денежных потоков, включая «валовый денежный поток» и «свободный денежный поток». Валовый денежный поток рассчитывается исходя из операционной прибыли после налогообложения, скорректированной на статьи неденежного характера, которые были отнесены на счета прибылей и убытков. Валовый денежный поток доступен для финансирования изменений в операционных активах и обязательствах, инвестиционной и финансовой деятельности.

Свободный денежный поток – это поток денежных средств, обеспечивающий долговое или долевое финансирование бизнеса.

В связи с тем, что эти термины не являются терминами МСФО, толкование понятий валового денежного потока и свободного денежного потока Группой «ЕвроХим» может отличаться от толкований этих понятий другими компаниями.

Депозиты с фиксированным сроком погашения. Депозиты с фиксированным сроком погашения – это депозиты на банковских счетах, имеющие различные сроки погашения. Такие депозиты могут быть отозваны при условии предварительного уведомления и/или с применением штрафных санкций или без права на получение начисленных процентов. Депозиты включаются в состав оборотных активов, за исключением тех активов, срок погашения которых составляет свыше 12 месяцев с отчетной даты. Такие активы отражаются в составе внеоборотных активов.

Акционерный капитал. Обыкновенные акции отражаются как капитал. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском новых акций, отражаются в консолидированном отчете об изменении капитала как уменьшение полученного в результате эмиссии акционерного капитала, за вычетом налогов. Сумма превышения справедливой стоимости полученного возмещения над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается в консолидированном отчете об изменении капитала как эмиссионный доход.

Выкупленные собственные акции. В случае приобретения Компанией или ее дочерними предприятиями акций Компании уплаченное вознаграждение, включая любые относящиеся к этой операции прямые затраты за исключением налога на прибыль, вычитается из общей суммы капитала, относимого на счет акционеров Компании, до момента их погашения, повторного выпуска или продажи. При последующей продаже или повторном выпуске таких акций полученное вознаграждение, за вычетом прямых затрат по сделке и соответствующей суммы налога на прибыль, включается в состав капитала, относимого на долю акционеров Компании.

Взносы акционеров в капитал. Взносы в капитал, полученные от акционеров в форме бессрочного займа, по которым не требуется возмещение или Группа может не осуществлять возврат средств, классифицируется как статья капитала в «нераспределенная прибыль и прочие резервы» в консолидированном отчете об изменении капитала.

Дивиденды. Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала в период, в котором они были объявлены и утверждены. Информация о дивидендах раскрывается в отчетности, если они были рекомендованы до отчетной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчетной даты, но до даты, когда консолидированная финансовая отчетность утверждена к выпуску.

Налог на добавленную стоимость («НДС»). НДС, относящийся к выручке от реализации, подлежит уплате в налоговые органы на более раннюю из двух дат: (а) дату получения сумм дебиторской задолженности от клиентов или (б) дату поставки товаров или услуг клиентам. НДС, уплаченный при покупке товаров и услуг, при условии соблюдения определенных ограничений, может быть зачтен в счет НДС с выручки или может быть предъявлен к возмещению от налоговых органов при определенных обстоятельствах. НДС к уплате и НДС уплаченный раскрывается в консолидированном отчете о финансовом положении в развернутом виде в составе активов и обязательств. При создании резерва под обесценение дебиторской задолженности убыток от обесценения отражается на полную сумму задолженности, включая НДС.

Кредиты и займы. Кредиты и займы первоначально признаются по справедливой стоимости за вычетом понесенных затрат на сделку и впоследствии отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам и прочая кредиторская задолженность. Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и первоначально признается по справедливой стоимости и впоследствии учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Инвестиционные гранты. Инвестиционные гранты признаются в отчетности по справедливой стоимости при наличии определенной уверенности в том, что грант будет получен, и Группа выполнит все взятые на себя обязательства, связанные с условиями выдачи гранта. Инвестиционные гранты, относящиеся к приобретению основных средств, включаются в состав долгосрочных обязательств как отложенный доход и амортизируются через прибыли и убытки по линейному методу амортизации в течение срока полезного использования актива.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

(все показатели представлены в миллионах долларов США, если не указано иное)

2 ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ К ПОДГОТОВКЕ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Резервы на покрытие обязательств и расходов. Резервы на покрытие обязательств и расходов признаются, если Группа, вследствие определенного события в прошлом, имеет существующие юридические или добровольно принятые на себя обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуется отток ресурсов и которые можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. Резервы признаются по приведенной стоимости затрат, которые, как ожидается, будут необходимы для урегулирования обязательства, с использованием ставки до уплаты налогов, отражающей текущие рыночные оценки стоимости денежных средств по времени и рисков, характерных для обязательства. Увеличение резерва в связи с течением времени признается как процентный расход.

В тех случаях, когда Группа ожидает возмещения затрат, например, по договору страхования, сумма возмещения отражается как отдельный актив при условии, что получение такого возмещения практически бесспорно.

Обязательства по уплате обязательных платежей и сборов, таких, как налоги, отличные от налога на прибыль, и пошлины, отражаются при наступлении обязывающего события, приводящего к возникновению обязанности уплаты таких платежей в соответствии с законодательством, даже если расчет таких обязательных платежей основан на данных периода, предшествующего периоду возникновения обязанности их уплаты. В случае оплаты обязательного платежа до наступления обязывающего события должна быть признана предоплата.

Обязательства по выбытию активов. Деятельность Группы, связанная с разработкой месторождений, добычей полезных ископаемых и производством минеральных удобрений, подлежит регулированию со стороны федерального, регионального и местного законодательства по охране окружающей среды, в связи с чем возникают обязательства по выбытию активов. Такие обязательства включают затраты на проведение рекультивации нарушенных земель в основном в областях отработки месторождений природных ископаемых и бурения нефтяных и газовых скважин, вывод из эксплуатации подземных и надземных производственных объектов.

Будущие расходы на рекультивацию земель, дисконтированные до чистой приведенной стоимости, признаются в периоде, когда возникают соответствующие обязательства понести данные расходы, величина расходов может быть оценена с достаточной степенью достоверности. Будущие расходы на рекультивацию земель, дисконтированные до чистой приведенной стоимости, увеличивают стоимость соответствующих объектов основных средств, и затем амортизируются в течение срока полезного использования соответствующего актива с использованием метода, пропорционального объему добычи для нефтегазовых добывающих активов и линейного метода для остальных активов. Увеличение обязательства в связи с сокращением периода дисконтирования отражается в отчете о прибылях или убытках в составе прочих финансовых прибылей/убытков. Текущие затраты на рекультивацию учитываются в составе расходов за счет резерва по мере их возникновения.

Изменения в оценке будущих расходов отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении, посредством увеличения или уменьшения резерва на рекультивацию земель и актива, к которому он относится. Группа пересматривает оценку резерва на рекультивацию земель по состоянию на конец каждого отчетного периода.

Признание выручки. Выручка по договорам с покупателями признается, когда контроль над товаром или услугой переходит к покупателю. Сумма признаваемой выручки представляет собой плату, которую Группа ожидает получить в обмен на товары или услуги с учетом любых торговых, оптовых и других скидок. Авансы, полученные до того, как контроль перешел к клиенту, признаются в качестве контрактных обязательств. У Группы отсутствуют любые другие контрактные обязательства. Сумма возмещения не содержит значительной финансовой компоненты, поскольку условия платежа по большинству контрактов составляют менее одного года.

В договорах с покупателями используются разнообразные условия доставки товаров. В ряде договоров Группа несет ответственность за оказание услуг по доставке после даты перехода контроля над товаром к покупателю в пункте погрузки. В соответствии с МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» выручка от оказания таких транспортных услуг должна рассматриваться, как отдельное обязательство к исполнению, и должна признаваться с течением времени по мере оказания услуги. Группа распределяет цену сделки на каждое обязательство к исполнению, на основе цен, соответствующих отдельным продажам продукта и транспортной услуги.

В раскрытии по продажам выручка продуктовых групп включает выручку от оказания транспортных услуг, так же представленную в примечании. Затраты, связанные с оказанием транспортных услуг, представлены преимущественно транспортными расходами и включены в состав расходов по продаже продукции, раскрываемых в соответствующем примечании.

Вся выручка отражается за вычетом НДС и прочих налогов на продажу.

Процентный доход признается на пропорционально-временной основе с использованием метода эффективной процентной ставки.

Вознаграждения сотрудникам. Начисление заработной платы, взносов в пенсионный фонд и Фонд социального страхования, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также неденежных льгот проводится в том отчетном периоде, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

2 ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ К ПОДГОТОВКЕ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В некоторых европейских дочерних компаниях действуют пенсионные планы с установленными выплатами, которые представляют собой сумму пенсионных выплат, которую работник будет получать после выхода на пенсию, и зависящую от одного или нескольких факторов, таких как возраст, стаж и размер заработной платы. Обязательства с установленными выплатами рассчитываются ежегодно независимыми актуариями с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Переоценка обязательств по вознаграждениям по окончании трудовой деятельности признается в прочем совокупном доходе.

Прибыль/(убыток) на акцию. Прибыль/(убыток) на акцию определяется путем деления прибыли или убытка, приходящихся на владельцев акций Компании, на средневзвешенное количество акций, находившихся в обращении в течение отчетного периода.

Сегментная отчетность. Сегмент представляет собой выделяемый компонент Группы, который задействован в производстве продукции или оказании услуг. Операционные сегменты раскрываются в отчетности в соответствии с внутренней информацией, которая предоставляется органу, принимающему операционные решения. Орган, принимающий операционные решения, ответственен за распределение ресурсов и оценку результатов финансово-хозяйственной деятельности операционных сегментов.

3 КЛЮЧЕВЫЕ БУХГАЛТЕРСКИЕ ОЦЕНКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СУЖДЕНИЯ В ПРИМЕНЕНИИ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Группа использует оценки и делает допущения, которые оказывают влияние на отражаемые в консолидированной финансовой отчетности активы и обязательства. Оценки и суждения подвергаются постоянному критическому анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые, как считается, являются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. Руководство также использует некоторые суждения, кроме требующих оценок, в процессе применения учетной политики. Суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств, включают:

Налог на прибыль. При определении обязательств по налогу на прибыль требуется применение суждений (Прим. 32). Группа признает налоговые обязательства на основе оценок возможности возникновения дополнительных сумм налога. В случаях, когда окончательный исход урегулирования различных налоговых вопросов отличается от первоначально отраженных сумм, такие разницы окажут влияние на активы и обязательства по налогу на прибыль того периода, когда вопрос был урегулирован.

Признание отложенного налогового актива. Признанные отложенные налоговые активы представляют собой сумму налога на прибыль, которая может быть зачтена против будущих налогов на прибыль, и отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении. Отложенный налоговый актив признается только в том случае, если использование соответствующего налогового вычета является высоковероятным. Это предполагает наличие временных разниц, восстановление которых ожидается в будущем, и наличие достаточной будущей налогооблагаемой прибыли для произведения вычетов. Определение будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов, в отношении которых существует высокая вероятность зачета в будущем, основано на среднесрочном бизнес-плане, подготовленном руководством, и результатах его экстраполяции на будущее. Бизнес-план основан на ожиданиях руководства, которые считаются обоснованными в данных обстоятельствах (Прим. 29).

Операции со связанными сторонами. В ходе своей обычной деятельности Группа проводит операции со связанными сторонами (Прим. 31). Данные операции обычно осуществляются по рыночным ставкам. При отсутствии активного рынка для того, чтобы определить, осуществлялись операции по рыночным или нерыночным ставкам, используются профессиональные суждения. Основанием для суждения является ценообразование при аналогичных операциях с несвязанными сторонами.

Взнос акционеров в капитал. Группа классифицировала взнос в капитал, полученный от акционеров в форме бессрочного займа, по которому не требуется возмещение или Группа может не осуществлять возврат средств, как компонент капитала.

Приобретение 100% доли в капитале компании «Fertilizantes Tocantins S.A.». В 2016 г. Группа подписала соглашение с компанией «Fertilizantes Tocantins S.A.», в соответствии с которым Группа приобрела 50% доли в капитале плюс одна акция и получила опционы пут и колл на оставшиеся 50% доли в капитале минус одна акция. Было применено суждение о том, что все риски и выгоды, связанные с приобретением 100% капитала «Fertilizantes Tocantins S.A.», перешли к Группе на 1 сентября 2016 г., таким образом, доля неконтролирующих акционеров не была признана, и операция учтена как приобретение 100% капитала компании «Fertilizantes Tocantins S.A.». Обязательство, подлежащее к уплате за оставшиеся 50% доли в капитале минус одна акция, было признано и переоценивалось на ежегодной основе. В 2020 г. Группа завершила приобретение 100% доли в капитале компании «Fertilizantes Tocantins S.A.» (Прим. 31).

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

(все показатели представлены в миллионах долларов США, если не указано иное)

4 ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ ИЛИ ИЗМЕНЕННЫХ СТАНДАРТОВ И ИНТЕРПРЕТАЦИЙ

Изменения к стандартам, приведенные ниже, вступившие в действие с 1 января 2020 г. (если не указано иное), не оказали влияния или оказали несущественное влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- Поправки к МСФО (IFRS) 3 – Определение бизнеса. Поправки были применены Группой досрочно с 1 января 2019 г.;
- Поправки к Концептуальным основам финансовой отчетности;
- Поправки к МСФО (IAS) 1 и МСФО (IAS) 8 – Определение существенности;
- Поправки к МСФО (IFRS) 9, МСФО (IAS) 39 и МСФО (IFRS) 7 – Реформа базовой процентной ставки (стадия 1);
- Поправки к МСФО (IFRS) 16 – Уступки по аренде в связи с Covid-19 (вступившие в действие с 1 июня 2020 г.).

Ряд новых стандартов, изменений к стандартам и интерпретаций, которые не вступили в действие по состоянию на 31 декабря 2020 г. и не были применены Группой досрочно:

- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования»;
- Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и ассоциированной компанией или совместным предприятием;
- Поправки к МСФО (IFRS) 17 и поправка к МСФО (IFRS) 4;
- Поправки к МСФО (IAS) 1 – Классификация обязательств в качестве текущих или долгосрочных, перенос вступления в силу;
- Поправки ограниченной сферы применения МСФО (IAS) 16, МСФО (IAS) 37 и МСФО (IFRS) 3 – Выручка до предполагаемого использования, обременительные контракты (стоимость выполнения контракта), ссылка на Концептуальные основы;
- Поправки к МСФО (IFRS) 9, МСФО (IAS) 39, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 4 и МСФО (IFRS) 16 – Реформа базовой процентной ставки (стадия 2);
- Поправки к МСФО (IFRS) 1, МСФО (IFRS) 9, МСФО (IFRS) 16 и МСФО (IAS) 41 – Ежегодные усовершенствования МСФО (IFRS) за 2018-2020 гг.

Если выше не указано иное, ожидается, что данные новые стандарты, изменения к стандартам и интерпретации не повлияют или повлияют несущественно на консолидированную финансовую отчетность Группы.

5 ОСНОВНЫЕ ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ, АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

На 31 декабря 2020 г. в Группу входили следующие основные дочерние компании, ассоциированные компании и совместные предприятия:

Наименование	Вид деятельности	Доля владения	Страна регистрации компании
EuroChem Group AG	Материнская компания, Продажи	–	Швейцария
Дочерние предприятия:			
ООО «ПГ Фосфорит»	Производство	100%	Россия
АО «НАК Азот»	Производство	100%	Россия
ООО «Новомосковский хлор»	Производство	100%	Россия
АО «Невинномысский Азот»	Производство	100%	Россия
ООО «ЕвроХим – БМУ»	Производство	100%	Россия
АО «Ковдорский ГОК»	Добыча руды	100%	Россия
Lifosa AB	Производство	100%	Литва
EuroChem Antwerpen NV	Производство	100%	Бельгия
ООО «ЕвроХим – ВолгаКалий»	Проект по разработке калийного месторождения	100%	Россия
ООО «ЕвроХим – Усольский калийный комбинат»	Добыча руды	100%	Россия
ООО «ЕвроХим – ОНГК»	Проект по разработке газового месторождения	100%	Россия
АО «ЕвроХим – Северо-Запад»	Производство	100%	Россия
ООО «ЕвроХим Северо-Запад-2»	Проект по строительству аммиачного производства	100%	Россия
ТОО «ЕвроХим – Удобрения»	Добыча руды	100%	Казахстан
ООО «Астраханская нефтегазовая компания»	Проект по разработке газового месторождения	100%	Россия
ТОО «ЕвроХим – Каратау»	Производство	100%	Казахстан
ТОО «ЕвроХим-Каменковская нефтегазовая компания»	Проект по разработке газового месторождения	100%	Казахстан
EuroChem Trading GmbH	Продажи	100%	Швейцария
EuroChem North America Corp.	Продажи и Дистрибуция	100%	США
EuroChem USA, LLC	Аммиачный проект	100%	США
EuroChem Agro France SAS	Дистрибуция	100%	Франция
EuroChem Agro Asia Pte. Ltd	Дистрибуция	100%	Сингапур
EuroChem Agro Iberia SL	Дистрибуция	100%	Испания
EuroChem Agricultural Trading Hellas SA	Дистрибуция	100%	Греция
EuroChem Agro Spa	Дистрибуция	100%	Италия
EuroChem Agro GmbH	Дистрибуция	100%	Германия
EuroChem Agro México SA de CV	Дистрибуция	100%	Мексика
EuroChem Agro Hungary Kft	Дистрибуция	100%	Венгрия
Agrocenter EuroChem Srl	Дистрибуция	100%	Молдова
EuroChem Agro Bulgaria Ead	Дистрибуция	100%	Болгария
EuroChem Agro doo Beograd	Дистрибуция	100%	Сербия
Emerger Fertilizantes S.A.	Дистрибуция	100%	Аргентина
EuroChem Comercio de Produtos Quimicos Ltda.	Дистрибуция	100%	Бразилия
Fertilizantes Tocantins S.A.	Дистрибуция	100%	Бразилия
EuroChem Agro Trading (Shenzhen) Co., Ltd	Дистрибуция	100%	Китай
ООО «ЕвроХим Трейдинг Рус»	Дистрибуция	100%	Россия
ООО «Урал-ремстройсервис»	Сервис	100%	Россия
ООО «Кингисепп-ремстройсервис»	Сервис	100%	Россия
ООО «Новомосковск-ремстройсервис»	Сервис	100%	Россия
ООО «Невинномысск-ремстройсервис»	Сервис	100%	Россия
АО «Березниковский механический завод»	Сервис	100%	Россия
АО «Тулагипрохим»	Проектная организация	100%	Россия
ООО «ЕвроХим-Проект»	Проектная организация	100%	Россия
Harvester Shipmanagement Ltd	Логистика	100%	Кипр
EuroChem Logistics International, UAB	Логистика	100%	Литва
EuroChem Terminal Sillamäe Osaühing	Логистика	100%	Эстония
ООО «ЕвроХим – Терминал Усть – Луга»	Проект по строительству логистического терминала	100%	Россия

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

(все показатели представлены в миллионах долларов США, если не указано иное)

5 ОСНОВНЫЕ ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ, АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Наименование	Вид деятельности	Доля владения	Страна регистрации компании
ООО «Депо-ЕвроХим»	Логистика	100%	Россия
ООО «ЕвроХим-Энерго»	Прочие услуги	100%	Россия
EuroChem International Holding B.V.	Холдинг	100%	Нидерланды
АО «МХК «ЕвроХим»	Холдинг	100%	Россия
ООО «ЕвроХим-СаратовКалий»	Проект по разработке калийного месторождения	100%	Россия
ООО «ЕвроХим-Терминал Невинномысск»	Логистика	100%	Россия
ТОО «Герес Удобрения»	Проект по разработке фосфатного месторождения	100%	Казахстан
ООО «Азоттех»	Буровзрывные работы	74,99%	Россия
Совместные предприятия			
EuroChem – Migao Ltd.	Холдинг	50%	Гонконг*
ООО «Тиссен Шахтбау ЕвроХим Бурение»	Услуги по бурению	45%	Россия

* указана страна регистрации управляющей компании, которая владеет производственным предприятием, расположенным в г. Юннань, Китай.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2020 г., в структуре Группы произошли следующие существенные изменения:

Наименование	Вид деятельности	Основные изменения в 2020	Доля владения на 31 декабря 2020
Дочерние компании:			
Fertilizantes Tocantins S.A.	Дистрибуция	Приобретение 50% капитала минус 1 акция (Прим. 31)	100%
ООО «Туапсинский балкерный терминал»	Логистика	Продажа дочернего предприятия	–
ООО «Мурманский Балкерный Терминал»	Логистика	Продажа дочернего предприятия	–

6 СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

При отнесении финансовых инструментов к той или иной категории в иерархии справедливой стоимости руководство использует суждения. Значимость используемых данных оценивается для всей совокупности оценки справедливой стоимости.

Многократные оценки справедливой стоимости

Многократные оценки справедливой стоимости представляют собой те оценки, которые требуются или разрешены стандартами финансовой отчетности в консолидированном отчете о финансовом положении на конец каждого отчетного периода.

а) Финансовые инструменты, впоследствии оцениваемые по справедливой стоимости

Периодические переоценки справедливой стоимости включены в категории на основании принадлежности к Уровню 2 в иерархии справедливой стоимости и представлены следующим образом.

	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
Финансовые активы		
Краткосрочные финансовые активы		
Беспоставочные валютные форвардные контракты – инструменты хеджирования денежных потоков	39	–
Беспоставочные валютные форвардные контракты	20	9
Итого краткосрочные финансовые активы	**59**	**9**
Долгосрочные финансовые активы		
Беспоставочные валютные форвардные контракты	**3**	**–**
Кросс-валютные процентные свопы	9	59
Итого долгосрочные финансовые активы	**12**	**59**
Итого активы многократно оцениваемые по справедливой стоимости	**71**	**68**
Финансовые обязательства		
Краткосрочные финансовые обязательства		
Беспоставочные валютные форвардные контракты	16	9
Товарные свопы	12	–
Товарные «коллары»	–	2
Кросс-валютные процентные свопы	–	15
Итого краткосрочные финансовые обязательства	**28**	**26**
Долгосрочные финансовые обязательства		
Беспоставочные валютные форвардные контракты	3	7
Кросс-валютные процентные свопы	101	–
Итого долгосрочные финансовые обязательства	**104**	**7**
Итого обязательства многократно оцениваемые по справедливой стоимости	**132**	**33**

Производные финансовые инструменты, которые включают валютные форвардные контракты, кросс-валютные процентные свопы, товарные свопы и «коллары», оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток или через прочий совокупный доход, в зависимости от того, являются ли данные инструменты эффективными инструментами хеджирования (Прим. 2). Справедливая стоимость была определена на основании периодических текущих рыночных оценок по данным финансовых институтов, с которыми заключены сделки по данным финансовым инструментам.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

(все показатели представлены в миллионах долларов США, если не указано иное)

6 СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

б) Активы и обязательства, не оцениваемые по справедливой стоимости, но для которых делается раскрытие справедливой стоимости

Финансовые активы и обязательства, впоследствии оцениваемые по амортизированной стоимости

Балансовая стоимость дебиторской и прочей дебиторской, кредиторской и прочей кредиторской задолженности и займов выданных незначительно отличается от их справедливой стоимости и включается в Уровень 3 иерархии справедливой стоимости. Денежные средства и эквиваленты денежных средств и депозиты с фиксированным сроком погашения отражаются в отчетности по амортизированной стоимости, которая приблизительно равна их справедливой стоимости, и включены в Уровень 2 иерархии справедливой стоимости. Справедливая стоимость в иерархии Уровня 2 и 3 была рассчитана с использованием модели дисконтирования денежных потоков.

Кредиты и займы полученные отражаются в консолидированной финансовой отчетности по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Оценочная справедливая стоимость финансовых инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на ожидаемых денежных потоках, дисконтированных по текущей рыночной ставке, применимой к новым финансовым инструментам с сопоставимым уровнем кредитного риска и сроками погашения.

Справедливые стоимости обязательств, не учитываемых в отчетности по справедливой стоимости, с анализом на основании принадлежности к уровням в иерархии справедливой стоимости, а также их балансовые стоимости представлены следующим образом:

	31 декабря 2020 года		
	Уровень 1 Справедливая стоимость	Уровень 3 Справедливая стоимость	Балансовая стоимость
Финансовые обязательства			
• Выпущенные облигации в рублях	1 237	–	1 169
• Выпущенные облигации в долларах США	901	–	828
• Долгосрочные кредиты в долларах США с фиксированной процентной ставкой	–	630	600
• Долгосрочные кредиты в рублях с фиксированной процентной ставкой	–	220	227
• Долгосрочные кредиты в бр. реалах с фиксированной процентной ставкой	–	1	1
Итого финансовые обязательства	**2 138**	**851**	**2 825**

	31 декабря 2019 года		
	Уровень 1 Справедливая стоимость	Уровень 3 Справедливая стоимость	Балансовая стоимость
Финансовые обязательства			
• Выпущенные облигации в рублях	1 110	–	1 076
• Выпущенные облигации в долларах США	1 020	–	951
• Долгосрочные кредиты в долларах США с фиксированной процентной ставкой	–	675	650
• Долгосрочные кредиты в рублях с фиксированной процентной ставкой	–	34	37
• Долгосрочные кредиты в бр. реалах с фиксированной процентной ставкой	–	1	1
Итого финансовые обязательства	**2 130**	**710**	**2 715**

Ниже изложена информация о ключевых исходных данных, необходимых для определения справедливой стоимости активов и обязательств, информация о справедливой стоимости которых представлена в отчётности исключительно в виде раскрытия.

- В отношении облигаций, деноминированных в долларах США и рублях и котируемых на организованных финансовых рынках (Ирландская фондовая биржа и Московская биржа), исходными данными, определяющими справедливую стоимость, являются котировки или цены сделок. Данные финансовые инструменты включены в Уровень 1 иерархии справедливой стоимости.
- Справедливая стоимость долгосрочных кредитов с фиксированной процентной ставкой определяется при помощи дисконтированных денежных потоков. Коэффициент дисконтирования в модели, применяемый к денежным потокам, состоящим из сумм выплат процентов и основного долга, рассчитывается как безрисковая ставка на отчетную дату, скорректированная на величину кредитного риска Группы. Исходя из предположения о том, что компонент кредитного риска Группы в составе коэффициента дисконтирования остается неизменным на дату отчетности, он рассчитывается, как разница между процентной ставкой на дату получения долга и безрисковой процентной ставкой, действующей на момент выдачи долга для долговых инструментов с сопоставимым сроком погашения. Данные инструменты включены в Уровень 3 иерархии справедливой стоимости.

6 СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В течение 2020 г. и 2019 г. не происходило перемещений между Уровнями 1, 2 и 3 иерархии справедливой стоимости.

Финансовые активы и обязательства Группы представлены в таблице:

	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
Финансовые активы		
Внеоборотные финансовые активы		
Денежные средства с ограничением использования	45	37
Займы выданные	1	1
Активы по производным финансовым инструментам	12	59
Прочие внеоборотные активы	–	4
Итого внеоборотные финансовые активы	**58**	**101**
Оборотные финансовые активы		
Денежные средства с ограничением использования	28	4
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	493	444
Займы выданные	30	–
Активы по производным финансовым инструментам – итого	59	9
включая инструменты хеджирования денежных потоков	39	–
Прочая дебиторская задолженность и прочие оборотные активы, включая:		
Прочая дебиторская задолженность	48	46
Проценты к получению	–	1
Денежные средства и эквиваленты денежных средств	546	313
Итого оборотные финансовые активы	**1 204**	**817**
Итого финансовые активы	**1 262**	**918**
Финансовые обязательства		
Долгосрочные финансовые обязательства		
Банковские кредиты и прочие займы полученные	1 588	1 405
Выпущенные облигации	1 869	1 661
Проектное финансирование	433	435
Обязательства по производным финансовым инструментам	104	7
Прочие долгосрочные обязательства, включая:		
Условное обязательство по отложенному платежу, связанное с приобретением бизнеса	–	173
Долгосрочная часть отсроченного платежа, связанного с приобретением прав на разведку и добычу полезных ископаемых	11	11
Долгосрочная часть задолженности по аренде	40	57
Итого долгосрочные финансовые обязательства	**4 045**	**3 749**
Краткосрочные финансовые обязательства		
Банковские кредиты и прочие займы полученные	1 267	1 086
Проектное финансирование	68	54
Выпущенные облигации	128	366
Обязательства по производным финансовым инструментам – итого	28	26
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	527	508
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы, включая:		
Проценты к уплате	47	42
Краткосрочная часть задолженности по аренде	9	10
Краткосрочная часть отсроченных платежей, связанных с приобретением дополнительной доли в капитале дочерней компании	–	2
Краткосрочная часть отсроченных платежей, связанных с приобретением прав на разведку и добычу полезных ископаемых	1	2
Итого краткосрочные финансовые обязательства	**2 075**	**2 096**
Итого финансовые обязательства	**6 120**	**5 845**

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

(все показатели представлены в миллионах долларов США, если не указано иное)

6 СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

По требованиям МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств», Группа представляет сверку движения в обязательствах, возникающих в связи с финансовой деятельностью:

	Банковские кредиты и прочие займы полученные	Выпущенные облигации	Проектное финансирование	Проценты к уплате	Обязательства по аренде	Итого
Остаток на 1 января 2020 г.	**2 491**	**2 027**	**489**	**42**	**67**	**5 116**
Денежные потоки						
Привлечение	1 823	470	–	–	–	**2 293**
Погашение	(1 443)	(333)	(66)	–	(11)	**(1 853)**
Предоплаченные и дополнительные расходы по организации сделок	(8)	(6)	(6)	–	–	**(20)**
Проценты уплаченные	–	–	–	(232)	(4)	**(236)**
Неденежные изменения						
Обязательства по аренде, возникающие в связи с новыми контрактами	–	–	–	–	9	**9**
Выбытие обязательств по аренде в связи с продажей дочерних предприятий	–	–	–	–	(12)	**(12)**
Начисленные расходы по процентам	–	–	–	241	4	**245**
Амортизация расходов по организации сделок	6	3	17	–	–	**26**
(Прибыль)/убыток от курсовых разниц по финансовой деятельности – нетто	115	23	152	–	–	**290**
Эффект пересчета функциональной валюты в валюту представления отчетности – нетто	(129)	(187)	(85)	(4)	(4)	**(409)**
Остаток на 31 декабря 2020 г.	**2 855**	**1 997**	**501**	**47**	**49**	**5 449**

	Банковские кредиты и прочие займы полученные	Выпущенные облигации	Проектное финансирование	Проценты к уплате	Обязательства по аренде	Итого
Остаток на 1 января 2019 г.	**2 374**	**1 427**	**442**	**27**	**67**	**4 337**
Денежные потоки						
Привлечение	1 258	1 507	94	–	–	2 859
Погашение	(1 160)	(979)	(36)	–	(10)	(2 185)
Предоплаченные и дополнительные расходы по организации сделок	(2)	(8)	(6)	–	–	(16)
Проценты уплаченные	–	–	–	(211)	(5)	(216)
Неденежные изменения						
Займы и обязательства по аренде, приобретенные в результате сделки по объединению бизнеса	3	–	–	–	1	4
Обязательства по аренде, возникающие в связи с новыми контрактами	–	–	–	–	8	8
Начисленные расходы по процентам	–	–	–	224	5	229
Амортизация расходов по организации сделок	7	6	19	–	–	32
(Прибыль)/убыток от курсовых разниц по финансовой деятельности – нетто	(8)	(35)	(78)	–	–	(121)
Эффект пересчета функциональной валюты в валюту представления отчетности – нетто	19	113	54	2	1	189
Прочие изменения	–	(4)	–	–	–	(4)
Остаток на 31 декабря 2019 г.	**2 491**	**2 027**	**489**	**42**	**67**	**5 116**

7 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Группа имеет вертикально интегрированную структуру бизнес-модели, состоящую из трех операционных дивизионов: *Горнорудный, Удобрения* и *Коммерческий,* и представленных в качестве отчетных сегментов.

- *Горнорудный дивизион* охватывает деятельность по добыче руды для производства апатитового, бадделеитового, железорудного концентрата и фосфоритной муки; а также начатое в 2018 году калийное производство на Верхнекамском месторождении и разработку месторождения калийных солей (калий) на Гремячинском месторождении. Деятельность дивизиона также включает геологоразведочные работы и последующую разработку углеводородных месторождений;
- *Дивизион Удобрения* включает производство минеральных удобрений (азотной, фосфорной групп и группы комплексных удобрений), а также индустриальные продукты;
- *Дивизион Коммерческий* отвечает за продажи полного перечня продукции, произведенной Группой, а также перепродажу товаров, закупленных у третьих сторон, через глобальную дистрибуторскую сеть Группы, представленную в Европе, России, Северной и Латинской Америке, Центральной и Юго-Восточной Азии. Дивизион также контролирует полную логистическую цепочку, включая оказание различных транспортных услуг и услуг по закупке и доставке сырья и готовой продукции.

Деятельность Группы, которая не относится к определенному дивизиону, представлена как «Прочее» и включает сервисные операции, центральное управление и некоторые иные операции. Строка «Исключение» включает исключение всех операций между отчетными сегментами и нереализованной прибыли в запасах, возникающей при внутригрупповых продажах.

Отчеты о финансово-хозяйственной деятельности Группы, оценка результатов и распределение ресурсов между операционными дивизионами рассматриваются Правлением (орган корпоративного управления Группой, принимающий операционные решения). Развитие и утверждение стратегии, анализ рыночной ситуации и рисков, выбор инвестиционных предпочтений, технологических решений Группы осуществляются в основном исходя из операционных дивизионов. Формирование бюджетных финансовых отчетов осуществляется в стандартном формате в соответствии с учетной политикой Группы по МСФО. Продажи между дивизионами осуществляются на рыночных условиях.

Правление оценивает результаты деятельности операционных дивизионов, среди прочих факторов, на основании показателя EBITDA (прибыли до налогообложения до вычета процентов к уплате, износа основных средств и амортизации нематериальных активов, прибыли или убытка от курсовых разниц по финансовой деятельности, прочих неденежных расходов и разовых позиций, за исключением прибыли за период, приходящейся на неконтролирующую долю участия), рассчитанного по дивизионам в соответствии с корпоративными правилами. Поскольку показатель EBITDA не является стандартным термином МСФО, его толкование Группой «ЕвроХим» может отличаться от толкований другими **компаниями.**

Результаты деятельности дивизионов за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.:

	Выручка от внешних продаж	Выручка от внутренних продаж	Итого выручка	EBITDA
Горнорудный	45	1 027	1 072	532
Удобрения	29	2 916	2 945	743
Коммерческий	6 089	243	6 332	551
Прочее	3	11	14	14
Исключение	–	(4 197)	(4 197)	(31)
Итого	**6 166**	**–**	**6 166**	**1 809**

Результаты деятельности дивизионов за год, закончившийся 31 декабря 2019 г.:

	Выручка от внешних продаж	Выручка от внутренних продаж	Итого выручка	EBITDA
Горнорудный	48	945	993	478
Удобрения	67	3 282	3 349	894
Коммерческий	6 072	274	6 346	245
Прочее	5	10	15	(117)
Исключение	(8)*	(4 511)	(4 519)	45
Итого	**6 184**	**–**	**6 184**	**1 545**

* Исключение дохода, полученного до того, как актив будет готов к использованию по назначению

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

(все показатели представлены в миллионах долларов США, если не указано иное)

7 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Сверка показателя EBITDA с показателем прибыли до налогообложения представлена ниже:

	Прим.	2020 г.	2019 г.
EBITDA		**1 809**	**1 545**
Износ основных средств и нематериальных активов	26	(441)	(389)
(Обесценение)/восстановление обесценения/(списание) законсервированных основных средств	24, 27	(9)	(7)
Единовременные доходы/(расходы), нетто	27	11	38
Прибыль/(убыток) от продажи дочерних компаний – нетто		190	–
Расходы, связанные с COVID-19	27	(19)	–
Процентные расходы		(254)	(175)
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц по финансовой деятельности – нетто		(441)	168
Прочие финансовые прибыли/(убытки) – нетто	28	(286)	58
Доля неконтролирующих акционеров		1	1
Прибыль до налогообложения		**561**	**1 239**

Капитализированные затраты по дивизионам на приобретение основных средств, нематериальных активов и прав на разведку и добычу полезных ископаемых за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 г. составили:

	2020 г.	2019 г.
Горнорудный	553	514
Удобрения	601	310
Коммерческий	22	89
Прочее	13	19
Исключение	(21)	18
Итого капитализированные затраты	**1 168**	**950**

Анализ внеоборотных активов за исключением финансовых инструментов, отложенных налоговых активов, прочих внеоборотных активов по географическому расположению представлен ниже:

	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
Россия	7 106	7 697
Европа	898	820
Казахстан	256	265
Бразилия	188	242
Прочие страны	86	101
Итого	**8 534**	**9 125**

Основные производственные активы Группы расположены в России, Литве, Бельгии и Казахстане.

Анализ выручки от реализации продукции и услуг по регионам:

	2020 г.	2019 г.
Европа	1 690	1 862
Латинская Америка	1 530	1 522
Северная Америка	971	991
Россия	836	1 056
Азиатско-Тихоокеанский регион	1 004	649
Африка	135	104
Итого выручка от реализации продукции и услуг	**6 166**	**6 184**

Выручка распределяется по регионам в зависимости от страны назначения реализации продукции и услуг. В течение года, закончившегося 31 декабря 2020 г., продажи Группы в Бразилии, России, США и Китае превысили 10% от общей выручки и составили 21,7%, 13,6%, 12,9% и 11,3% от общей выручки, соответственно (2019 г.: продажи в Бразилии, России и США составили 20,7%, 17,1% и 12,4% от общей выручки, соответственно).

В течение 2020 г. и 2019 г. выручка ни по одному покупателю не превысила 10% от общей выручки.

8 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Изменения балансовой стоимости основных средств представлены ниже:

	Здания	Земля и сооружения	Передаточные устройства	Машины и оборудование	Транспортные средства	Прочее	Объекты незавершенного строительства	Итого
Первоначальная стоимость								
Остаток на 1 января 2020 г.	**1 436**	**1 793**	**657**	**3 275**	**399**	**207**	**2 566**	**10 333**
Поступления и перевод объектов незавершенного строительства	234	82	63	262	98	48	443	1 230
Выбытия	(3)	(5)	(4)	(26)	(13)	(1)	–	(52)
Выбытия активов в связи с продажей дочерних предприятий	(37)	(47)	(3)	(26)	–	(2)	(9)	(124)
Изменение в оценках обязательств по выбытию активов (Прим. 21)	–	(4)	–	–	–	–	–	(4)
Начисленное обесценение/(списание) законсервированных основных средств	(1)	–	–	(1)	1	–	(8)	(9)
Эффект пересчета валюты оценки в валюту представления отчетности	(205)	(249)	(91)	(408)	(62)	(29)	(397)	(1 441)
Остаток на 31 декабря 2020 г.	**1 424**	**1 570**	**622**	**3 076**	**423**	**223**	**2 595**	**9 933**
Накопленная амортизация								
Остаток на 1 января 2020 г.	**(236)**	**(221)**	**(185)**	**(1 244)**	**(151)**	**(105)**	**–**	**(2 142)**
Начислено за год	(62)	(61)	(41)	(248)	(33)	(20)	–	(465)
Выбытия	3	5	3	26	14	1	–	52
Выбытия активов в связи с продажей дочерних предприятий	12	14	2	17	–	2	–	47
Начисленное обесценение/(списание) законсервированных основных средств	–	–	–	–	–	–	–	–
Эффект пересчета валюты оценки в валюту представления отчетности	27	28	21	132	21	14	–	243
Остаток на 31 декабря 2020 г.	**(256)**	**(235)**	**(200)**	**(1 317)**	**(149)**	**(108)**	**–**	**(2 265)**
Балансовая стоимость								
Остаток на 1 января 2020 г.	**1 200**	**1 572**	**472**	**2 031**	**248**	**102**	**2 566**	**8 191**
Остаток на 31 декабря 2020 г.	**1 168**	**1 335**	**422**	**1 759**	**274**	**115**	**2 595**	**7 668**

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

(все показатели представлены в миллионах долларов США, если не указано иное)

8 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

	Здания	Земля и сооружения	Передаточные устройства	Машины и оборудование	Транспортные средства	Прочее	Объекты незавершенного строительства	Итого
Первоначальная стоимость								
Остаток на 1 января 2019 г.	**914**	**990**	**295**	**2 100**	**253**	**137**	**3 697**	**8 386**
Поступления и перевод объектов незавершенного строительства	421	664	324	1 018	126	56	(1 503)	1 106
Поступления в результате объединения бизнеса	1	–	–	2	–	–	1	4
Выбытия	(2)	(6)	(5)	(47)	(14)	(1)	(1)	(76)
Изменение в оценках обязательств по выбытию активов (Прим. 21)	–	19	–	–	–	–	–	19
Начисленное обесценение/(списание) законсервированных основных средств	–	–	–	(3)	–	–	(6)	(9)
Эффект пересчета валюты оценки в валюту представления отчетности	102	126	43	205	34	15	378	903
Остаток на 31 декабря 2019 г.	**1 436**	**1 793**	**657**	**3 275**	**399**	**207**	**2 566**	**10 333**
Накопленная амортизация								
Остаток на 1 января 2019 г.	**(167)**	**(159)**	**(145)**	**(977)**	**(122)**	**(81)**	**–**	**(1 651)**
Начислено за год	(55)	(50)	(32)	(223)	(28)	(17)	–	(405)
Выбытия	2	6	5	47	13	1	–	74
Начисленное обесценение/(списание) законсервированных основных средств	–	–	–	2	–	–	–	2
Эффект пересчета валюты оценки в валюту представления отчетности	(16)	(18)	(13)	(93)	(14)	(8)	–	(162)
Остаток на 31 декабря 2019 г.	**(236)**	**(221)**	**(185)**	**(1 244)**	**(151)**	**(105)**	**–**	**(2 142)**
Балансовая стоимость								
Остаток на 1 января 2019 г.	**747**	**831**	**150**	**1 123**	**131**	**56**	**3 697**	**6 735**
Остаток на 31 декабря 2019 г.	**1 200**	**1 572**	**472**	**2 031**	**248**	**102**	**2 566**	**8 191**

Расходы по геологическому изучению и разведке

Месторождения калийных солей. На 31 декабря 2020 г. Группа капитализировала затраты, относящиеся к стадиям геологического изучения и разведки на участках месторождений калийных солей, в сумме 63 млн долл. США, включая капитализированные затраты по займам в сумме 8 млн долл. США (31 декабря 2019 г.: 61 млн долл. США, включая капитализированные затраты по займам в сумме 7 млн долл. США).

Месторождения углеводородов. На 31 декабря 2020 г. Группа капитализировала затраты, относящиеся к стадиям геологического изучения и разведки на участках месторождений углеводородов, в сумме 45 млн долл. США (31 декабря 2019 г.: 31 млн долл. США).

Данные затраты были признаны в составе незавершенного строительства строки «Основные средства» в консолидированном отчете о финансовом положении. В основном такие затраты были оплачены в том же периоде, в котором понесены.

Капитализация затрат по кредитам и займам

В течение года, закончившегося 31 декабря 2020 г., затраты по кредитам и займам в сумме 14 млн долл. США были капитализированы в составе основных средств по средневзвешенной процентной ставке 5,14% годовых (2019 г.: 81 млн долл. США, капитализированных по средневзвешенной процентной ставке 5,28% годовых).

8 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Аренда

Активы в форме права пользования состояли преимущественно из договоров аренды земельных участков и зданий и составили 47 млн долл. США на 31 декабря 2020 г. (31 декабря 2019 г.: 67 млн долл. США). Изменения балансовой стоимости активов в форме права пользования за 2020 г. и 2019 г. представлены ниже:

	Здания	Земля и сооружения	Машины и оборудование	Итого
Балансовая стоимость на 1 января 2020 г.	**24**	**36**	**7**	**67**
Поступления	4	4	1	9
Выбытия активов в связи с продажей дочерних предприятий	–	(10)	(3)	(13)
Модификации	1	–	–	1
Начисленный износ за период	(9)	(2)	(2)	(13)
Эффект пересчета функциональной валюты в валюту представления отчетности	(2)	(1)	(1)	(4)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2020 г.	**18**	**27**	**2**	**47**

	Здания	Земля и сооружения	Машины и оборудование	Итого
Балансовая стоимость на 1 января 2019 г.	**25**	**37**	**7**	**69**
Поступления	5	–	2	7
Поступления в результате объединения бизнеса	1	–	–	1
Модификации	–	–	–	–
Начисленный износ за период	(8)	(2)	(2)	(12)
Эффект пересчета функциональной валюты в валюту представления отчетности	1	1	–	2
Балансовая стоимость на 31 декабря 2019 г.	**24**	**36**	**7**	**67**

Расходы по договорам аренды, которые не были капитализированы в состав активов в форме права пользования и были отражены в прибыли или убытке за 2020 г. и 2019 г., представлены ниже:

	2020 г.	2019 г.
Расходы, относящиеся к переменным арендным платежам	3	10
Расходы, относящиеся к краткосрочной аренде	–	2
Расходы, относящиеся к аренде активов с низкой стоимостью	4	2
Итого	**7**	**14**

По состоянию на 31 декабря 2020 г. будущие минимальные недисконтированные арендные платежи Группы по договорам аренды без права досрочного расторжения составили 56 млн долл. США (на 31 декабря 2019 г.: 79 млн долл. США). Данные платежи не были отражены в оценке обязательств по аренде, поскольку являются переменными арендными платежами, основанными на кадастровой стоимости земли.

Обязательства по аренде состояли из краткосрочной и долгосрочной частей:

	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
Краткосрочная часть	9	10
Долгосрочная часть	40	57
Итого обязательства по аренде	**49**	**67**

Процентные расходы, начисленные по обязательствам по аренде, составили 4 млн долл. США за год, закончившийся 31 декабря 2020 г. (2019 г.: 5 млн долл. США).

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

(все показатели представлены в миллионах долларов США, если не указано иное)

9 ПРАВА НА РАЗВЕДКУ И ДОБЫЧУ ЗАПАСОВ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ

	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
Права на разведку и добычу запасов полезных ископаемых:		
Верхнекамского калийного месторождения	58	69
Гремячинского калийного месторождения	62	73
Кок-Джон и Гиммельфарбского фосфорных месторождений	9	11
Герес фосфорного месторождения	19	21
Ковдорского апатитового месторождения	2	2
Права на разведку, оценку и добычу запасов полезных ископаемых:		
Белопашнинского калийного месторождения	12	14
Озинского углеводородного месторождения	3	4
Права на доказанные и недоказанные запасы полезных ископаемых:		
Астраханского углеводородного месторождения	116	139
Каменковского углеводородного месторождения	30	32
Итого права на разведку и добычу полезных ископаемых	**311**	**365**

В соответствии с условиями действующих лицензионных соглашений на разведку и разработку месторождений полезных ископаемых, Группа обязана соблюдать ряд условий, включая сроки подготовки технической документации, сроки начала строительных работ и начала промышленной добычи. При существенном несоблюдении условий лицензионных соглашений, лицензии могут быть отозваны. Руководство Группы считает, что Группа не имеет существенных рисков в отношении несоблюдения условий по имеющимся лицензиям.

Верхнекамское калийное месторождение

В соответствии с условиями лицензионного соглашения и соответствующими изменениями к этому соглашению для разработки калийных участков, Группа несет определенные обязательства, касающиеся сроков добычи калийных солей.

Группа соблюдает условия лицензионного соглашения, приступила к производству и продолжает строительство и добывающую деятельность на Верхнекамском калийном месторождении.

На 31 декабря 2020 г., балансовая стоимость основных средств (включая объекты незавершенного строительства), относящихся к Верхнекамскому калийному месторождению, составляла 1 743 млн долл. США (31 декабря 2019 г.: 2 060 млн долл. США).

Гремячинское калийное месторождение

В соответствии с условиями лицензионного соглашения и соответствующими изменениями к этому соглашению для разработки калийного месторождения, Группа несет определенные обязательства, касающиеся сроков строительства горнодобывающих комплексов и добычи калийных солей.

Группа соблюдает условия лицензионного соглашения и продолжает строительство горнодобывающих комплексов на месторождении.

Руководство Группы считает, что каждый этап в рамках условий настоящего лицензионного соглашения по проекту на Гремячинском калийном месторождении будет завершен в соответствии с графиком.

На 31 декабря 2020 г. Гремячинское калийное месторождение находилось в стадии строительства. Шахтопроходческие работы были завершены для двух шахтных стволов на Гремячинском калийном месторождении, в то время как проходка на третьем стволе задерживается в связи с подтоплением, которое в настоящий момент устраняется. Руководство составило план действий, которые позволят продолжить проходческие работы по третьему стволу без нарушений пунктов лицензионного соглашения на Гремячинском месторождении.

На 31 декабря 2020 г., балансовая стоимость основных средств (включая объекты незавершенного строительства), относящихся к Гремячинскому калийному месторождению, составляла 1 786 млн долл. США (31 декабря 2019 г.: 1 876 млн долл. США).

В целях проверки Верхнекамского и Гремячинского калийных месторождений на предмет обесценения Руководство сравнило возмещаемую стоимость внеоборотных активов, связанных с данными проектами, определяемую как текущую дисконтированную стоимость с учетом последних тенденций развития отрасли и операционных планов, с балансовой стоимостью данных активов и пришло к выводу, что на 31 декабря 2020 года и на 31 декабря 2019 года обесценение отсутствовало.

10 ГУДВИЛ

Ниже приведены изменения величины гудвила, возникшего при приобретении дочерних компаний:

	2020 г.	2019 г.
Балансовая стоимость на 1 января	**469**	**476**
Приобретение дочерних компаний	–	4
Выбытие дочерних компаний	(2)	–
Эффект пересчета валюты оценки в валюту представления отчетности	–	(11)
Балансовая стоимость на 31 декабря	**467**	**469**

Тестирование гудвила на предмет обесценения

Гудвил подлежит распределению между единицами, генерирующими денежные средства («ЕГДС»), представляющими наиболее низкий уровень активов внутри Группы, на котором руководство осуществляет контроль за возмещением гудвила, но при этом данный уровень не превышает сегмент:

	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
EuroChem Antwerpen NV	317	289
EuroChem Agro GmbH	21	19
EuroChem North America Corp.	21	21
Fertilizantes Tocantins S.A.	92	118
ООО «ЕвроХим-Проект»	9	11
ООО «Азоттех»	3	4
Emerger Fertilizantes S.A.	1	2
Прочие	3	5
Итого балансовая стоимость гудвила	**467**	**469**

Возмещаемая стоимость каждой ЕГДС, определяется исходя из расчетов ценности ее использования. В данных расчетах использовались прогнозы движения денежных средств на основании утвержденных руководством стратегии развития и финансовых бюджетов на пятилетний период. Денежные потоки за пределами пятилетнего периода были экстраполированы исходя из расчетных темпов роста, указанных ниже. Использованные при тестировании темпы роста не превышают долгосрочные средние темпы роста, прогнозируемые для отрасли экономики, в которой ЕГДС осуществляет свою деятельность.

Руководство определило плановые цены и расходы на основании фактических результатов за прошлые периоды и ожиданий относительно развития рынка и отрасли, включая влияние COVID-19. Средневзвешенные темпы роста, использованные в расчетах, соответствуют прогнозным расчетам в последних отраслевых отчетах.

Ниже представлены допущения, используемые при расчете ценности использования:

	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
Расчетные ставки долларовой средневзвешенной стоимости капитала, % годовых	6,77% - 9,49%	6,59% - 9,74%
Расчетные ставки средневзвешенной стоимости капитала по бр. реалу, % годовых	10,07%	9,72%
Долгосрочная годовая ставка евро-инфляции, % годовых	1,30% - 1,80%	1,70% - 2,00%
Долгосрочная годовая ставка долл. США-инфляции, % годовых	2,20%	2,20% - 2,70%
Долгосрочная годовая ставка бр. реала-инфляции, % годовых	4,00%	4,00% - 4,10%
Ожидаемые номинальные темпы роста за пределами пятилетнего периода, % годовых	2,20%	2,20%

Выполненные расчеты показали значительное превышение возмещаемых сумм над соответствующей балансовой стоимостью каждой ЕГДС, и изменение на 5 базисных пунктов в основных допущениях не приведет к обесценению.

По состоянию на 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г. Группа не признавала убытков от обесценения гудвила.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

(все показатели представлены в миллионах долларов США, если не указано иное)

11 НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Ниже представлена информация об изменении балансовой стоимости нематериальных активов:

	Ноу-хау и технологии производства	Клиентские отношения	Приобретенные программное обеспечение и лицензии	Торговые марки и прочие	Итого
Первоначальная стоимость					
Остаток на 1 января 2020 г.	**99**	**121**	**32**	**46**	**298**
Поступления	–	–	–	12	12
Выбытия	–	–	(1)	(4)	(5)
Эффект пересчета валюты оценки в валюту представления отчетности	4	(2)	–	3	5
Остаток на 31 декабря 2020 г.	**103**	**119**	**31**	**57**	**310**
Накопленная амортизация					
Остаток на 1 января 2020 г.	**(91)**	**(75)**	**(32)**	**(25)**	**(223)**
Начислено за год	(4)	(8)	–	(4)	(16)
Выбытия	–	–	1	2	3
Эффект пересчета валюты оценки в валюту представления отчетности	(6)	(4)	–	–	(10)
Остаток на 31 декабря 2020 г.	**(101)**	**(87)**	**(31)**	**(27)**	**(246)**
Балансовая стоимость					
Остаток на 1 января 2020 г.	**8**	**46**	**–**	**21**	**75**
Остаток на 31 декабря 2020 г.	**2**	**32**	**–**	**30**	**64**

	Ноу-хау и технологии производства	Клиентские отношения	Приобретенные программное обеспечение и лицензии	Торговые марки и прочие	Итого
Первоначальная стоимость					
Остаток на 1 января 2019 г.	**101**	**125**	**32**	**40**	**298**
Поступления	–	–	–	4	4
Эффект пересчета валюты оценки в валюту представления отчетности	(2)	(4)	–	2	(4)
Остаток на 31 декабря 2019 г.	**99**	**121**	**32**	**46**	**298**
Накопленная амортизация					
Остаток на 1 января 2019 г.	**(82)**	**(64)**	**(31)**	**(20)**	**(197)**
Начислено за год	(11)	(13)	(1)	(4)	(29)
Выбытия	–	–	–	–	–
Эффект пересчета валюты оценки в валюту представления отчетности	2	2	–	(1)	3
Остаток на 31 декабря 2019 г.	**(91)**	**(75)**	**(32)**	**(25)**	**(223)**
Балансовая стоимость					
Остаток на 1 января 2019 г.	**19**	**61**	**1**	**20**	**101**
Остаток на 31 декабря 2019 г.	**8**	**46**	**–**	**21**	**75**

12 ЗАПАСЫ

	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
Готовая продукция	662	762
Сырье и материалы	240	226
Катализаторы	106	104
Незавершенное производство	80	87
За вычетом: резерва на устаревание и порчу запасов	(7)	(9)
Итого запасы	**1 081**	**1 170**

13 ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПОКУПАТЕЛЕЙ И ЗАКАЗЧИКОВ, ПРЕДОПЛАТА, ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков		
Задолженность покупателей и заказчиков в долларах США	354	280
Задолженность покупателей и заказчиков в евро	60	56
Задолженность покупателей и заказчиков в рублях	32	74
Задолженность покупателей и заказчиков в бразильских реалах	56	47
Задолженность покупателей и заказчиков в других валютах	7	12
За вычетом: резерва под ОКУ	(16)	(25)
Итого дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	**493**	**444**
Предоплата, прочая дебиторская задолженность и прочие оборотные активы		
Авансы поставщикам	96	98
НДС к возмещению и получению	157	150
Дебиторская задолженность по прочим налогам	6	7
Прочая дебиторская задолженность и прочие оборотные активы	86	92
Дебиторская задолженность за продажу дочерних предприятий (Прим. 31)	288	–
Проценты к получению	–	1
За вычетом: резерва под обесценение	(9)	(12)
Итого предоплата, прочая дебиторская задолженность и прочие оборотные активы	**624**	**336**
Итого дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, предоплата, прочая дебиторская задолженность и прочие оборотные активы	**1 117**	**780**

Руководство полагает, что справедливая стоимость дебиторской задолженности существенно не отличается от ее балансовой стоимости.

В течение 2020 г. и 2019 г. Группа заключала соглашения о безрегрессном факторинге, в соответствии с которыми торговая дебиторская задолженность покупателей и заказчиков подлежит продаже факторинговой компании, и таким образом, прекращается ее признание в консолидированном отчете о финансовом положении. На 31 декабря 2020 г. торговая дебиторская задолженность покупателей и подрядчиков в сумме 116 млн долл. США была проданной (31 декабря 2019 г.: 135 млн долл. США).

На 31 декабря 2020 г. дебиторская задолженность покупателей и заказчиков в разбивке по срокам просрочки платежа и соответствующий ей резерв под ОКУ были представлены следующим образом:

	Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	Резерв под ОКУ
Текущая	451	(2)
Менее 3 месяцев	31	(1)
От 3 до 12 месяцев	10	(3)
Свыше 12 месяцев	17	(11)
Итого	**509**	**(16)**

На 31 декабря 2019 г. дебиторская задолженность покупателей и заказчиков в разбивке по срокам просрочки платежа и соответствующий ей резерв под ОКУ были представлены следующим образом:

	Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	Резерв под ОКУ
Текущая	406	(6)
Менее 3 месяцев	29	(3)
От 3 до 12 месяцев	13	(1)
Свыше 12 месяцев	21	(15)
Итого	**469**	**(25)**

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

(все показатели представлены в миллионах долларов США, если не указано иное)

13 ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПОКУПАТЕЛЕЙ И ЗАКАЗЧИКОВ, ПРЕДОПЛАТА, ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Анализ оценки кредитного качества дебиторской задолженности представлен в Прим. 33.

Изменение резерва под ОКУ/обесценение по дебиторской задолженности представлено в таблицах ниже:

	Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	Прочая дебиторская задолженность
На 1 января 2020 г.	**25**	**12**
Резерв под ОКУ/обесценение	2	2
Списания	(5)	(3)
Восстановление резерва под ОКУ/обесценение	(5)	–
Эффект пересчета валюты оценки в валюту представления отчетности	(1)	(2)
Общая сумма резерва под ОКУ/обесценение по дебиторской задолженности на 31 декабря 2020 г.	**16**	**9**

	Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	Прочая дебиторская задолженность
На 1 января 2019 г.	**22**	**13**
Резерв под ОКУ/обесценение	5	3
Списания	(1)	(2)
Восстановление резерва под ОКУ/обесценение	(1)	(3)
Эффект пересчета валюты оценки в валюту представления отчетности	–	1
Общая сумма резерва под ОКУ/обесценение по дебиторской задолженности на 31 декабря 2019 г.	**25**	**12**

14 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ЭКВИВАЛЕНТЫ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ, ДЕПОЗИТЫ С ФИКСИРОВАННЫМ СРОКОМ ПОГАШЕНИЯ И ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА С ОГРАНИЧЕНИЕМ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ

	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
Денежные средства на банковских счетах в долларах США	189	170
Денежные средства на банковских счетах в рублях	5	10
Денежные средства на банковских счетах в евро	24	18
Денежные средства на банковских счетах в других валютах	13	16
Срочные депозиты в долларах США	273	66
Срочные депозиты в рублях	20	6
Срочные депозиты в других валютах	22	27
Итого денежные средства и эквиваленты денежных средств	**546**	**313**
Краткосрочные денежные средства с ограничением использования	28	4
Долгосрочные денежные средства с ограничением использования	45	37
Итого денежные средства с ограничением использования	**73**	**41**

Срочные банковские депозиты на 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г. были предназначены для краткосрочных целей, имели различные сроки погашения и могли быть отозваны без каких-либо ограничений.

Депозиты с фиксированным сроком погашения на 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г. имели различные сроки погашения и могли быть отозваны при условии предварительного уведомления и/или с применением штрафных санкций или без права на получение начисленных процентов.

14 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ЭКВИВАЛЕНТЫ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ, ДЕПОЗИТЫ С ФИКСИРОВАННЫМ СРОКОМ ПОГАШЕНИЯ И ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА С ОГРАНИЧЕНИЕМ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Анализ кредитного качества остатков на счетах в банках, срочных банковских депозитов и банковских депозитов с фиксированным сроком погашения составлен на основе кредитных рейтингов независимых рейтинговых агентств, «Standard & Poor's» и «Fitch Ratings», и приведен в таблице ниже*:

	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
Рейтинг с A до AAA	136	97
Рейтинг с BB- до BBB+	471	240
Рейтинг с B- до B+	1	2
Рейтинг с C до CCC	6	2
Без рейтинга	5	13
Итого**	**619**	**354**

* Кредитные рейтинги на 18 января 2021 г. и 11 января 2020 г. соответственно

На 31 декабря 2020 г. долгосрочные денежные средства с ограничением использования состояли из денежных средств в сумме 42 млн долл. США (31 декабря 2019 г.: 35 млн долл. США) на счете в банке в качестве неснижаемого остатка по обслуживанию задолженности в рамках кредитного соглашения по проектному финансированию (Прим. 17), 2 млн долл. США, удерживаемых на банковских счетах в качестве обеспечения обязательств перед третьими лицами (31 декабря 2019 г.: 2 млн долл. США), и 1 млн долл. США (31 декабря 2019 г.: 0,4 млн долл. США) в качестве депозита на счете в банке на случай возможных экологических обязательств согласно законодательству нескольких стран в СНГ и Европе.

На 31 декабря 2020 г. краткосрочные денежные средства с ограничением использования состояли из 27 млн долл. США, полученных по договору целевого займа с Фондом развития Дальнего Востока и Арктики (31 декабря 2019 г.: ноль) и 1 млн долл. США на счете в банке согласно нормативным требованиям по государственным контрактам (31 декабря 2019 г: 3 млн долл. США). На 31 декабря 2020 г. отсутствовали краткосрочные денежные средства, полученные по договору целевых займов, заключенных с государственным фондом развития промышленности (31 декабря 2019 г: 1 млн долл. США)

15 АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал. На 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г. зарегистрированный номинальный акционерный капитал Компании составляет 100 тыс. швейцарских франков (111 тыс. долл. США). Общее количество разрешенных к выпуску обыкновенных акций составляет 1 000 акций, номинальной стоимостью 100 швейцарских франков (111 долл. США) каждая. Все разрешенные к выпуску акции полностью оплачены в 2014 г.

Собственные выкупленные акции. В 2019 г. АО «МХК «ЕвроХим», 100% дочерняя компания Группы, выкупила у компании, представляющей интересы прежнего топ-менеджера Группы, 100 обыкновенных акций «EuroChem Group AG», составляющих 10% выпущенного капитала, за 785 млн долл. США, выплаченных денежными средствами.

Права голоса, предоставляемые 100 обыкновенными акциями Компании, которыми владеет АО «МХК «ЕвроХим», а также связанные с ними права, были приостановлены.

Дивиденды. В 2020 г. и 2019 г. Группа не объявляла и не выплачивала дивиденды.

Взнос в капитал. В 2016 г. и в 2018 г. Группа получила денежные средства в размере 250 млн долл. США и 600 млн долл. США, соответственно, в виде бессрочного займа в рамках соглашения с материнской компанией «AIM Capital S.E.».

Резерв хеджирования. На 31 декабря 2020 г. резерв хеджирования представлял собой резерв хеджирования денежных потоков в размере 34 млн долл. США, который отражает эффективную часть изменений справедливой стоимости производных финансовых инструментов, используемых для хеджирования денежных потоков, за вычетом налога на прибыль (Прим. 19).

Прочие резервы в составе статьи «Нераспределенная прибыль и прочие резервы». На 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г. прочие резервы Компании включали взнос в виде денежных средств в размере 5 млн долл. США от материнской компании, «AIM Capital S.E.».

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

(все показатели представлены в миллионах долларов США, если не указано иное)

16 БАНКОВСКИЕ КРЕДИТЫ И ПРОЧИЕ ЗАЙМЫ ПОЛУЧЕННЫЕ

Валюта и ставка	Процентная ставка 2020 г.*	Процентная ставка 2019 г.*	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
Краткосрочные банковские кредиты и прочие займы полученные				
Краткосрочные необеспеченные банковские кредиты				
Долл. США, плавающая ставка	2,72%	3,58% - 6,80%	100	35
Евро, плавающая ставка	1,50%	–	8	–
Долл. США, фиксированная ставка	2,04% - 5,31%	3,41% - 4,23%	219	478
Руб., фиксированная ставка	1,70% - 5,00%	5,00%	79	12
Бр. реал, фиксированная ставка	–	7,50%	–	9
Краткосрочные необеспеченные целевые кредиты				
Руб., фиксированная ставка	5,11% - 5,19%	–	246	–
Текущая часть необеспеченных целевых кредитов				
Руб., фиксированная ставка	5,00%	5,00%	10	3
Текущая часть долгосрочных необеспеченных банковских кредитов				
Долл. США, плавающая ставка	1,70% - 2,35%	3,25% - 3,96%	608	498
Руб., фиксированная ставка	5,55%	7,55% - 8,30%	–	53
Текущая часть долгосрочных обеспеченных банковских кредитов				
Бр. реал, фиксированная ставка	2,94%	2,94%	1	–
За вычетом: текущей части расходов по организации сделок			(4)	(2)
Итого краткосрочные банковские кредиты и прочие займы полученные			**1 267**	**1 086**

Валюта и ставка	Процентная ставка 2020 г.*	Процентная ставка 2019 г.*	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
Долгосрочные банковские кредиты и прочие займы полученные				
Долгосрочные необеспеченные банковские кредиты				
Руб., плавающая ставка	4,75% - 5,25%	–	169	–
Долл. США, плавающая ставка	2,34%	–	657	–
Долл. США, фиксированная ставка	3,60% - 4,60%	4,20% - 4,60%	600	650
Долгосрочные необеспеченные целевые займы				
Руб., фиксированная ставка	5,00%	3,00% - 5,00%	35	21
Долгосрочная часть необеспеченных банковских кредитов				
Долл. США, плавающая ставка	1,70% - 2,35%	3,25% - 3,96%	123	731
Руб., фиксированная ставка	5,55% - 10,20%	7,55% - 10,20%	12	11
Долгосрочная часть обеспеченных банковских кредитов				
Бр. реал, фиксированная ставка	2,94%	2,94%	1	1
За вычетом: долгосрочной части расходов по организации сделок			(9)	(9)
Итого долгосрочные банковские кредиты и прочие займы полученные			**1 588**	**1 405**
Итого банковские кредиты и прочие займы полученные			**2 855**	**2 491**

* Контрактная процентная ставка на 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г., соответственно.

16 БАНКОВСКИЕ КРЕДИТЫ И ПРОЧИЕ ЗАЙМЫ ПОЛУЧЕННЫЕ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В соответствии с МСФО (IFRS) 7, «Финансовые инструменты: раскрытие информации», компания должна раскрывать справедливую стоимость финансовых обязательств. Справедливая стоимость краткосрочных банковских кредитов и кредитов с плавающими процентными ставками существенно не отличается от их балансовой стоимости.

Справедливая стоимость долгосрочных кредитов с фиксированными процентными ставками оценивается на основании ожидаемых денежных потоков, дисконтированных по действующим рыночным ставкам. На 31 декабря 2020 г. общая справедливая стоимость долгосрочных кредитов с фиксированными процентными ставками была выше их балансовой стоимости на 23 млн долл. США (31 декабря 2019 г.: справедливая стоимость долгосрочных кредитов была выше их балансовой стоимости на 22 млн долл. США).

В соответствии с условиями заключенных кредитных соглашений Группа должна соблюдать определенные обязательства и ограничения, включая выполнение определенных финансовых нормативов и нормативов по финансовой задолженности, а также положений о перекрестном неисполнении обязательств. В течение отчетного периода Группа соблюдала все ковенанты.

Процентные ставки и суммы задолженности по существенным банковским кредитам и займам

В декабре 2020 г. Группа подписала соглашение об обеспеченной кредитной линии на сумму 394 млн долл. США с плавающей процентной ставкой и сроком погашения в декабре 2024 г. На 31 декабря 2020 г. величина задолженности по основной сумме кредита составляла 197 млн долл. США (31 декабря 2019 г.: ноль). В январе 2021 г. величина задолженности увеличилась дополнительно на 197 млн долл. США.

В октябре 2020 г. Группа подписала соглашение об обеспеченной кредитной линии на сумму 460 млн долл. США с возможностью увеличения максимальной суммы кредита до 1 млрд долл. США с плавающей процентной ставкой и сроком погашения в октябре 2025 г. В декабре 2020 г. сумма кредита была увеличена до 660 млн долл. США. На 31 декабря 2020 г. величина задолженности по основной сумме кредита составляла 460 млн долл. США (31 декабря 2019 г.: ноль).

В октябре 2020 г. Группа подписала соглашение о возобновляемой кредитной линии с российским банком в целях финансирования проекта по строительству производства карбамида и аммиака в г. Кингисепп. Средства по данному «промежуточному» займу могут быть получены в различных валютах в рамках кредитного лимита до 40 млрд руб. сроком доступности до января 2022 г. Займ может быть погашен из средств Проектного финансирования, заключенного 30 декабря 2020 г. (Прим. 17). На 31 декабря 2020 г. величина задолженности по основной сумме кредита составляла 18 201 млн руб. (31 декабря 2019 г.: ноль).

В апреле 2020 г. Группа подписала соглашение о возобновляемой кредитной линии с российским банком. Денежные средства по данному соглашению могут быть получены в различных валютах в рамках кредитного лимита до 50 млрд руб. сроком доступности до сентября 2025 г. На 31 декабря 2020 г. величина задолженности по основной сумме кредита составляла 9 722 млн руб. (31 декабря 2019 г.: ноль).

В период с июля 2019 г. по октябрь 2020 г. Группа подписала четыре невозобновляемые кредитные линии объемом по 40 млн долл. США каждая и сроком погашения в период с июля 2020 г. по октябрь 2021 г. На 31 декабря 2020 г. величина задолженности по основной сумме кредита составляла 80 млн долл. США (31 декабря 2019 г.: 80 млн долл. США).

В декабре 2019 г. Группа подписала соглашение об обеспеченной возобновляемой кредитной линии на сумму 6 млрд руб. с фиксированной процентной ставкой и сроком погашения в мае 2021 г. На 31 декабря 2020 г. величина задолженности по основной сумме кредита составляла 4 521 млн руб. (31 декабря 2019 г.: 740 млн руб.).

В сентябре 2019 г. Группа подписала соглашение о возобновляемой кредитной линии на сумму 100 млн долл. США с плавающей процентной ставкой и сроком погашения в сентябре 2021 г. На 31 декабря 2020 г. величина задолженности по основной сумме кредита составляла 100 млн долл США (31 декабря 2019 г.: ноль).

В декабре 2018 г. Группа подписала соглашение с российским банком о необеспеченной возобновляемой кредитной линии с кредитным лимитом, увеличенным до 300 млн долл. США в 2019 г. Денежные средства по данному соглашению могут быть получены в различных валютах. На 31 декабря 2020 г. величина задолженности по основной сумме кредита составляла 300 млн долл. США (31 декабря 2019 г.: 150 млн долл. США).

В июне 2018 г. Группа подписала соглашение о кредитной линии на сумму 820 млн долл. США с плавающей процентной ставкой и сроком погашения в июле 2021 г. На 31 декабря 2020 г. величина задолженности по основной сумме кредита составляла 442 млн долл. США (31 декабря 2019 г.: 820 млн долл. США).

В марте 2018 г. Группа подписала соглашение о кредитной линии на сумму 200 млн долл. США с плавающей процентной ставкой и сроком погашения в апреле 2022 г. На 31 декабря 2020 г. величина задолженности по основной сумме кредита составляла 128 млн долл. США (31 декабря 2019 г.: 200 млн долл. США).

В 2017 г. Группа подписала соглашение о необеспеченной кредитной линии с плавающей процентной ставкой на сумму 750 млн долл. США, сроком действия до сентября 2022 г. На 31 декабря 2020 г. величина задолженности по основной сумме кредита составляла 69 млн долл. США (31 декабря 2019 г.: 109 млн долл. США).

В 2014 г. Группа подписала соглашение с российским банком о возобновляемой кредитной линии, согласно которому денежные средства могут быть получены в различных валютах. На 31 декабря 2020 г. величина задолженности по основной сумме кредита составляла 300 млн долл. США (31 декабря 2019 г.: 500 млн долл. США).

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

(все показатели представлены в миллионах долларов США, если не указано иное)

16 БАНКОВСКИЕ КРЕДИТЫ И ПРОЧИЕ ЗАЙМЫ ПОЛУЧЕННЫЕ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Невыбранные кредитные линии

У Группы были следующие кредитные линии, по которым отсутствовала задолженность на 31 декабря 2020 г., данные линии являются доступными для Группы:

- возобновляемая кредитная линия с плавающей процентной ставкой в размере 125 млн долл. США, согласно подписанному соглашению в апреле 2016 г. и сроком действия до марта 2021 г.;
- возобновляемая кредитная линия в размере 1 млрд долл. США сроком действия до ноября 2026 г., согласно договору, заключенному в сентябре 2017 г. с дополнительным соглашением, подписанным в декабре 2020 г. Обязательство по предоставлению кредита может быть активировано в любой момент путем уведомления.

Обеспечение и залог

На 31 декабря 2020 г. займы дочерней компании, расположенной в Бразилии, в общей сумме 1 млн долл. США были обеспечены основными средствами с балансовой стоимостью 6 млн долл. США (31 декабря 2019 г.: займы в сумме 1 млн долл. США, обеспеченные основными средствами с балансовой стоимостью 7 млн долл. США).

На 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г. все остальные банковские кредиты и займы полученные, указанные в Прим. 16, не были обеспечены.

17 ПРОЕКТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

В связи с безрегрессным характером проектного финансирования такая задолженность исключается из расчета финансовых ковенант в соответствии с положениями кредитных, проектных, финансовых, юридических и иных документов Группы и представляется в отдельной строке «Проектное финансирование» в консолидированном отчете о финансовом положении.

Проект по строительству аммиачного производства в г. Кингисепп. В 2015 г. Группа подписала соглашение о предоставлении безрегрессного проектного финансирования в сумме 557 млн евро с плавающей процентной ставкой, основанной на трехмесячном ЕВРИБОР, на срок 13,5 лет для строительства предприятия по производству аммиака в г. Кингисепп, Россия.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2020 г., Группа произвела погашение в размере 58 млн евро (66 млн долл. США) (2019 г.: 32 млн евро (36 млн долл. США)). В течение года, закончившегося 31 декабря 2020 г., Группа не получала дополнительных средств в рамках Проектного финансирования (2019 г.: 83 млн евро (94 млн долл. США)).

На 31 декабря 2020 г. величина задолженности составила 501 млн долл. США за вычетом расходов по организации сделки в размере 70 млн долл. США (31 декабря 2019 г.: 489 млн долл. США за вычетом расходов по организации сделки в размере 98 млн долл. США). Контрактная ставка составила 1,3% годовых на 31 декабря 2020 г. (31 декабря 2019 г.: 1,3% годовых).

Справедливая стоимость задолженности по Проектному финансированию не отличалась существенно от ее балансовой стоимости.

В соответствии с условиями кредитного соглашения о предоставлении Проектного финансирования на банковском счете Группы поддерживается неснижаемый остаток, составивший на 31 декабря 2020 г. 42 млн долл. США (31 декабря 2019 г.: 35 млн долл. США) (Прим. 14).

На 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г. в соответствии с условиями соглашения о представлении Проектного финансирования 100% акций компании АО «ЕвроХим-Северо-Запад», владельца проекта и 100% дочерней компании Группы, были заложены в качестве обеспечения. Балансовая стоимость всех активов компании, относящихся к проекту и заложенных в рамках соглашения, составляла 999 млн долл. США на 31 декабря 2020 г. (31 декабря 2019 г.: 1 197 млн долл. США).

За год, закончившийся 31 декабря 2020 г., показатель EBITDA компании, вовлеченной в строительство аммиачного завода, составил 66 млн долл. США (2019 г.: 54 млн долл. США).

Проект по строительству производства аммиака и карбамида. 30 декабря 2020 г. Группа подписала соглашение о предоставлении безрегрессного проектного финансирования с максимальным общим лимитом 608 млн долл. США или 78 946 млн руб., окончательной датой погашения в 2031 году и процентной ставкой, привязанной к ключевой ставке Центрального Банка Российской Федерации, для строительства нового предприятия по производству аммиака и карбамида в г. Кингисепп, Россия.

18 ВЫПУЩЕННЫЕ ОБЛИГАЦИИ

				31 декабря 2020 г.		31 декабря 2019 г.	
Валюта	Ставка	Годовая ставка по купону	Срок погашения	**Справедливая стоимость**	**Балансовая стоимость**	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость
Краткосрочные выпущенные облигации							
Доллары США	фиксированная	3,95%	2021	130	128	–	–
Доллары США	фиксированная	3,80%	2020	–	–	125	124
Рубли	фиксированная	8,75%	2020	–	–	245	242
Итого краткосрочные выпущенные облигации				**130**	**128**	**370**	**366**
Долгосрочные выпущенные облигации							
Доллары США	фиксированная	3,95%	2021	–	–	130	128
Доллары США	фиксированная	5,50%	2024	771	700	766	700
Рубли	фиксированная	8,55%	2022	269	257	318	307
Рубли	фиксированная	7,85%	2023	470	447	546	533
Рубли	фиксированная	8,05%	2025	363	338	–	–
Рубли	фиксированная	8,25%	2025	135	135	–	–
За вычетом: расходов по организации сделок				–	(8)	–	(7)
Итого долгосрочные выпущенные облигации				**2 008**	**1 869**	**1 760**	**1 661**
Итого выпущенные облигации				**2 138**	**1 997**	**2 130**	**2 027**

Облигации в долларах США и облигации в рублях размещены на Ирландской фондовой бирже и Московской бирже, соответственно. Справедливая стоимость облигаций была определена согласно котировкам на бирже или на основании цен сделок.

В марте 2019 г. Группа завершила тендер, проведенный в отношении своих облигаций в долларах США номинальной стоимостью 1 млрд долл. США со ставками купона 3,80% и 3,95% годовых, в результате которого были погашены облигации общей номинальной стоимостью 748 млн долл. США, и одновременно в целях его финансирования разместила облигации в долларах США номинальной стоимостью 700 млн долл. США со ставкой купона 5,50% годовых, купонным периодом 6 месяцев и сроком погашения в марте 2024 г. Облигации в долларах США со ставкой купона 3,80% номинальной стоимостью 124 млн долл. США были погашены в связи с наступлением срока в полном объеме в апреле 2020 г.

В апреле 2019 г. Группа разместила облигации в рублях общей номинальной стоимостью 19 млрд руб. со ставкой купона в размере 8,55% годовых, купонным периодом 6 месяцев и сроком обращения до апреля 2022 г.

С июля по август 2019 г. Группа разместила три выпуска облигаций в рублях общей номинальной стоимостью 33 млрд руб. со ставкой купона в размере 7,85% годовых для каждого размещения, купонными периодами 3 и 6 месяцев и сроками обращения в период с января до августа 2023 г.

В апреле 2020 г. Группа разместила два выпуска облигаций в рублях номинальной стоимостью 10 млрд руб. и 25 млрд руб. каждый, со ставками купона в размере 8,25% и 8,05% годовых, соответственно, и сроком обращения до апреля 2025 г.

В мае 2020 г. облигации в рублях со ставкой купона 8.75% годовых были погашены в связи с наступлением срока в размере 15 млрд руб. или 209 млн долл. США.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

(все показатели представлены в миллионах долларов США, если не указано иное)

19 АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ПРОИЗВОДНЫМ ФИНАНСОВЫМ ИНСТРУМЕНТАМ

Активы и обязательства Группы по производным финансовым инструментам на 31 декабря 2020 г., нетто:

	Активы		Обязательства	
	Долгосрочные	Краткосрочные	Долгосрочные	Краткосрочные
Инструменты хеджирования денежных потоков				
Беспоставочные форвардные контракты по валютной паре рубль/доллар США (номинальная сумма 64 271 млн руб.) и беспоставочные форвардные контракты по валютной паре бр. реал/доллар США (номинальная сумма 19 млн долл. США)	–	39	–	–
Производные инструменты, к которым не применялся учет хеджирования				
Товарные свопы	–	–	–	12
Беспоставочные форвардные контракты по валютной паре евро/доллар США (номинальная сумма 62 млн евро)	–	–	–	3
Беспоставочные форвардные контракты по валютной паре рубль/доллар США (номинальная сумма 29 633 млн руб. и 411 млн долл. США)	3	20	3	13
Кросс-валютные процентные свопы	9	–	101	–
Итого	**12**	**59**	**104**	**28**

Активы и обязательства Группы по производным финансовым инструментам на 31 декабря 2019 г., нетто:

	Активы		Обязательства	
	Долгосрочные	Краткосрочные	Долгосрочные	Краткосрочные
Производные инструменты, к которым не применялся учет хеджирования				
Товарные свопы и «коллары»	–	–	–	2
Беспоставочные форвардные контракты по валютной паре рубль/доллар США (номинальная сумма 9 000 млн руб.)	–	9	–	–
Беспоставочные форвардные контракты по валютной паре евро/доллар США (номинальная сумма 122 млн евро)	–	–	7	8
Беспоставочные форвардные контракты по валютной паре бр. реал/доллар США (номинальная сумма 65 млн долл. США)	–	–	–	1
Кросс-валютные процентные свопы	59	–	–	15
Итого	**59**	**9**	**7**	**26**

Изменение балансовой стоимости активов/(обязательств) по производным финансовым инструментам:

	1 января 2020 г.	Прибыль/ (убыток) от изменений справедливой стоимости, нетто	Денежные (поступления)/ платежи по производным инструментам, нетто	31 декабря 2020 г.
Операционная деятельность	**7**	**(8)**	**35**	**34**
Товарные «коллары»	(2)	1	1	–
Товарные свопы	–	(14)	2	(12)
Фрахтовые свопы	–	(1)	1	–
Беспоставочные валютные форвардные контракты – нетто	9	6	31	46
Инвестиционная деятельность	**–**	**(32)**	**32**	**–**
Беспоставочные валютные форвардные контракты – нетто	–	(32)	32	–
Финансовая деятельность	**28**	**(145)**	**22**	**(95)**
Беспоставочные валютные форвардные контракты – нетто	(16)	3	10	(3)
Кросс-валютные процентные свопы – нетто	44	(148)	12	(92)
Итого активы и обязательства по производным финансовым инструментам – нетто	**35**	**(185)**	**89**	**(61)**

19 АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ПРОИЗВОДНЫМ ФИНАНСОВЫМ ИНСТРУМЕНТАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Инструменты хеджирования денежных потоков, подверженных валютному риску

Группа подвержена риску изменения валютных курсов вследствие того, что поступления и отток денежных средств в течение определенного периода времени могут быть номинированы в разных валютах. Целью управления валютным риском Группы является минимизация изменений денежных потоков Группы вследствие изменения обменных курсов, которым Группа подвержена в различных странах присутствия. Для достижения цели Группа заключает беспоставочные и поставочные валютные форвардные контракты и своп-контракты (более подробно об управлении валютным риском см. Прим. 33).

Группа заключает контракты на производные финансовые инструменты, в которых основные условия инструмента хеджирования совпадают с условиями объекта хеджирования. Группа проводит качественную оценку эффективности. В тех случаях, когда условия инструмента хеджирования не совпадают полностью с условиями объекта хеджирования, Группа использует метод гипотетического деривата, чтобы оценить эффективность хеджирования. Группа определила следующие потенциальные источники неэффективности хеджирования, которые оцениваются как несущественные в отчетном периоде: различия в сроках платежей между инструментом и объектом хеджирования, кредитный риск контрагента, который по-разному влияет на инструмент и объект хеджирования и форвардный компонент инструмента хеджирования, который отсутствует в заимствованиях, если последние являются объектом хеджирования.

Инструменты хеджирования денежных потоков:

			31 декабря 2020		
	Валютная пара (продажа/покупка)	Объем (млн долл. США)	Активы по производным инструментам (млн долл. США)	Обязательства по производным инструментам (млн долл. США)	Средний форвардный курс
Беспоставочные валютные форвардные контракты – нетто					
2021	доллар США/рубль	800	39	–	79,2237
2021	бр. реал/доллар США	19	–	–	5,1635
Итого активы по производным финансовым инструментам			**39**		

Производные инструменты, к которым не применялся учет хеджирования:

	31 декабря 2020	
	Активы по производным инструментам (млн долл. США)	Обязательства по производным инструментам (млн долл. США)
Операционная деятельность		
Товарные свопы		
2021	–	12

	Валютная пара (продажа/покупка)	Объем (млн долл. США)	Активы по производным инструментам (млн долл. США)	Обязательства по производным инструментам (млн долл. США)
Операционная деятельность				
Беспоставочные валютные форвардные контракты – нетто				
2021	доллар США/рубль	271	17	–
2021	рубль/доллар США	307	3	13
2022	доллар США/рубль	67	–	2
2022	рубль/доллар США	67	2	–
2023	доллар США/рубль	37	–	1
2023	рубль/доллар США	37	1	–
Финансовая деятельность				
Беспоставочные валютные форвардные контракты – нетто				
2021	доллар США/евро	80	–	3
Кросс-валютные процентные свопы – нетто				
2022	доллар США/рубль	392	–	34
2023	доллар США/рубль	511	–	64
2024	доллар США/рубль	30	–	1
2025	доллар США/рубль	468	9	2
Итого активы/ обязательства по производным финансовым инструментам			**32**	**132**

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

(все показатели представлены в миллионах долларов США, если не указано иное)

19 АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ПРОИЗВОДНЫМ ФИНАНСОВЫМ ИНСТРУМЕНТАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

	31 декабря 2019	
	Активы по производным инструментам (млн долл. США)	Обязательства по производным инструментам (млн долл. США)
Операционная деятельность		
Товарные свопы и «коллары»		
2020	–	2

	Валютная пара (продажа/покупка)	Объем (млн долл. США)	Активы по производным инструментам (млн долл. США)	Обязательства по производным инструментам (млн долл. США)
Операционная деятельность				
Беспоставочные валютные форвардные контракты – нетто				
2020	доллар США/евро	135	9	–
2020	бр. реал/доллар США	33	–	–
Финансовая деятельность				
Беспоставочные валютные форвардные контракты – нетто				
2020	доллар США/евро	76	–	8
2020	бр. реал/доллар США	32	–	1
2021	доллар США/евро	80	–	7
Кросс-валютные процентные свопы – нетто				
2020	доллар США/рубль	310	–	15
2022	доллар США/рубль	292	21	–
2023	доллар США/рубль	511	38	–
Итого активы/ обязательства по производным финансовым инструментам		**–**	**68**	**33**

Влияние инструментов хеджирования денежных потоков, подверженных валютному риску, на прочий совокупный доход и прибыли или убытки представлено ниже:

	2020 г.		
	Прибыли/(убытки), признанные в составе прочего совокупного дохода	**Прибыли/(убытки), перенесенные из прочего совокупного дохода в состав прибылей или убытков**	**Строка консолидированного отчета о прибылях или убытках**
Финансовая деятельность			
Беспоставочные валютные форвардные контракты – нетто	(5)	44	Прочие финансовые прибыли/(убытки) – нетто
Кросс-валютные процентные свопы – нетто	(3)	3	Прочие финансовые прибыли/(убытки) – нетто
Операционная деятельность			
Беспоставочные валютные форвардные контракты – нетто	(8)	8	Прочие операционные доходы/(расходы) – нетто
Итого	**(16)**	**55**	

В течение года, закончившегося 31 декабря 2020 г., существенная неэффективность хеджирования отсутствовала.

Влияние инструментов хеджирования денежных потоков, подверженных валютному риску, на изменения в капитале представлено ниже:

	2020
1 января	–
Эффективная часть изменения справедливой стоимости инструментов хеджирования денежных потоков	(16)
Перенос изменений справедливой стоимости инструментов хеджирования денежных потоков в состав прибылей или убытков	55
Налоговый эффект	(5)
Итого резерв хеджирования на 31 декабря	**34**

20 ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

	Прим.	**31 декабря 2020 г.**	31 декабря 2019 г.
Условное обязательство по отложенному платежу, связанное с приобретением бизнеса	31	–	173
Отсроченный платеж, связанный с приобретением прав на разведку и добычу полезных ископаемых		11	11
Резервы на вознаграждение за выслугу лет, выплаты при выходе на пенсию, пенсии и аналогичные обязательства		35	28
Резервы на рекультивацию земель	21	33	41
Отложенный доход – инвестиционные гранты полученные		1	1
Долгосрочная часть обязательств по аренде		40	57
Итого прочие долгосрочные обязательства и доходы будущих периодов		**120**	**311**

21 РЕЗЕРВ НА РЕКУЛЬТИВАЦИЮ ЗЕМЕЛЬ

В соответствии с природоохранным регулированием со стороны федерального, государственного и местного законодательства, у Группы возникают обязательства по восстановлению нарушенных земель в областях, где Группа ведет разработку месторождений, добычу полезных ископаемых и производство минеральных удобрений.

Ниже приведены изменения величины резерва на рекультивацию земель:

	Прим.	**2020 г.**	2019 г.
На 1 января		**41**	**18**
Изменение в оценках	8	(4)	19
Изменение обязательства в результате сокращения периода дисконтирования	28	2	2
Эффект пересчета валюты оценки в валюту представления отчетности		(6)	2
Итого резерв на рекультивацию земель на 31 декабря		**33**	**41**

В течение 2020 г. и 2019 г. Группа пересмотрела допущения по резерву на рекультивацию земель в связи с изменением уровня инфляции, ставок дисконтирования и ожидаемых сроков проведения рекультивации земель. Таким образом, сумма резерва на рекультивацию земель была пересчитана, и соответствующие изменения были представлены в консолидированной финансовой отчетности как изменение в оценках.

Основные допущения, использованные для расчета резерва на рекультивацию земель:

	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
Ставки дисконтирования	5,27% - 6,96%	6,19% - 6,60%
Ожидаемые ставки инфляции в России	4,00% - 5,00%	3,00% - 4,00%
Ожидаемые сроки проведения рекультивации земель	2025 - 2083	2025 - 2070

Расходы на погашение обязательств по восстановлению окружающей среды по текущей приведенной стоимости представлены следующим образом:

	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
от 1 до 5 лет	1	–
от 6 до 10 лет	–	1
от 11 до 20 лет	8	9
свыше 20 лет	24	31
Итого резерв на рекультивацию земель	**33**	**41**

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

(все показатели представлены в миллионах долларов США, если не указано иное)

22 КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПОСТАВЩИКАМ И ПОДРЯДЧИКАМ, ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И НАЧИСЛЕННЫЕ РАСХОДЫ

	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам		
Задолженность поставщикам и подрядчикам в долларах США	203	169
Задолженность поставщикам и подрядчикам в евро	128	140
Задолженность поставщикам и подрядчикам в рублях	19	37
Задолженность поставщикам и подрядчикам в других валютах	39	18
Задолженность поставщикам и подрядчикам с использованием расчетов по безотзывному документарному аккредитиву в долларах США	7	–
Задолженность поставщикам и подрядчикам с использованием расчетов по безотзывному документарному аккредитиву в евро	3	–
Задолженность поставщикам и подрядчикам с использованием расчетов по безотзывному документарному аккредитиву в рублях	128	144
Итого кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	**527**	**508**
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы		
Авансы полученные	227	166
Кредиторская задолженность по заработной плате и социальным взносам	14	15
Начисленные обязательства и прочая кредиторская задолженность	205	235
Проценты к уплате	47	42
Краткосрочная часть задолженности по аренде	9	10
Краткосрочная часть отсроченного платежа, связанного с приобретением прав на разведку и добычу полезных ископаемых	1	2
Краткосрочная часть отсроченного платежа, связанного с приобретением дополнительной доли в капитале дочерней компании	–	2
Итого прочая кредиторская задолженность	**503**	**472**
Итого кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам, прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы	**1 030**	**980**

На 31 декабря 2020 г. кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам включала кредиторскую задолженность поставщикам основных средств и строительным компаниям в сумме 142 млн долл. США (31 декабря 2019 г.: 173 млн долл. США). Кредиторская задолженность включала в себя кредиторскую задолженность с безотзывными документарными аккредитивами с отсроченным сроком платежа в рамках контрактов со строительными компаниями в размере 61 млн долл. США (31 декабря 2019 г.: 86 млн долл. США), поставщикам основных средств в размере 70 млн долл. США (31 декабря 2019 г.: 50 млн долл. США) и в рамках контрактов по операционной деятельности в размере 7 млн долл. США (31 декабря 2019 г.: 8 млн долл. США).

23 ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ И УСЛУГ

	2020 г.		2019 г.	
	Объемы продаж (тыс. метрических тонн)	Выручка (млн долл. США)	Объемы продаж (тыс. метрических тонн)	Выручка (млн долл. США)
Азотные продукты	**8 949**	**1 923**	**8 652**	**2 071**
Азотные удобрения	8 912	1 913	8 637	2 068
Прочие продукты	37	10	15	3
Фосфорные продукты и комплексные удобрения	**6 774**	**2 352**	**6 228**	**2 461**
Фосфорные удобрения	2 681	933	2 542	1 021
Комплексные удобрения	3 705	1 246	3 297	1 268
Кормовые фосфаты	388	173	389	172
Калийные удобрения	**2 191**	**603**	**1 104**	**423**
Минеральное сырье	**5 737**	**666**	**5 622**	**488**
Железорудный концентрат	5 730	647	5 486	442
Прочие продукты	7	19	136	46
Индустриальные продукты	**1 975**	**532**	**2 018**	**620**
Прочие продажи	**–**	**90**	**–**	**121**
Услуги логистики	–	24	–	38
Прочие продукты	–	14	–	16
Прочие услуги	–	52	–	67
Итого выручка от реализации продукции и услуг		**6 166**		**6 184**

Выручка от реализации удобрений, минерального сырья и индустриальных продуктов за год, закончившийся 31 декабря 2020 г., включала в себя выручку от доставки этих продуктов покупателям в сумме 412 млн долл. США (2019 г.: 367 млн долл. США).

24 СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ И УСЛУГ

	2020 г.	2019 г.
Сырье и материалы	1 009	1 164
Товары для перепродажи	1 280	1 446
Прочие материалы	202	217
Энергия	189	199
Коммунальные услуги и топливо	74	88
Расходы на персонал, включая отчисления в социальные фонды	265	269
Амортизация основных средств и нематериальных активов	365	324
Ремонт и техническое обслуживание	59	57
Производственные накладные расходы	71	78
Налог на имущество, арендные платежи за землю и прочие налоги	26	27
Обесценение/(восстановление обесценения) и списание законсервированных основных средств – нетто	3	1
Изменение остатков незавершенного производства и готовой продукции	44	(89)
Прочие расходы/(возмещения) – нетто	22	29
Итого себестоимость реализованной продукции и услуг	**3 609**	**3 810**

25 РАСХОДЫ ПО ПРОДАЖЕ ПРОДУКЦИИ

	2020 г.	2019 г.
Транспортные услуги	801	703
Расходы на персонал, включая отчисления в социальные фонды	103	94
Амортизация основных средств и нематериальных активов	57	48
Ремонт и техническое обслуживание	7	8
Резерв под ОКУ по торговой дебиторской задолженности и резерв/(восстановление резерва) под обесценение по прочей дебиторской задолженности – нетто	(3)	3
Прочие расходы	53	57
Итого расходы по продаже продукции	**1 018**	**913**

26 ОБЩИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

	2020 г.	2019 г.
Расходы на персонал, включая отчисления в социальные фонды	156	133
Амортизация основных средств и нематериальных активов	19	17
Консультационные, юридические и аудиторские услуги	32	30
Банковские расходы	4	4
Расходы на социальные нужды	2	4
Ремонт и техническое обслуживание	2	2
Резерв под ОКУ по торговой дебиторской задолженности и резерв/(восстановление резерва) под обесценение по прочей дебиторской задолженности – нетто	2	1
Прочие расходы	46	51
Итого общие и административные расходы	**263**	**242**

Общая сумма амортизации основных средств и нематериальных активов, включенная в консолидированный отчет о прибылях или убытках, составила 441 млн долл. США (2019 г.: 389 млн долл. США).

Общая сумма расходов на персонал (включая отчисления в социальные фонды), включенная в консолидированный отчет о прибылях или убытках, составила 524 млн долл. США (2019 г.: 496 млн долл. США).

Общая сумма обязательных отчислений в государственные пенсионные фонды, включенная во все статьи консолидированного отчета о прибылях или убытках, составила 68 млн долл. США (2019 г.: 68 млн долл. США).

Расходы на аудит консолидированной финансовой отчетности и финансовых отчетностей, подготовленных согласно локальным правилам бухгалтерского учета, за год, закончившийся 31 декабря 2020 г., составили 3 млн долл. США (2019 г.: 3 млн долл. США). Сумма расходов на прочие неаудиторские услуги, оказанные Группе аудиторскими компаниями, составила 1 млн долл. США (2019 г.: 1 млн долл. США).

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

(все показатели представлены в миллионах долларов США, если не указано иное)

27 ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

	2020 г.	2019 г.
Спонсорство	5	11
(Прибыль)/убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов – нетто	3	4
(Прибыль)/убыток от курсовых разниц по операционной деятельности – нетто	(86)	56
Начисленное обесценение/(восстановление обесценения) и списание законсервированных основных средств – нетто	6	6
(Прибыль)/убыток от операций купли-продажи иностранной валюты – нетто	(5)	–
Единовременные (доходы)/расходы – нетто*	(11)	(38)
Расходы, связанные с COVID-19	19	–
Прочие операционные (доходы)/расходы – нетто	(2)	3
Итого прочие операционные (доходы)/расходы – нетто	**(71)**	**42**

* Сумма за год, закончившийся 31 декабря 2020 г., включала доход в размере 14 млн долл. США по соглашениям об урегулировании задолженности с контрагентами в рамках торговой деятельности Группы, за вычетом соответствующих юридических расходов в размере 3 млн долл. США. Сумма за год, закончившийся 31 декабря 2019 г., включала доход от EPC-контракта и EP-контракта в размере 74 млн долл. США (67 млн евро), за вычетом платежа по соглашению о вознаграждении в размере 36 млн долл. США (33 млн евро).

28 ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ ПРИБЫЛИ И УБЫТКИ

	Прим.	2020 г.	2019 г.
Изменение справедливой стоимости кросс валютных процентных свопов	19	148	(116)
Изменение справедливой стоимости поставочных и беспоставочных валютных форвардных контрактов	19	29	2
Изменение справедливой стоимости кросс валютных свопов	19	–	(3)
Переоценка условного обязательства по отложенному платежу, связанного с приобретением бизнеса		101	55
Изменение обязательства по отложенным платежам в результате сокращения периода дисконтирования		1	1
Изменение обязательства по рекультивации нарушенных земель в результате сокращения периода дисконтирования	21	2	2
(Прибыль)/убыток от продажи инвестиций в ассоциированные компании и совместные предприятия, нетто		–	3
Прочие финансовые (прибыли)/убытки, нетто		5	(2)
Итого прочие финансовые (прибыли)/убытки – нетто		**286**	**(58)**

29 НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

	2020 г.	2019 г.
Расходы по текущему налогу на прибыль	104	167
Отложенный налог на прибыль – (возникновение)/уменьшение временных разниц – нетто	(42)	56
Корректировки по налогу на прибыль за предыдущие периоды	4	(1)
Переоценка отложенных налоговых активов/обязательств в связи с изменением в ставке налога	–	1
Расходы по налогу на прибыль	**66**	**223**

29 НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Соотношение между теоретической суммой налога на прибыль, рассчитанной исходя из ставки налога, действующей на территории стран, где расположены дочерние компании Группы, и фактической суммой налога на прибыль представлено следующим образом:

	2020 г.	2019 г.
Прибыль до налогообложения	**561**	**1 239**
Теоретически рассчитанная сумма налога по действующей ставке дочерних предприятий Группы	(19)	(198)
Налоговый эффект расходов, не уменьшающих налогооблагаемую базу, и доходов, не включаемых в налогооблагаемую базу:		
• Расходы, не уменьшающие налогооблагаемую базу	(36)	(23)
• (Непризнанный налоговый убыток за год)/восстановление ранее непризнанного налогового убытка, нетто	4	(3)
• Корректировка по отложенным налоговым активам/обязательствам, относящаяся к прошлым периодам	(11)	1
• Переоценка отложенных налоговых активов/обязательств в связи с изменением в ставке налога на прибыль	–	(1)
Корректировки по налогу на прибыль за предыдущие периоды, признанные в текущем периоде	(4)	1
Расходы по налогу на прибыль	**(66)**	**(223)**

Дочерние предприятия Группы применяют налоговую ставку на налогооблагаемую прибыль в зависимости от страны регистрации.

Дочерние предприятия Группы, расположенные на территории России, применяли налоговую ставку 20,0% к налогооблагаемой прибыли за год, закончившийся 31 декабря 2020 г. (2019 г.: 20,0%). Несколькими дочерними предприятиями были применены пониженные ставки налога на прибыль, которые варьируются от 16,5% до 19,0%, в соответствии с региональным налоговым законодательством и соглашениями с региональными органами власти (2019 г.: от 16,5% до 19,8%).

В соответствии с условиями специального инвестиционного контракта, заключенного в рамках аммиачного проекта, АО «ЕвроХим-Северо-Запад» признало отложенный налоговый актив с налоговых убытков за год, закончившийся 31 декабря 2020 г., перенесенных на будущие налоговые периоды, по пониженной налоговой ставке 5% (2019 г.: пониженная налоговая ставка 5% была применена к налогооблагаемой прибыли). Убыток до налогообложения возник в результате убытка от курсовых разниц по Проектному финансированию, выраженному в евро (Прим. 17).

В соответствии с условиями специальных инвестиционных контрактов, заключенных в рамках калийных проектов, ООО «ЕвроХим-Усольский калийный комбинат» и ООО «ЕвроХим-ВолгаКалий» могут применять пониженные ставки по налогу на прибыль 0% и 5%, соответственно. ООО «ЕвроХим-Усольский калийный комбинат» использовало пониженную ставку по налогу на прибыль 0% за год, закончившийся 31 декабря 2020 г. ООО «ЕвроХим-ВолгаКалий» не использовало пониженную ставку по налогу на прибыль 5% за год, закончившийся 31 декабря 2020 г., поскольку у предприятия отсутствовала выручка от основной деятельности, что является одним из условий специального инвестиционного контракта. Руководство планирует использовать пониженную ставку по налогу на прибыль в будущих периодах.

Дочерние предприятия, расположенные в Европе, Северной и Латинской Америке и Азии, применяют налог к налогооблагаемой прибыли по ставкам, варьирующимся от 9,0% до 34,0% (2019 г.: 9,0% до 34,0%).

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

(все показатели представлены в миллионах долларов США, если не указано иное)

29 НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

На 31 декабря 2020 г. у Группы имелись неиспользованные накопленные налоговые убытки в сумме 170 млн долл. США (31 декабря 2019 г.: 200 млн долл. США), в отношении которых не были признаны налоговые активы в сумме 33 млн долл. США (31 декабря 2019 г.: 37 млн долл. США), так как существует низкая вероятность получения будущей налогооблагаемой прибыли, в счет которой Группа могла бы использовать отложенные налоговые активы. Даты истечения срока использования непризнанных налоговых убытков на будущие периоды представлены:

	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
Отложенные налоговые убытки, которые истекают до:		
• 31 декабря 2020 г.	–	2
• 31 декабря 2021 г.	36	36
• 31 декабря 2022 г.	37	37
• 31 декабря 2025 г.	42	42
• 31 декабря 2026 г.	45	75
• 31 декабря 2027 г.	10	8
Итого налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	**170**	**200**

Изменение отложенных налоговых (активов) и обязательств в течение 2020 г. и 2019 г. представлено в таблицах ниже:

	1 января 2020 г.	Возникновение и уменьшение разниц	Продажа дочерних предприятий	Эффект пересчета валюты оценки в валюту представления	31 декабря 2020 г.
Налоговый эффект (вычитаемых)/ налогооблагаемых временных разниц:					
Основные средства и нематериальные активы	418	29	(8)	(53)	386
Дебиторская задолженность	(6)	10	–	(1)	3
Кредиторская задолженность	(11)	(1)	–	4	(8)
Запасы	(24)	(6)	–	3	(27)
Прочее	(9)	(10)	3	3	(13)
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	(194)	(55)	–	15	(234)
За вычетом: непризнанные налоговые активы	37	(4)	–	–	33
Чистые отложенные налоговые (активы)/обязательства	**211**	**(37)**	**(5)**	**(29)**	**140**
Признанные отложенные налоговые активы	(76)	(56)	(1)	10	(123)
Признанные отложенные налоговые обязательства	287	19	(4)	(39)	263
Чистые отложенные налоговые (активы)/обязательства	**211**	**(37)**	**(5)**	**(29)**	**140**

29 НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

	1 января 2019 г.	Возникновение и уменьшение разниц	Переоценка отложенного налогового актива/обязательства в связи с изменением ставки	Эффект пересчета валюты оценки в валюту представления	31 декабря 2019 г.
Налоговый эффект (вычитаемых)/ налогооблагаемых временных разниц:					
Основные средства и нематериальные активы	339	49	–	30	418
Дебиторская задолженность	(8)	2	–	–	(6)
Кредиторская задолженность	2	(13)	–	–	(11)
Запасы	(33)	9	–	–	(24)
Прочее	(4)	(6)	2	(1)	(9)
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	(199)	12	(1)	(6)	(194)
За вычетом: непризнанные налоговые активы	34	3	–	–	37
Чистые отложенные налоговые (активы)/обязательства	**131**	**56**	**1**	**23**	**211**
Признанные отложенные налоговые активы	(82)	6	–	–	(76)
Признанные отложенные налоговые обязательства	213	50	1	23	287
Чистые отложенные налоговые (активы)/обязательства	**131**	**56**	**1**	**23**	**211**

В 2020 г. Группа признала 5 млн долл. США расхода по отложенному налогу в прочем совокупном доходе/(расходе) (2019 г.: вся сумма начислений по отложенному налогу на прибыль была признана в составе консолидированного отчета о прибылях или убытках).

30 ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Базовая прибыль на акцию рассчитывается как отношение прибыли, приходящейся на долю акционеров Компании, к средневзвешенному числу обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение периода, за исключением собственных выкупленных акций (Прим. 15). У Компании отсутствуют обыкновенные акции с потенциальным разводняющим эффектом, следовательно, разводненная прибыль на акцию совпадает с базовой прибылью на акцию.

	2020 г.	2019 г.
Прибыль за период, приходящаяся на долю акционеров Компании	494	1 015
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении	900	960
Прибыль на акцию – базовая и разводненная	**0,55**	**1,06**

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

(все показатели представлены в миллионах долларов США, если не указано иное)

31 РАСЧЕТЫ И ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Группа считает связанными сторонами конечных бенефициаров, аффилированные компании и предприятия, которые находятся во владении и под контролем тех же лиц, что и Группа, и/или предприятия, имеющие общего конечного бенефициара с Группой. Характер взаимоотношений с теми связанными сторонами, с которыми Группа осуществляла значительные операции или имела значительные остатки, представлен далее:

Статья финансовой отчетности	Характер взаимоотношений	**31 декабря 2020 г.**	31 декабря 2019 г.
Консолидированный отчет о финансовом положении			
Активы			
Долгосрочные займы выданные	Совместные предприятия	1	1
Краткосрочные займы выданные	Прочие связанные стороны*	30	–
Текущие производные финансовые активы	Прочие связанные стороны*	3	–
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	Прочие связанные стороны*	34	4
Предоплата, прочая дебиторская задолженность и прочие оборотные активы, включая:			
Дебиторская задолженность за продажу дочерних предприятий (Прим. 13)	Прочие связанные стороны*	288	–
Прочая дебиторская задолженность	Прочие связанные стороны*	–	3
Обязательства			
Долгосрочные производные финансовые обязательства	Прочие связанные стороны*	3	–
Долгосрочные облигации выпущенные	Материнская компания	4	4
Долгосрочные облигации выпущенные	Прочие связанные стороны*	32	24
Краткосрочные облигации выпущенные	Прочие связанные стороны*	2	25
Текущие производные финансовые обязательства	Прочие связанные стороны*	10	–
Условное обязательство по отложенному платежу, связанное с объединением бизнеса (Прим. 20)	Прочие связанные стороны*	–	173
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	Совместные предприятия	3	6
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	Прочие связанные стороны*	12	1
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы, включая:			
Проценты к уплате	Прочие связанные стороны*	1	1
Консолидированный отчет о прибылях или убытках			
Выручка от реализации продукции и услуг	Ассоциированные компании	–	1
Выручка от реализации продукции и услуг	Совместные предприятия	–	7
Выручка от реализации продукции и услуг	Прочие связанные стороны*	79	33
Себестоимость реализованной продукции и услуг	Прочие связанные стороны*	(4)	–
Расходы по продаже продукции	Прочие связанные стороны*	(76)	(37)
Прочие операционные доходы/(расходы), нетто	Прочие связанные стороны*	(6)	–
Процентные расходы	Прочие связанные стороны*	(2)	(1)
Прибыль/(убыток) от продажи дочерних компаний – нетто	Прочие связанные стороны*	189	–
Прочие финансовые прибыли/(убытки), нетто	Прочие связанные стороны*	(101)	(48)

31 РАСЧЕТЫ И ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Статья финансовой отчетности	Характер взаимоотношений	**31 декабря 2020 г.**	31 декабря 2019 г.
Консолидированный отчет о движении денежных средств			
Денежные поступления/(платежи) по операционным производным финансовым инструментам – нетто	Прочие связанные стороны*	3	–
(Увеличение)/уменьшение дебиторской задолженности покупателей и заказчиков	Прочие связанные стороны*	(31)	(2)
Увеличение/(уменьшение) кредиторской задолженности поставщиков и подрядчиков	Прочие связанные стороны*	9	(2)
Увеличение/(уменьшение) авансов от покупателей	Прочие связанные стороны*	–	(1)
Приобретение основных средств и прочих нематериальных активов	Совместные предприятия	(7)	(9)
Оплата условного обязательства по отложенному платежу, связанного с объединением бизнеса	Прочие связанные стороны*	(241)	–
Займы выданные	Материнская компания	(70)	–
Займы выданные	Прочие связанные стороны*	(82)	–
Погашение займов выданных	Материнская компания	70	–
Погашение займов выданных	Прочие связанные стороны*	50	–
Прочая инвестиционная деятельность	Совместные предприятия	–	2
Прочая инвестиционная деятельность	Прочие связанные стороны*	3	40
Погашение выпущенных облигаций	Материнская компания	–	(29)
Погашение выпущенных облигаций	Прочие связанные стороны*	(22)	–
Проценты уплаченные	Прочие связанные стороны*	(3)	(1)
Выкуп собственных акций (Прим. 15)	Прочие связанные стороны*	–	(785)

* Прочие связанные стороны представлены компаниями, находящимися под общим контролем с Группой, и/или компанией, находящейся под контролем одного из акционеров Группы или ключевого управленческого персонала.

В мае 2020 г. Группа заключила соглашение о покупке акций со связанной стороной на приобретение оставшихся 50% капитала минус 1 акция в Fertilizantes Tocantins S.A. Соответствующее обязательство (Прим. 3) было переоценено исходя из окончательной цены покупки, предусмотренной договором. Общая сумма приобретения, выраженная в бразильских реалах, составила 241 млн долл. США (1 260 млн бр. реалов) и была уплачена денежными средствами в июле 2020 г. Опционы пут и колл на покупку 50% капитала минус 1 акция, которые Группа заключила в 2016 г., прекратили свое действие после завершения сделки в рамках соглашения о покупке акций. В результате сделки Группа признала убыток в размере 101 млн долл. США. Приобретение позволяет Группе «ЕвроХим» продолжить активное развитие сети дистрибуции в Бразилии.

Вознаграждение ключевому управленческому персоналу. Вознаграждение, начисленное ключевому управленческому персоналу, составило 16 млн долл. США и 13 млн долл. США за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г., соответственно. Вознаграждение членам правления за услуги, предоставленные ими в период исполнения обязанностей, состояло из фиксированного годового оклада и премии по результатам деятельности.

Продажа дочерних компаний. В декабре 2020 г. Группа продала два портовых терминала в г. Мурманск и Туапсе компаниям, являющимся связанными сторонами, за общую сумму вознаграждения 283 млн долл. США, выраженного в российских рублях (21 309 млн руб.), которое будет получено в течение шести месяцев.

На дату выбытия активы и обязательства дочерних компаний были представлены следующим образом:

	1 декабря 2020
Денежные средства и эквиваленты денежных средств	10
Дебиторская задолженность по денежному пулу	2
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность	11
Запасы	2
Займы выданные	2
Основные средства	81
Гудвил	2
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам и прочие обязательства	(4)
Обязательства по текущему налогу на прибыль	(1)
Отложенные налоговые обязательства	(4)
Прочие долгосрочные обязательства	(13)
Чистые активы	**88**
Вознаграждение	(283)
Эффект пересчета функциональной валюты в валюту представления отчетности, реклассифицированный в состав прибылей или убытков	6
Прибыль от выбытия	**(189)**

Группа признала прибыль от продажи в размере 189 млн долл. США.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

(все показатели представлены в миллионах долларов США, если не указано иное)

32 УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ

i Договорные обязательства по капитальным вложениям

По состоянию на 31 декабря 2020 г. договорные обязательства Группы по приобретению и строительству объектов основных средств составили 1 375 млн долл. США (31 декабря 2019 г.: 400 млн долл. США), включая обязательства, номинированные в евро и составляющие 961 млн долл. США и номинированные в рублях и составляющие 220 млн долл. США, которые будут оплачены в течение следующих 5 лет в соответствии с условиями договоров.

Из общей суммы договорных обязательств 953 млн долл. США относится к строительству производства аммиака и карбамида в г. Кингисепп (31 декабря 2019 г.: 1 млн долл. США).

ii Налоговое законодательство

Руководство Группы считает, что положения налогового законодательства интерпретированы им корректно и налоговая позиция Группы будет подтверждена.

Учитывая масштаб и международный характер операций Группы, трансфертное ценообразование и вопросы, связанные с законодательством о контролируемых иностранных корпорациях, информацией о бенефициарном владении, постоянном представительстве и вопросы по налоговому резидентству, являются неотъемлемыми налоговыми рисками, как и для других международных компаний. Изменения в налоговом законодательстве или его применении в странах, в которых Группа имеет дочерние компании, могут увеличить эффективную налоговую ставку Группы.

Значительная часть производственных дочерних компаний Группы расположена в России и подлежит регулированию со стороны российского налогового, валютного и таможенного законодательства. Российские налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, чем руководство Группы, и, возможно, что операции и деятельность, которые ранее не оспаривались, будут оспорены. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествующие году проверки, с возможным продлением периода при определенных обстоятельствах.

Для тех случаев, когда, по мнению руководства, существует высокая вероятность того, что некоторые позиции Группы в отношении налогового законодательства могут оказаться недостаточно убедительными в случае их оспаривания налоговыми органами, Группа создает резервы под соответствующие налоги, штрафы и пени. По состоянию на 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г. такие резервы не создавались.

iii Страхование

Группа осуществляет страхование в соответствии с требованиями законодательства. Группа также страхует риски по различным программам добровольного страхования, включая ответственность директоров и руководителей, риски утраты имущества и перерыва в производстве на крупнейших производственных предприятиях, риски, связанные с торговыми операциями, включающими экспортные поставки, и кредитные риски дебиторской задолженности некоторых покупателей.

Группа страхует персонал по программе добровольного страхования жизни и программе страхования от несчастных случаев.

Группа страхует риски утраты имущества и перерыва в производстве аммиака в г. Кингисепп в рамках кредитного соглашения и в соответствии с требованиями кредиторов.

iv Вопросы охраны окружающей среды

Деятельность предприятий Группы подлежит регулированию в соответствии с национальным, региональным и муниципальным законодательствами в области охраны окружающей среды (экологии). Руководство Группы проводит регулярную оценку обязательств Группы в этой сфере и создает резервы под соответствующие будущие расходы, связанные с охраной окружающей среды, согласно учетной политике Группы, представленной в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Экологическое законодательство по своей природе является сложным и подвержено постоянным изменениям. Объем, масштаб и скорость таких изменений в тех или иных юрисдикциях может существенно различаться. Система менеджмента Группы, соответственно, обеспечивает проведение постоянного мониторинга ключевых изменений применения экологического законодательства. Несмотря на то, что не все затраты, связанные с действующим и проектируемым экологическим законодательством, могут быть оценены с достаточной точностью, основываясь на имеющейся информации, руководство Группы считает, что такие обязательства не могут существенным образом повлиять на финансовую устойчивость или ликвидность Группы.

v Судебные разбирательства

В течение отчетного периода Группа принимала участие (как в качестве истца, так и в качестве ответчика) в нескольких судебных разбирательствах, возникших в ходе обычной финансово-хозяйственной деятельности. По мнению руководства, в настоящее время не существует каких-либо текущих судебных разбирательств или исков, которые могут оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы.

32 УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

vi Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Группа осуществляет деятельность в секторе минеральных удобрений, имея производственные активы в России, Литве, Бельгии, Казахстане и сбытовую сеть в Европе, России, СНГ, Северной и Латинской Америке, Центральной и Юго-Восточной Азии. Высококонкурентный характер рынка влияет на стабильность цен на основные продукты Группы.

Текущие и возможные будущие ухудшающиеся экономические условия могут также повлиять на ожидаемые руководством денежные потоки и оценку обесценения финансовых и нефинансовых активов. Дебиторы Группы могут также ощутить на себе негативные последствия неопределенной ситуации в текущей финансовой и экономической среде, что, в свою очередь, может сказаться на их способности погасить сумму долга или выполнить взятые на себя обязательства.

Руководство не может предсказать все варианты развития экономической ситуации, которые могут оказать влияние на индустрию и экономику в целом и, как следствие, оценить возможный эффект, который они могут оказать на будущее финансовое положение Группы. Руководство полагает, что предприняло все необходимые меры для поддержания стабильности и роста бизнеса Группы в текущих условиях.

Covid-19

Руководство пристально следит за развитием ситуации, связанной с Covid-19 (коронавирус), и принимает все необходимые меры для обеспечения непрерывности бизнеса. У Группы не было значительных остановок в работе или сбоев в цепочках поставок из-за коронавируса, за исключением некоторых задержек в доставке материалов от подрядчиков. Основным приоритетом Группы является безопасность своих сотрудников, клиентов и населения в регионах присутствия. Группа понесла расходы, в основном связанные со средствами индивидуальной защиты персонала на местах, ответственных за поддержание бизнес-процессов, и расходы на персонал, связанные с внедрением и поддержанием программы мероприятий, направленных на снижение влияния Covid-19. Данные расходы были отражены в составе прочих операционных доходов/(расходов) в качестве расходов, связанных с COVID-19 (Прим. 27). Группа следует официальным рекомендациям во всех странах присутствия, и продолжает концентрироваться на управлении деятельностью в быстро изменяющихся условиях.

33 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ И РИСКАМИ КАПИТАЛА

33.1 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

В ходе своей деятельности Группа подвержена ряду финансовых рисков: рыночному риску (включая валютный, процентный и ценовой товарный риски), кредитному риску и риску ликвидности. Программа управления рисками в целом направлена на минимизацию их потенциального негативного влияния на финансовые показатели Группы.

(a) Рыночный риск

(i) Валютный риск

Как отмечено в Прим. 19, Группа подвержена риску изменения валютных курсов вследствие того, что ее денежные потоки выражены в разных валютах.

Задачей деятельности Группы в области управления валютным риском является минимизация изменений денежных потоков Группы вследствие изменения обменных курсов к доллару США (данную валюту Группа рассматривает в качестве своей базовой валюты), при этом одновременно обеспечивая средние годовые рыночные обменные курсы для закупок Группы, выраженных не в долл. США. Руководство оценивает размеры будущих денежных потоков в валютах, отличных от долл. США, и управляет позицией в операционной валюте – разницами, которые могут возникать между их поступлениями и оттоками денежных средств. Руководство также старается не допускать открытых позиций в валюте транзакций, балансируя недолларовые денежные активы и обязательства.

В состав Группы входят предприятия с функциональной валютой «рубль», имеющие существенный объем операций в долларах, а также некоторые предприятия с функциональной валютой доллар США и операциями, осуществляемые в рублях. По состоянию на 31 декабря 2020 г., если бы курс российского рубля укрепился/обесценился относительно доллара США на 10%, при прочих равных условиях финансовый результат после налогообложения и капитал за год уменьшились/увеличились бы на 116 млн долл. США (2019 г.: 137 млн долл. США уменьшились/увеличились), исключительно в результате пересчета активов и обязательств, номинированных в долларах США, для предприятий с функциональной валютой рубль, и активов и обязательств, номинированных в рублях для предприятий с функциональной валютой доллар США, и без учета влияния изменения курсов на выручку.

Группа раскрывает влияние в размере 10%, чтобы упростить пользователям данной консолидированной финансовой отчетности расчет влияния изменения валютных курсов на прибыль/убыток после налогообложения и капитал; данная информация не используется руководством компании для целей управления валютными рисками.

Группа полагает, что имеет выгоды от укрепления обменного курса доллара США по отношению к рублю и евро, и наоборот. Данный эффект напрямую связан с тем, что в экономическом смысле, независимо от формы осуществления расчетов, выручка Группы прямо или косвенно выражена в долларах США, в то время как существенная часть операционных расходов и капитальных затрат выражена в рублях и евро.

В течение 2020 г. и 2019 г. Группа заключала беспоставочные и поставочные форвардные валютные контракты, для того, чтобы достичь более низкий обменный валютный курс рубля и евро при соответствующих закупках Группы в рублях и евро, по отношению к среднегодовым валютным обменным курсам. Также Группа регулярно заключает форвардные и своп-контракты, направленные на снижение стоимости своего кредитного портфеля относительно долл. США.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

(все показатели представлены в миллионах долларов США, если не указано иное)

33 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ И РИСКАМИ КАПИТАЛА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

33.1 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В приведенной ниже таблице содержится информация о финансовых активах и обязательствах Группы, подверженных валютному риску, на 31 декабря 2020 г.:

Функциональная валюта	Руб.	Долл. США	Бр. реал	Прочие валюты
Иностранная валюта	Долл. США	Руб.	Долл. США	Прочие валюты
АКТИВЫ				
Внеоборотные финансовые активы:				
Денежные средства с ограничением использования	–	–	–	43
Кросс валютный своп по валютной паре доллар США/рубль (валовая сумма)	–	1 523	–	–
Беспоставочные форвардные контракты по валютной паре рубль/доллар США	–	3	–	–
Итого внеоборотные финансовые активы	**–**	**1 526**	**–**	**43**
Оборотные финансовые активы:				
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	–	–	73	40
Прочая дебиторская задолженность	–	–	–	42
Кросс валютный своп по валютной паре доллар США/рубль (валовая сумма)	–	104	–	–
Беспоставочные форвардные контракты по валютной паре рубль/доллар США – инструменты хеджирования денежных потоков	–	39	–	–
Беспоставочные форвардные контракты по валютной паре рубль/доллар США	–	20	–	–
Денежные средства и эквиваленты денежных средств	283	–	–	26
Итого оборотные финансовые активы	**283**	**163**	**73**	**108**
Итого финансовые активы	**283**	**1 689**	**73**	**151**
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Долгосрочные финансовые обязательства:				
Банковские кредиты и прочие займы полученные	–	38	–	–
Проектное финансирование	–	–	–	495
Беспоставочные форвардные контракты по валютной паре рубль/доллар США	–	3	–	–
Отсроченный платеж, связанный с приобретением прав на разведку и добычу полезных ископаемых	–	–	–	10
Итого долгосрочные финансовые обязательства	**–**	**41**	**–**	**505**
Краткосрочные обязательства				
Банковские кредиты и прочие займы полученные	–	61	219	–
Проектное финансирование	–	–	–	76
Беспоставочные форвардные контракты по валютной паре евро/доллар США	–	–	–	3
Беспоставочные форвардные контракты по валютной паре рубль/доллар США	–	13	–	–
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	71	–	78	45
Проценты к уплате	–	–	2	1
Отсроченный платеж, связанный с приобретением прав на разведку и добычу полезных ископаемых	–	–	–	1
Итого краткосрочные финансовые обязательства	**71**	**74**	**299**	**126**
Итого финансовые обязательства	**71**	**115**	**299**	**631**

33 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ И РИСКАМИ КАПИТАЛА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

33.1 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В приведенной ниже таблице содержится информация о финансовых активах и обязательствах Группы, подверженных валютному риску, на 31 декабря 2019 г.:

Функциональная валюта	Руб.	Долл. США	Бр. реал	Прочие валюты
Иностранная валюта	Долл. США	Руб.	Долл. США	Прочие валюты
АКТИВЫ				
Внеоборотные финансовые активы:				
Денежные средства с ограничением использования	–	–	–	36
Кросс валютный своп по валютной паре доллар США/рубль (валовая сумма)	–	989	–	–
Беспоставочные форвардные контракты по валютной паре рубль/доллар США	–	9	–	–
Итого внеоборотные финансовые активы	**–**	**998**	**–**	**36**
Оборотные финансовые активы:				
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	–	–	94	52
Прочая дебиторская задолженность	–	–	–	41
Кросс валютный своп по валютной паре доллар США/рубль (валовая сумма)	–	375	–	–
Денежные средства и эквиваленты денежных средств	74	–	–	28
Итого оборотные финансовые активы	**74**	**375**	**94**	**121**
Итого финансовые активы	**74**	**1 373**	**94**	**157**
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Долгосрочные финансовые обязательства:				
Банковские кредиты и прочие займы полученные	–	–	–	–
Проектное финансирование	–	–	–	522
Беспоставочные форвардные контракты по валютной паре евро/доллар США	–	–	–	7
Отсроченный платеж, связанный с приобретением прав на разведку и добычу полезных ископаемых	–	–	–	10
Итого долгосрочные финансовые обязательства	**–**	**–**	**–**	**539**
Краткосрочные обязательства				
Банковские кредиты и прочие займы полученные	200	51	306	6
Выпущенные облигации	124	–	–	–
Проектное финансирование	–	–	–	65
Беспоставочные форвардные контракты по валютной паре евро/доллар США	–	–	–	8
Беспоставочные форвардные контракты по валютной паре бр. реал/доллар США	–	–	1	–
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	46	–	65	37
Проценты к уплате	1	–	3	1
Отсроченный платеж, связанный с приобретением дополнительной доли в капитале дочерней компании	2	–	–	–
Отсроченный платеж, связанный с приобретением прав на разведку и добычу полезных ископаемых	–	–	–	1
Итого краткосрочные финансовые обязательства	**373**	**51**	**375**	**118**
Итого финансовые обязательства	**373**	**51**	**375**	**657**

Выручка Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г., представлена в таблице:

	Доллары США	Евро	Российские рубли	Прочие валюты	Итого
	3 395	1 087	857	827	**6 166**
2020 г.	55%	18%	14%	13%	**100%**
	3 376	1 158	1 081	569	**6 184**
2019 г.	55%	19%	17%	9%	**100%**

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

(все показатели представлены в миллионах долларов США, если не указано иное)

33 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ И РИСКАМИ КАПИТАЛА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

33.1 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Фактически, как приведено выше, в процессе оценки и управления подверженности валютному риску, Казначейство Группы рассматривает выручку Группу как преимущественно номинированной в долларах США, вне зависимости от валюты расчетов. Казначейство Группы считает, что все виды валют, отличных от доллара США, подвержены валютному риску, в то время как доллар США рассматривается в качестве базовой экономической валюты Группы, относительно которой измеряются все риски.

(ii) Процентный риск

Доходы и денежные потоки от операционной деятельности Группы практически не зависят от изменений рыночных процентных ставок. Основной процентный риск Группы возникает в связи с долгосрочными и краткосрочными кредитами и займами.

Группа подвержена процентному риску поскольку имеет кредиты и займы с плавающими процентными ставками, номинированные в различных иностранных валютах.

На 31 декабря 2020 г. Группа имеет номинированные в долларах США кредиты в сумме 1 488 млн долл. США (31 декабря 2019 г.: 1 264 млн долл. США) с плавающими процентными ставками от одномесячного ЛИБОР +1,55% до одномесячного ЛИБОР +2,20%, от 3-месячного ЛИБОР +0,70% до 3-месячного ЛИБОР +2,15%, 12-месячного ЛИБОР +1,80% (2019 г.: от одномесячного ЛИБОР +1,55% до одномесячного ЛИБОР +2,20%, от 3-месячного ЛИБОР +1,50% до 3-месячного ЛИБОР +1,95%, от 6-месячного ЛИБОР +2,65% до 6-месячного ЛИБОР +4,00%).

Увеличение/уменьшение процентной ставки ЛИБОР на 10 базисных пунктов по сравнению с фактическим значением в течение года, закончившегося 31 декабря 2020 г., привело бы к уменьшению/увеличению прибыли после налогообложения и капитала на 1 млн долл. США, или 0,2% (2019 г.: уменьшение/увеличение на 1 млн долл. США, или 0,1%).

В течение 2020 г. и 2019 г. Группа не хеджировала данный риск при помощи финансовых инструментов.

У Группы имеется формальная политика определения, какой максимальный нехеджированный риск должен относиться к процентному риску на основе оценки вероятных изменений в процентных ставках, влияющих на потоки денежных средств Группы. Группа проводит периодический анализ рыночных процентных ставок, на основании которого руководство определяет оптимальное сочетание между плавающими или фиксированными ставками финансирования для существующих кредитных линий и планируемых к привлечению новых кредитов и займов.

(iii) Ценовой риск

Риск изменения цен на товары возникает из-за колебаний цен при закупке сырья и продаже продукции Группы. Основным сырьем, используемым Группой в производстве удобрений, являются природный газ, энергия, апатит и калий. Группа располагает собственными запасами апатита и калия, которые в большей степени покрывают потребности Группы в данном сырье. Дополнительное преимущество обеспечивается благодаря наличию всемирной дистрибуторской сети. Цены на природный газ и энергоносители в России, где располагаются основные производственные активы, регулируются государством и, как правило, находятся ниже цен, установленных в Европейском Союзе. Управление ценовым товарным риском на продукцию Группы осуществляется с помощью прогнозирования будущего рыночного спроса и цен и использования результатов анализа рисков при принятии решений. Экономические преимущества и снижение подверженности риску изменения цен на товары достигаются за счет использования вертикально интегрированной бизнес-модели Группы.

Группа не совершает сделок с финансовыми инструментами, стоимость которых зависит от котировок товаров на открытом рынке.

(б) Кредитный риск

Кредитный риск возникает в связи с возможным неисполнением обязательств контрагентами по операциям, которое может привести к финансовым убыткам Группы. Финансовые активы, по которым у компаний Группы возникает потенциальный кредитный риск, представлены в основном займами выданными, дебиторской задолженностью покупателей и заказчиков, авансами поставщикам и подрядчикам, денежными средствами и банковскими депозитами. Задачей управления кредитным риском является предотвращение потерь ликвидных активов, депонированных или инвестированных в финансовые учреждения, или снижение стоимости дебиторской задолженности.

На 31 декабря 2020 г. максимальная сумма кредитного риска, связанного с финансовыми активами, равна балансовой стоимости финансовых активов Группы в сумме 1 262 млн долл. США (31 декабря 2019 г.: 918 млн долл. США). У Группы нет иной существенной концентрации кредитного риска.

Денежные средства и эквиваленты денежных средств, денежные средства с ограничением использования и депозиты с фиксированным сроком погашения. Денежные средства и краткосрочные депозиты размещены в основном в крупных международных банках и банках, имеющих независимые кредитные рейтинги. Все остатки на счетах в банках и краткосрочные банковские депозиты не просрочены и не обесценены. (См. анализ кредитного качества остатков на банковских счетах, срочных депозитов и депозитов с фиксированным сроком погашения в Прим. 14).

33 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ И РИСКАМИ КАПИТАЛА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

33.1 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Займы выданные. Все займы были выданы компаниям, находящимся под общим контролем с Группой, ассоциированной компании или совместному предприятию Группы.

Дебиторская задолженность за продажу дочерних предприятий. На 31 декабря 2020 г. дебиторская задолженность за продажу дочерних компаний относилась к компаниям, находящимся под общим контролем с Группой, в связи с чем погашение данной дебиторской задолженности является с достаточной степенью гарантированным.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков. Политика управления кредитным риском предусматривает активные меры в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, которые сосредоточены на проведении регулярной оценки кредитного рейтинга и выполнении процедур мониторинга расчетов с покупателями и заказчиками. Задачей управления дебиторской задолженностью покупателей и заказчиков является обеспечение роста и прибыльности Группы посредством оптимизации использования активов при сохранении риска на приемлемом уровне.

Управление дебиторской задолженностью направлено на взыскание всей непогашенной задолженности своевременно и в полном объеме, для предотвращения убытков от списания дебиторской задолженности. Также, Группа продает часть дебиторской задолженности компании-фактору на основе безрегрессного факторинга.

Авансы поставщикам и подрядчикам. Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам регулируются политикой по управлению кредитным риском поставщиков, которая сосредоточена на регулярной оценке кредитного лимита и мониторинге исполнения обязательств подрядчика по договору поставки товаров или услуг.

Мониторинг и контроль за кредитным риском осуществляется отделом казначейских операций Группы. Кредитная политика требует проведения оценки кредитоспособности и рейтингов контрагентов, включающий заказчиков, поставщиков и подрядчиков. Анализ кредитного качества каждого нового заказчика, поставщика или подрядчика проводится до того, как Группа предоставит ему стандартные условия поставки товаров и платежей, или условий авансовых платежей в случае с поставщиками и подрядчиками. Группа отдает предпочтение контрагентам, имеющим независимый кредитный рейтинг. Новые контрагенты, не имеющие независимого кредитного рейтинга, оцениваются с использованием кредитной политики Группы, которая основывается на минимальном из двух критериев: внутренняя оценка финансовой устойчивости и внутренняя оценка платежной дисциплины. Кредитное качество других контрагентов оценивается с учетом их финансового положения, предыдущего опыта и других факторов.

В отношении заказчиков, поставщиков и подрядчиков, которые не отвечают требованиям по кредитному качеству, поставки осуществляются только на условиях предоплаты или не выплачиваются авансовые платежи.

Хотя погашение дебиторской задолженности может быть подвержено влиянию экономических факторов, руководство Группы считает, что нет существенного риска потерь сверх суммы созданных резервов (Прим. 13).

Основная часть дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, которая не была индивидуально обесценена (только резерв под ОКУ был создан по данной задолженности), относится к оптовым дистрибьюторам и металлургическим компаниям, для которых в таблице ниже указаны подверженность Группы кредитному риску и соответствующие рейтинги:

Группы покупателей	Рейтинговое агентство	Кредитный рейтинг/Прочее	**31 декабря 2020 г.**	31 декабря 2019 г.
Оптовые покупатели	–	Страхование от неуплаты долга	1	3
Оптовые покупатели	–	Аккредитив	85	28
Оптовые покупатели	–	Банковская гарантия	2	5
Оптовые покупатели и металлургические компании	Fitch	2020: от A+ до BBB 2019: от A+ до BBB-	3	14
Оптовые покупатели	Dun & Bradstreet Credibility Corp.*	Минимальный риск неуплаты долга	34	40
Оптовые покупатели	Dun & Bradstreet Credibility Corp.*	Риск неуплаты долга ниже среднего	64	27
Оптовые покупатели	Dun & Bradstreet Credibility Corp.*	Средний риск неуплаты долга	21	35
Оптовые покупатели	CreditInfo	А-очень хороший	1	2
Оптовые покупатели	CreditInfo	Средний риск неуплаты долга	6	5
Оптовые покупатели	CreditInfo	Риск неуплаты долга ниже среднего	1	2
Оптовые покупатели	Контрагенты с внутренним кредитным рейтингом	Минимальный риск неуплаты долга	76	4
Оптовые покупатели	Контрагенты с внутренним кредитным рейтингом	Риск неуплаты долга ниже среднего	19	17
Оптовые покупатели	Контрагенты с внутренним кредитным рейтингом	Средний риск неуплаты долга	1	1
Итого			**314**	**183**

* Независимые кредитные рейтинговые агентства, используемые Группой для оценки кредитного качества заказчиков.

Оставшаяся часть дебиторской задолженности покупателей и заказчиков анализируется руководством Группы, которое полагает, что качество данной дебиторской задолженности хорошее в силу установившихся взаимоотношений с заказчиками. Мониторинг кредитного риска осуществляется по каждому заказчику в отдельности.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

(все показатели представлены в миллионах долларов США, если не указано иное)

33 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ И РИСКАМИ КАПИТАЛА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

33.1 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

(в) Риск ликвидности

Риск ликвидности возникает в связи с потенциальной неспособностью Группы выполнить ее финансовые обязательства, такие как погашение финансового долга и платежи поставщикам. Подход Группы к управлению риском ликвидности заключается в поддержании достаточных резервов, быстро превращаемых в наличные денежные средства, для удовлетворения требований ликвидности в любое время.

В процессе управления ликвидностью Группа нацелена на финансовое обеспечение достаточного объема ликвидности для удовлетворения требований по существующим и потенциальным краткосрочным обязательствам. При этом Группа стремится минимизировать свободные денежные средства. Данные цели достигаются путем обеспечения, помимо всего прочего, достаточного объема средств в рамках невыбранных юридически обязывающих кредитных линий, доступных Группе в любой момент времени. Данный подход может привести временами к тому, что краткосрочные обязательства Группы превышают ее краткосрочные активы.

В целях использования преимуществ финансирования на международных рынках капитала Группа поддерживает кредитные рейтинги агентств «Standard & Poor's», «Fitch Ratings» и «Moody's». По состоянию на 31 декабря 2020 г. агентство «Standard & Poor's» подтвердило Группе рейтинги BB «минус» с позитивным прогнозом (31 декабря 2019 г.: рейтинг BB «минус» с позитивным прогнозом), агентство «Fitch Ratings» подтвердило рейтинг BB со стабильным прогнозом (31 декабря 2019 г.: рейтинг BB со стабильным прогнозом) и агентство «Moody's» подтвердило рейтинг Ba2 со стабильным прогнозом (31 декабря 2019 г.: рейтинг Ba2 со стабильным прогнозом).

Прогнозирование денежных потоков осуществляется в рамках Группы. Финансовая служба Группы осуществляет постоянный мониторинг прогноза ликвидности, поддерживая остатки денежных средств для удовлетворения потребностей операционной деятельности при достаточном лимите невыбранных кредитных линий (Прим. 16), доступных в любой момент времени, таким образом, чтобы не нарушать кредитные ограничения или ковенанты для любого из имеющихся кредитов. Такое прогнозирование учитывает графики финансирования задолженностей, соблюдение ковенантов и внутренних целевых показателей отчета о финансовом положении.

В таблице ниже приводится анализ финансовых обязательств Группы по срокам погашения исходя из срока оставшегося на отчетную дату.

	Менее 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 5 лет	Более чем 5 лет	Итого
На 31 декабря 2020 г.					
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	527	–	–	–	**527**
*Валовой поток по кросс валютным процентным свопам:***					
• приток	(104)	(448)	(1 075)	–	**(1 627)**
• отток	50	435	1 001	–	**1 486**
Беспоставочные форвардные контракты	16	2	1	–	**19**
Банковские кредиты*	1 336	614	1 052	19	**3 021**
Проектное финансирование*	84	83	212	260	**639**
Выпущенные облигации*	267	381	1 800	–	**2 448**
Обязательства по аренде	9	7	11	22	**49**
Прочие краткосрочные и долгосрочные обязательства	–	1	3	12	**16**
Итого	**2 185**	**1 075**	**3 005**	**313**	**6 578**

33 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ И РИСКАМИ КАПИТАЛА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

33.1 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

	Менее 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 5 лет	Более чем 5 лет	Итого
На 31 декабря 2019 г.					
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	508	–	–	–	**508**
*Валовой поток по кросс валютным процентным свопам:***					
• приток	(375)	(68)	(921)	–	**(1 364)**
• отток	346	30	838	–	**1 214**
Беспоставочные форвардные контракты	9	7	–	–	**16**
Банковские кредиты*	1 164	858	620	–	**2 642**
Проектное финансирование*	73	77	213	298	**661**
Выпущенные облигации*	487	241	1 724	–	**2 452**
Обязательства по аренде	10	11	9	37	**67**
Прочие краткосрочные и долгосрочные обязательства	2	–	177	13	**192**
Итого	**2 224**	**1 156**	**2 660**	**348**	**6 388**

* В таблице выше указан недисконтированный денежный поток по финансовым обязательствам (включая проценты вместе с займами), исходя из текущих условий по состоянию на 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г., соответственно.

** Выплаты в отношении свопов, предусматривающего расчеты на валовой основе, будут сопровождаться притоками денежных средств.

Группа осуществляет контроль за минимальным уровнем ликвидности, включающего остатки денежных средств, а также подтвержденные невыбранные кредитные линии, необходимых для осуществления краткосрочных платежей в соответствии с финансовой политикой Группы. Такой уровень ликвидности представлен текущими остатками денежных средств на банковских счетах, банковскими депозитами, краткосрочными инвестициями и другими финансовыми инструментами, которые могут классифицироваться как эквиваленты денежных средств в соответствии с МСФО, и невыбранные подтвержденные кредитные линии.

Группа оценивает уровень ликвидности на еженедельной основе, используя 12-месячный прогноз движения денежных средств.

33.2 УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ КАПИТАЛА

Задачей Группы в области управления капиталом является обеспечение возможности Группы продолжать непрерывную деятельность в целях сохранения доходности капитала для акционеров и получения выгод другими заинтересованными сторонами, а также поддержания необходимого уровня финансовых ресурсов для инвестиционной деятельности и оптимальной структуры капитала для снижения его стоимости. Группа рассматривает всю сумму капитала в управлении, исключая накопленные курсовые разницы от пересчета валют представления, в качестве собственных средств, как показано в консолидированном отчете о финансовом положении, подготовленном в соответствии с МСФО. Это считается более целесообразным, чем использование альтернативных подходов, таких как отражение стоимости капитала, отраженного в финансовой (бухгалтерской) отчетности Компании в соответствии с локальным законодательством.

Группа осуществляет мониторинг достаточности капитала на основании соотношения собственных и заемных средств и соотношения чистой суммы долга и показателя EBITDA.

33 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ И РИСКАМИ КАПИТАЛА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

33.2 УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ КАПИТАЛА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Соотношение собственных и заемных средств

Соотношение собственных и заемных средств определяется как отношение чистой суммы долга к сумме чистых активов. Величина чистых активов рассчитывается как собственный капитал за исключением накопленных курсовых разниц от пересчета валют представления, поскольку данный компонент капитала не несет никакой значимости как с экономической точки зрения, так и с точки зрения денежных потоков. Для целей расчета ковенантов Группы по внешним кредитным соглашениям чистая сумма долга рассчитывается как сумма непогашенного остатка по краткосрочным и долгосрочным займам и облигациям за вычетом денежных средств и эквивалентов денежных средств, депозитов с фиксированным сроком погашения и краткосрочных денежных средств с ограничением использования.

В таблице ниже приводится соотношение собственных и заемных средств по состоянию на 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г.:

	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
Общая сумма долга	4 852	4 518
За вычетом: денежных средств и эквивалентов денежных средств, депозитов с фиксированным сроком погашения и денежных средств с ограничением использования	574	317
Чистая сумма долга	**4 278**	**4 201**
Акционерный капитал	–	–
Нераспределенная прибыль и прочие резервы	8 078	7 590
Чистая стоимость активов	**8 078**	**7 590**
Соотношение собственных и заемных средств	**0,53**	**0,55**

Чистая сумма долга/EBITDA

Ковенанта Группы по условиям заключенных кредитных соглашений и выпущенных еврооблигаций предусматривает, что чистый долг не должен превышать уровень показателя EBITDA в три с половиной раза (3,5x). Для этих целей чистая сумма долга определяется в соответствии с подходом, описанном в разделе «Соотношение собственных и заемных средств».

В таблице ниже приводится соотношение чистой суммы долга/EBITDA по состоянию на 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г.:

	Прим.	2020 г.	2019 г.
EBITDA	7	**1 809**	**1 545**
Исключение EBITDA дочерних компаний в рамках Проектного финансирования	17	(66)	(54)
Исключение EBITDA портовых терминалов с 1 января 2020 г. до даты продажи		(49)	–
Исключение EBITDA турецкой дочерней компании с 1 января 2019 г. до даты продажи		–	(2)
Исключение доли чистой прибыли выбывшей ассоциированной компании за период с 1 января 2019 г. до даты продажи		–	(1)
EBITDA ковенантная		**1 694**	**1 488**
Чистая сумма долга		4 278	4 201
Чистая сумма долга/EBITDA ковенантная		**2,53**	**2,82**

Ковенантная EBITDA рассчитывается, включая EBITDA приобретенных ассоциированных и дочерних компаний Группы в течение периода с 1 января до даты приобретения и исключая EBITDA дочерних компаний в рамках Проектного финансирования за отчетный год, а также EBITDA дочерних компаний с 1 января до даты продажи.

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

EuroChem Group AG, 6300, Швейцария, Цуг,
Баарерштрассе 37

Тел.: +41 (41) 727 16 00 Факс: +41 (41) 727 76 06

www.eurochemgroup.com/ru/

Департамент связей с инвесторами
ir@eurochemgroup.com

Департамент общественных связей
media@eurochemgroup.com

Аудитор EuroChem согласно законодательству
PricewaterhouseCoopers AG (PwC)
6302, Швейцария, Цуг, Готардштрассе 2

Тел.: +41 (58) 792 68 00

www.pwc.com

ЗАЯВЛЕНИЯ ПРОГНОЗНОГО ХАРАКТЕРА

Настоящий Годовой отчет подготовлен Группой ЕвроХим (EuroChem Group AG, далее – ЕвроХим или Компания) в информационных целях и может содержать прогнозы или заявления относительно будущего. Такие заявления или прогнозы касаются вопросов, которые не являются историческими фактами или заявлениями и отражают намерения, убеждения или текущие ожидания Компании, касающиеся, среди прочего, результатов ее производственной деятельности, финансового состояния, ликвидности, эффективности, стратегии, перспектив, темпов роста или отрасли деятельности. По своему содержанию подобные заявления и прогнозы связаны с рисками и неопределенностью, так как они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые предположительно могут произойти в будущем. Компания предупреждает, что подобные заявления и прогнозы не являются гарантией будущих результатов деятельности, и что фактические результаты деятельности, финансовое состояние и ликвидность Компании, а также развитие отрасли ее деятельности могут существенно отличаться от заявленного и допускаемого в заявлениях прогнозного характера, содержащихся в настоящей публикации. К числу факторов, которые могут привести к существенному расхождению между фактическими результатами и заявлениями прогнозного характера, содержащимися в настоящей публикации, могут относиться, среди прочего, общие экономические условия на рынках присутствия Компании, конкурентная среда и риски в связи с работой на этих рынках, изменение ситуации в отрасли по производству удобрений и в смежных отраслях, а также многие другие риски, затрагивающие Компанию и ее деятельность. Более того, даже если результаты деятельности, финансовое состояние, ликвидность и ситуация в отрасли Компании соответствуют заявлениям прогнозного характера, содержащимся в настоящей публикации, такие результаты или ситуация могут не давать представление о результатах или событиях будущих периодов. Компания не принимает на себя никаких обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий или оценок, а также по обновлению каких-либо заявлений прогнозного характера с учетом событий или обстоятельств, происходящих или возникающих после даты настоящей публикации.

ЗАЯВЛЕНИЯ ОТНОСИТЕЛЬНО КОНКУРЕНТНОЙ ПОЗИЦИИ

Заявления, касающиеся конкурентной позиции ЕвроХима, основаны на убеждении Компании и, в некоторых случаях, на иных источниках, включая отчеты инвестиционных аналитиков, независимые рыночные исследования и внутренние оценки ЕвроХимом доли рынка, основанные на общедоступной информации о финансовых результатах и показателях деятельности участников рынка.

Разработано и произведено компанией Black Sun Plc.

Отпечатано компанией «СитиПринт», Москва.

ЕвроХим
www.eurochemgroup.com/ru/